

# BPER:

## ASSEMBLEA DEI SOCI

### 19 APRILE 2024

NOMINA DEL COLLEGIO SINDACALE PER IL TRIENNIO 2024-2026

# LISTA

## N. 1

Lista depositata congiuntamente da un gruppo di investitori istituzionali e gestori di attivi

#### Candidati a Sindaco Effettivo

- 1) Michele Rutigliano** – nato a Milano (MI) il 6 ottobre 1953
- 2) Patrizia Tettamanzi** – nata a Como (CO) l'11 dicembre 1969

#### Candidati a Sindaco Supplente

- 1) Sonia Peron** – nata a Padova (PD) il 26 dicembre 1970

**AVV. GIULIO TONELLI**

Viale Majno 45 – 20122 Milano

Tel. +39.02.80.51.133 - Fax +39.02.86.90.111

Spett.le

BPER Banca S.p.A.

Via San Carlo n.8/20

41121 - Modena (MO)

a mezzo posta elettronica certificata: assembleabperbanca@pec.gruppobper.it

Milano, 21.03.2024

**Oggetto: Deposito lista Collegio Sindacale di BPER Banca S.p.A. ai sensi dell'art. 31 dello Statuto Sociale**

Spettabile BPER Banca S.p.A.,

con la presente, per conto degli azionisti: Amundi Asset Management SGR S.p.A. gestore del fondo Amundi Risparmio Italia; Anima Sgr S.P.A. gestore dei fondi: Anima Italia, Anima Iniziativa Italia; AXA Investment Managers Paris gestore del fondo AXA WF Italy Equity; BancoPosta Fondi S.p.A. SGR gestore del fondo Bancoposta Rinascimento; Eurizon Capital S.A. gestore del fondo Eurizon Fund comparti: Italian Equity Opportunities, Equity Italy Smart Volatility, Equity Europe LTE; Eurizon Capital SGR S.p.A gestore dei fondi: Eurizon Pir Italia Azioni, Eurizon Azioni Italia, Eurizon Progetto Italia 70, Eurizon Progetto Italia 40; Fideuram Asset Management Ireland gestore del fondo Fonditalia Equity Italy; Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking Asset Management Sgr S.p.A. gestore dei fondi: Fideuram Italia, Piano Azioni Italia, Piano Bilanciato Italia 50; Interfund Sicav - Interfund Equity Italy; Generali Italia S.p.A. - AG Italian Equity; Kairos Partners Sgr S.p.A. in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – Comparti Italia, Patriot e Made in Italy; Mediobanca SGR S.p.A. gestore del fondo Mediobanca MID & Small Cap Italy; Mediolanum International Funds Limited – Challenge Funds – Challenge Italian Equity; Mediolanum Gestione Fondi Sgr S.P.A. gestore dei fondi: Mediolanum Flessibile Futuro Italia, Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia, provvediamo al deposito della lista unitaria, rispondente agli obiettivi di genere individuati dalla normativa di settore, per la nomina dei componenti del Collegio Sindacale della Vostra Società da questi proposta che avverrà nel corso della Vostra assemblea ordinaria dei soci che si terrà il giorno 19 aprile 2024, alle ore 9:00, in unica convocazione, presso i locali del “Centro Direzionale” di BPER Banca, siti in Modena, Via Aristotele 195, precisando che i suddetti azionisti detengono complessivamente una percentuale pari al 1,1536% (azioni n. 16.333.247) del capitale sociale.

Cordiali saluti,



Avv. Giulio Tonelli



Avv. Andrea Ferrero

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL COLLEGIO SINDACALE DI BPER  
Banca S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di BPER Banca S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),  
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Amundi Asset Management SGR SpA – AMUNDI RISPARMIO ITALIA	423.394	0,02990
Totale	423.394	0,02990

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 19 aprile 2024, alle ore 9:00, in unica convocazione, presso i locali del “Centro Direzionale” di BPER Banca, siti in Modena, Via Aristotele 195, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove, in sede ordinaria, si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società in ordine alle materie all’Ordine del Giorno (“Relazione”) ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), inclusa la documentazione ivi richiamata, e (ii) nel documento denominato “*Orientamenti agli Azionisti sulla composizione qualitativa del Collegio Sindacale*” (“Orientamenti”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Collegio Sindacale della Società:

**Amundi Società di Gestione del Risparmio S.p.A**

Sede Sociale: Via Cernaia, 8/10 - 20121 Milano - MI - Italia  
Tel. (+39) 02 00 651 - Fax (+39) 02 00 655 751 - amundi.it

Direzione e coordinamento Amundi Asset Management (SAS)

Socio Unico - Cap. Soc. € 67.500.000 i.v. - C.F., P.IVA e n. Iscrizione Registro Imprese di Milano 05816060965

Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia e iscritta all’Albo delle SGR (n. 40 sez. Gestori di OICVM, n. 105 sez. Gestori di FIA e n. 2 sez. Gestori di ELTIF)



## LISTA PER IL COLLEGIO SINDACALE

## Sezione I – Sindaci Effettivi

N.	Nome	Cognome
1.	Michele	Rutigliano
2.	Patrizia	Tettamanzi

## Sezione II – Sindaci Supplenti

N.	Nome	Cognome
1.	Sonia	Peron

Il candidato indicato per primo nella Sezione della lista relativa ai Sindaci Effettivi, si intende proposto quale Presidente dell’Organo di Controllo ai sensi di legge.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l’assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all’art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell’art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa e sul sito internet dell’Emittente – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 148, II comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

**Amundi Società di Gestione del Risparmio S.p.A**  
Sede Sociale: Via Cernaia, 8/10 - 20121 Milano - MI - Italia  
Tel. (+39) 02 00 651 - Fax (+39) 02 00 655 751 - amundi.it

Direzione e coordinamento Amundi Asset Management (SAS)  
Socio Unico - Cap. Soc. € 67.500.000 i.v. - C.F., P.IVA e n. Iscrizione Registro Imprese di Milano 05816060965  
Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia e iscritta all’Albo delle SGR (n. 40 sez. Gestori di OICVM, n. 105 sez. Gestori di FIA e n. 2 sez. Gestori di ELTIF)

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 14 del Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169 ("Decreto MEF") dall'art. 148, III comma, TUF e dal Codice di Corporate Governance, nonché di tutti i requisiti e criteri di onorabilità e correttezza, professionalità e competenza previsti dalle vigenti disposizioni normative e statutarie, come richiamati nella Relazione, negli Orientamenti e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto e dal Codice di Corporate Governance per ricoprire la carica di sindaco della Società, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa (vedasi anche art. 2400 cod. civ.) e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia del documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi agli Avv.ti Giulio Tonelli e Andrea Ferrero in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).

\_\_\_\_\_  
Firma degli azionisti

Data \_\_\_\_\_

Daniela De Sanctis  
*Daniela De Sanctis*Digitally signed by  
Daniela De Sanctis  
Date: 2024.03.18  
16:00:57 +01'00'



## LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL COLLEGIO SINDACALE DI BPER Banca S.p.A.

Il sottoscritto Armando Carcaterra, munito degli occorrenti poteri quale Responsabile Investment Support & Principles di ANIMA SGR S.p.A., gestore di OICR intestatari di azioni ordinarie di BPER Banca S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
ANIMA SGR – Anima Iniziativa Italia	3.500.000	0,247%
ANIMA SGR – Anima Italia	500.000	0,035%
<b>Totale</b>	<b>4.000.000</b>	<b>0,283%</b>

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 19 aprile 2024, alle ore 9:00, in unica convocazione, presso i locali del “Centro Direzionale” di BPER Banca, siti in Modena, Via Aristotele 195, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove, in sede ordinaria, si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società in ordine alle materie all’Ordine del Giorno (“Relazione”) *ex art. 125 ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”)*, inclusa la documentazione ivi richiamata, e (ii) nel documento denominato “*Orientamenti agli Azionisti sulla composizione quali-quantitativa del Collegio Sindacale*” (“Orientamenti”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presenta

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Collegio Sindacale della Società:

### LISTA PER IL COLLEGIO SINDACALE

#### Sezione I – Sindaci Effettivi

N.	Nome	Cognome
1.	Michele	Rutigliano
2.	Patrizia	Tettamanzi

#### ANIMA Sgr S.p.A.

Società di gestione del risparmio soggetta all’attività di direzione e coordinamento del socio unico Anima Holding S.p.A.

Corso Garibaldi 99 - 20121 Milano - Tel +39 02 806381 - Fax +39 02 80638222 - www.animasgr.it

Cod. Fisc./P.IVA e Reg. Imprese di Milano n. 07507200157 - Capitale Sociale euro 23.793.000 int. vers.

R.E.A. di Milano n. 1162082 - Albo tenuto dalla Banca d’Italia n. 8 Sezione dei Gestori di OICVM e n. 6 Sezione dei Gestori di FIA - Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia



## Sezione II – Sindaci Supplenti

N.	Nome	Cognome
1.	Sonia	Peron

Il candidato indicato per primo nella Sezione della lista relativa ai Sindaci Effettivi, si intende proposto quale Presidente dell'Organo di Controllo ai sensi di legge.

Il sottoscritto

dichiara inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa e sul sito internet dell'Emittente – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 148, II comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delega

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 14 del Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169 ("Decreto MEF") dall'art. 148, III comma, TUF e dal Codice di Corporate Governance, nonché di tutti i requisiti e criteri di onorabilità e correttezza, professionalità e competenza previsti dalle vigenti disposizioni normative e statutarie, come richiamati nella Relazione, negli Orientamenti e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto e dal Codice di Corporate Governance per ricoprire la carica di sindaco della Società, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa (vedasi anche art. 2400 cod. civ.) e regolamentare



vigente, dello Statuto, della Relazione, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;

3) copia del documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi agli Avv.ti Giulio Tonelli e Andrea Ferrero in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).

Milano, 15 marzo 2024



---

ANIMA SGR S.p.A.

*Responsabile Investment Support & Principles*

*(Armando Carcaterra)*

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL COLLEGIO SINDACALE DI  
BPER Banca S.p.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di BPER Banca S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
AXA WF Italy Equity	546,000	0.04%
<b>Totale</b>	<b>546,000</b>	<b>0.04%</b>

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 19 aprile 2024, alle ore 9:00, in unica convocazione, presso i locali del “Centro Direzionale” di BPER Banca, siti in Modena, Via Aristotele 195, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove, in sede ordinaria, si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società in ordine alle materie all’Ordine del Giorno (“Relazione”) *ex art.* 125 *ter* D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), inclusa la documentazione ivi richiamata, e (ii) nel documento denominato “Orientamenti agli Azionisti sulla composizione quali-quantitativa del Collegio Sindacale” (“Orientamenti”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Collegio Sindacale della Società:

**LISTA PER IL COLLEGIO SINDACALE**

**Sezione I – Sindaci Effettivi**

N.	Nome	Cognome
1.	Michele	Rutigliano

2.	Patrizia	Tettamanzi
----	----------	------------

### Sezione II – Sindaci Supplenti

N.	Nome	Cognome
1.	Sonia	Peron

Il candidato indicato per primo nella Sezione della lista relativa ai Sindaci Effettivi, si intende proposto quale Presidente dell'Organo di Controllo ai sensi di legge.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa e sul sito internet dell'Emittente – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 148, II comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 14 del Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169 (“Decreto MEF”) dall'art. 148, III comma, TUF e dal Codice di Corporate Governance, nonché di tutti i requisiti e criteri di onorabilità e correttezza, professionalità e competenza previsti dalle vigenti disposizioni normative e statutarie, come richiamati nella Relazione, negli Orientamenti e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto e dal Codice di



Corporate Governance per ricoprire la carica di sindaco della Società, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa (vedasi anche art. 2400 cod. civ.) e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia del documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi agli Avv.ti Giulio Tonelli e Andrea Ferrero in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.



Firma degli azionisti

Data 22-03-2024



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL COLLEGIO SINDACALE DI  
BPER Banca S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di BPER Banca S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
BANCOPOSTA FONDI S.P.A. SGR – BANCOPOSTA RINASCIMENTO	50.307	0,00355%
<b>Totale</b>	<b>50.307</b>	<b>0,00355%</b>

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 19 aprile 2024, alle ore 9:00, in unica convocazione, presso i locali del “Centro Direzionale” di BPER Banca, siti in Modena, Via Aristotele 195, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove, in sede ordinaria, si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società in ordine alle materie all’Ordine del Giorno (“Relazione”) *ex art.* 125 *ter* D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), inclusa la documentazione ivi richiamata, e (ii) nel documento denominato “*Orientamenti agli Azionisti sulla composizione quali-quantitativa del Collegio Sindacale*” (“Orientamenti”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Collegio Sindacale della Società:

**LISTA PER IL COLLEGIO SINDACALE**
**Sezione I – Sindaci Effettivi**

N.	Nome	Cognome
1.	Michele	Rutigliano
2.	Patrizia	Tettamanzi

**Sezione II – Sindaci Supplenti**

N.	Nome	Cognome
1.	Sonia	Peron

Il candidato indicato per primo nella Sezione della lista relativa ai Sindaci Effettivi, si intende proposto quale Presidente dell’Organo di Controllo ai sensi di legge.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l’assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all’art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell’art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa e sul sito internet dell’Emittente – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 148, II comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:



**BancoPosta Fondi S.p.A. SGR con Socio Unico**

Sede Legale ed Amministrativa: Viale Europa, 190 – 00144 Roma

T (+39) 06 54526401 F (+39) 06 98680509

Codice Fiscale, Partita IVA e Registro delle Imprese di Roma n° 05822531009 - Capitale Sociale € 12.000.000 i.v.

Iscritta all’Albo delle Società di Gestione del Risparmio al n° 23 (Sezione Gestori di OICVM)

Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia

**BancoPosta Fondi SGR**

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 14 del Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169 ("Decreto MEF") dall'art. 148, III comma, TUF e dal Codice di Corporate Governance, nonché di tutti i requisiti e criteri di onorabilità e correttezza, professionalità e competenza previsti dalle vigenti disposizioni normative e statutarie, come richiamati nella Relazione, negli Orientamenti e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto e dal Codice di Corporate Governance per ricoprire la carica di sindaco della Società, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa (vedasi anche art. 2400 cod. civ.) e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia del documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi agli Avv.ti Giulio Tonelli e Andrea Ferrero in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).

Roma, 18 Marzo 2024

Dott. Stefano Giuliani

Amministratore Delegato

BancoPosta Fondi S.p.A. SGR

**Gruppo**  
**Posteitaliane**

**BancoPosta Fondi S.p.A. SGR con Socio Unico**

Sede Legale ed Amministrativa: Viale Europa, 190 – 00144 Roma

T (+39) 06 54526401 F (+39) 06 98680509

Codice Fiscale, Partita IVA e Registro delle Imprese di Roma n° 05822531009 - Capitale Sociale € 12.000.000 i.v.

Iscritta all'Albo delle Società di Gestione del Risparmio al n° 23 (Sezione Gestori di OICVM)

Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL COLLEGIO SINDACALE DI  
BPER Banca S.p.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di BPER Banca S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

<b>Azionista</b>	<b>numero azioni</b>	<b>% del capitale sociale</b>
Eurizon Fund - Italian Equity Opportunities	325,000	0.022954
Eurizon Fund - Equity Italy Smart Volatility	91,612	0.00647
Eurizon Fund - Equity Europe LTE	13,551	0.000957
<b>Totale</b>	<b>430,163</b>	<b>0.030381</b>

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 19 aprile 2024, alle ore 9:00, in unica convocazione, presso i locali del “Centro Direzionale” di BPER Banca, siti in Modena, Via Aristotele 195, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove, in sede ordinaria, si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società in ordine alle materie all’Ordine del Giorno (“Relazione”) *ex art. 125 ter D.lgs. n. 58/98* (“TUF”), inclusa la documentazione ivi richiamata, e (ii) nel documento denominato “*Orientamenti agli Azionisti sulla composizione quali-quantitativa del Collegio Sindacale*” (“Orientamenti”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Collegio Sindacale della Società:

## LISTA PER IL COLLEGIO SINDACALE

## Sezione I – Sindaci Effettivi

N.	Nome	Cognome
1.	Michele	Rutigliano
2.	Patrizia	Tettamanzi

## Sezione II – Sindaci Supplenti

N.	Nome	Cognome
1.	Sonia	Peron

Il candidato indicato per primo nella Sezione della lista relativa ai Sindaci Effettivi, si intende proposto quale Presidente dell'Organo di Controllo ai sensi di legge.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa e sul sito internet dell'Emittente – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 148, II comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

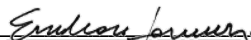
- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 14 del Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169 ("Decreto MEF") dall'art. 148, III comma, TUF e dal Codice di Corporate Governance, nonché di tutti i requisiti e criteri di onorabilità e correttezza, professionalità e competenza previsti dalle vigenti disposizioni normative e statutarie, come richiamati nella Relazione, negli Orientamenti e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto e dal Codice di Corporate Governance per ricoprire la carica di sindaco della Società, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa (vedasi anche art. 2400 cod. civ.) e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia del documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi agli Avv.ti Giulio Tonelli e Andrea Ferrero in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).

Venerdì 15 marzo 2024



Emiliano Laruccia

CIO





LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL COLLEGIO SINDACALE DI  
BPER Banca S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di BPER Banca S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Progetto Italia 70	42.250	0,003%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Azioni Italia	962.303	0,068%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Pir Italia Azioni	30.667	0,002%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Progetto Italia 40	65.728	0,005%
Totale	1.100.948	0,078%

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 19 aprile 2024, alle ore 9:00, in unica convocazione, presso i locali del “Centro Direzionale” di BPER Banca, siti in Modena, Via Aristotele 195, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove, in sede ordinaria, si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società in ordine alle materie all’Ordine del Giorno (“Relazione”) *ex art. 125 ter* D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), inclusa la documentazione ivi richiamata, e (ii) nel documento denominato “*Orientamenti agli Azionisti sulla composizione quali-quantitativa del Collegio Sindacale*” (“Orientamenti”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

**Sede Legale**

Via Melchiorre Gioia, 22  
20124 Milano - Italia  
Tel. +39 02 8810.1  
Fax +39 02 8810.6500

**Eurizon Capital SGR S.p.A.**

Capitale Sociale € 99.000.000,00 i.v. - Codice Fiscale e iscrizione Registro Imprese di Milano n. 04550250015  
Società partecipante al Gruppo IVA “Intesa Sanpaolo”, Partita IVA 11991500015 (IT11991500015) - Iscritta all’Albo delle SGR, al n. 3 nella Sezione Gestori di OICVM e al n. 2 nella Sezione Gestori di FIA - Società soggetta all’attività di direzione e coordinamento di **Intesa Sanpaolo S.p.A.** ed appartenente al Gruppo Bancario Intesa Sanpaolo, iscritto all’Albo dei Gruppi Bancari - Socio Unico: **Intesa Sanpaolo S.p.A.** - Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia



presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Collegio Sindacale della Società:

#### LISTA PER IL COLLEGIO SINDACALE

##### Sezione I – Sindaci Effettivi

N.	Nome	Cognome
1.	Michele	Rutigliano
2.	Patrizia	Tettamanzi

##### Sezione II – Sindaci Supplenti

N.	Nome	Cognome
1.	Sonia	Peron

Il candidato indicato per primo nella Sezione della lista relativa ai Sindaci Effettivi, si intende proposto quale Presidente dell'Organo di Controllo ai sensi di legge.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa e sul sito internet dell'Emittente – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 148, II comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*





La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 14 del Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169 ("Decreto MEF") dall'art. 148, III comma, TUF e dal Codice di Corporate Governance, nonché di tutti i requisiti e criteri di onorabilità e correttezza, professionalità e competenza previsti dalle vigenti disposizioni normative e statutarie, come richiamati nella Relazione, negli Orientamenti e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto e dal Codice di Corporate Governance per ricoprire la carica di sindaco della Società, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa (vedasi anche art. 2400 cod. civ.) e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia del documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi agli Avv.ti Giulio Tonelli e Andrea Ferrero in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).

Firma degli azionisti

Data 19/03/2024





## LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL COLLEGIO SINDACALE DI BPER Banca S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di BPER Banca S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
FIDEURAM INTESA SANPAOLO PRIVATE BANKING ASSET MANAGEMENT SGR (FIDEURAM ITALIA- PIANO AZIONI ITALIA PIANO BILANCIATO ITALIA 50)	906.000	0,064%
<b>Totale</b>	<b>906.000</b>	<b>0,064%</b>

- premesso che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 19 aprile 2024, alle ore 9:00, in unica convocazione, presso i locali del “Centro Direzionale” di BPER Banca, siti in Modena, Via Aristotele 195, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove, in sede ordinaria, si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società in ordine alle materie all'Ordine del Giorno (“Relazione”) ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), inclusa la documentazione ivi richiamata, e (ii) nel documento denominato “*Orientamenti agli Azionisti sulla composizione quali-quantitativa del Collegio Sindacale*” (“Orientamenti”), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Collegio Sindacale della Società:





## LISTA PER IL COLLEGIO SINDACALE

## Sezione I – Sindaci Effettivi

N.	Nome	Cognome
1.	Michele	Rutigliano
2.	Patrizia	Tettamanzi

## Sezione II – Sindaci Supplenti

N.	Nome	Cognome
1.	Sonia	Peron

Il candidato indicato per primo nella Sezione della lista relativa ai Sindaci Effettivi, si intende proposto quale Presidente dell'Organo di Controllo ai sensi di legge.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa e sul sito internet dell'Emittente – detengono anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 148, II comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*





La lista è corredata dalla seguente documentazione:

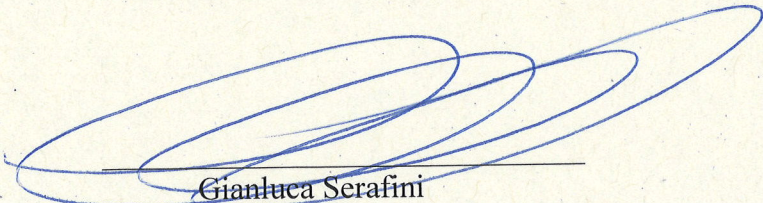
- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 14 del Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169 ("Decreto MEF") dall'art. 148, III comma, TUF e dal Codice di Corporate Governance, nonché di tutti i requisiti e criteri di onorabilità e correttezza, professionalità e competenza previsti dalle vigenti disposizioni normative e statutarie, come richiamati nella Relazione, negli Orientamenti e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto e dal Codice di Corporate Governance per ricoprire la carica di sindaco della Società, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa (vedasi anche art. 2400 cod. civ.) e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia del documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi agli Avv.ti Giulio Tonelli e Andrea Ferrero in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).

Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking  
Asset Management SGR S.p.A.

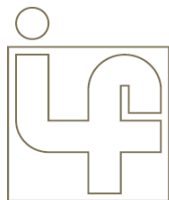


Gianluca Serafini

21 marzo 2024





**INTERFUND SICAV**Société d'investissement à capital variable  
RC B8074

28, Boulevard de Kockelscheuer L-1821 Luxembourg

B.P. 1106 L-1011 Luxembourg

Tél. : (+352) 27 027 1

## LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL COLLEGIO SINDACALE DI BPER Banca S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di BPER Banca S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
INTERFUND SICAV (INTERFUND EQUITY ITALY)	56.000	0,004%
<b>Totale</b>	<b>56.000</b>	<b>0,004%</b>

premessò che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 19 aprile 2024, alle ore 9:00, in unica convocazione, presso i locali del “Centro Direzionale” di BPER Banca, siti in Modena, Via Aristotele 195, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove, in sede ordinaria, si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società in ordine alle materie all'Ordine del Giorno (“Relazione”) *ex art. 125 ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”)*, inclusa la documentazione ivi richiamata, e (ii) nel documento denominato “*Orientamenti agli Azionisti sulla composizione quali-quantitativa del Collegio Sindacale*” (“Orientamenti”), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Collegio Sindacale della Società:

## LISTA PER IL COLLEGIO SINDACALE

### Sezione I – Sindaci Effettivi

N.	Nome	Cognome
1.	Michele	Rutigliano
2.	Patrizia	Tettamanzi

### Sezione II – Sindaci Supplenti

N.	Nome	Cognome
1.	Sonia	Peron

Il candidato indicato per primo nella Sezione della lista relativa ai Sindaci Effettivi, si intende proposto quale Presidente dell'Organo di Controllo ai sensi di legge.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa e sul sito internet dell'Emittente – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 148, II comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 14 del Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169 ("Decreto MEF") dall'art. 148, III comma, TUF e dal Codice di Corporate Governance, nonché di tutti i requisiti e criteri di onorabilità e correttezza, professionalità e

competenza previsti dalle vigenti disposizioni normative e statutarie, come richiamati nella Relazione, negli Orientamenti e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto e dal Codice di Corporate Governance per ricoprire la carica di sindaco della Società, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa (vedasi anche art. 2400 cod. civ.) e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia del documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi agli Avv.ti Giulio Tonelli e Andrea Ferrero in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Mirco Rota", written over a horizontal line.

Mirco Rota

21 marzo 2024

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL COLLEGIO SINDACALE DI  
BPER Banca S.p.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di BPER Banca S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (Ireland) (FONDITALIA EQUITY ITALY)	1.425.000	<b>0,101%</b>
<b>Totale</b>	<b>1.425.000</b>	<b>0,101%</b>

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 19 aprile 2024, alle ore 9:00, in unica convocazione, presso i locali del “Centro Direzionale” di BPER Banca, siti in Modena, Via Aristotele 195, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove, in sede ordinaria, si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società in ordine alle materie all’Ordine del Giorno (“Relazione”) *ex art. 125 ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”)*, inclusa la documentazione ivi richiamata, e (ii) nel documento denominato “*Orientamenti agli Azionisti sulla composizione quali-quantitativa del Collegio Sindacale*” (“Orientamenti”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Collegio Sindacale della Società:



**LISTA PER IL COLLEGIO SINDACALE****Sezione I – Sindaci Effettivi**

N.	Nome	Cognome
1.	Michele	Rutigliano
2.	Patrizia	Tettamanzi

**Sezione II – Sindaci Supplenti**

N.	Nome	Cognome
1.	Sonia	Peron

Il candidato indicato per primo nella Sezione della lista relativa ai Sindaci Effettivi, si intende proposto quale Presidente dell'Organo di Controllo ai sensi di legge.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa e sul sito internet dell'Emittente – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 148, II comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 14 del Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169 ("Decreto MEF") dall'art. 148, III comma, TUF e dal Codice di Corporate



Governance, nonché di tutti i requisiti e criteri di onorabilità e correttezza, professionalità e competenza previsti dalle vigenti disposizioni normative e statutarie, come richiamati nella Relazione, negli Orientamenti e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto e dal Codice di Corporate Governance per ricoprire la carica di sindaco della Società, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa (vedasi anche art. 2400 cod. civ.) e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia del documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi agli Avv.ti Giulio Tonelli e Andrea Ferrero in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).

Fideuram Asset Management (Ireland)

Matteo Cattaneo

21 marzo 2024



**Assicurazioni Generali S.p.A.**  
 p.zza Duca degli Abruzzi, 2  
 34132 Trieste / P.O. Box 538  
 T +39 040 671111  
 F +39 040 671600  
 contact@generali.com  
 generali.com



## LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL COLLEGIO SINDACALE DI BPER Banca S.p.A.

La sottoscritta Generali Italia Spa, titolare di azioni ordinarie di BPER Banca S.p.A. (“Società” o “Emittente”) nelle percentuali di capitale sociale di seguito indicate, qui rappresentata dai sottoscritti Francesco Drigo e Francesco Sola, dipendenti della società Assicurazioni Generali S.p.a. in forza di procura rilasciata agli stessi,

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Generali Italia SpA-AG Italian Equity	591.036	0,04
<i>Totale</i>	591.036	0,04

premessi che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 19 aprile 2024, alle ore 9:00, in unica convocazione, presso i locali del “Centro Direzionale” di BPER Banca, siti in Modena, Via Aristotele 195, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove, in sede ordinaria, si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società in ordine alle materie all’Ordine del Giorno (“Relazione”) ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), inclusa la documentazione ivi richiamata, e (ii) nel documento denominato “Orientamenti agli Azionisti sulla composizione quali-quantitativa del Collegio Sindacale” (“Orientamenti”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,



**presenta**

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Collegio Sindacale della Società:

LISTA PER IL COLLEGIO SINDACALE

SEZIONE I – SINDACI EFFETTIVI

N.	Nome	Cognome
1.	Michele	Rutigliano
2.	Patrizia	Tettamanzi

SEZIONE II – SINDACI SUPPLEMENTI

N.	Nome	Cognome
1.	Sonia	Peron

Il candidato indicato per primo nella Sezione della lista relativa ai Sindaci Effettivi, si intende proposto quale Presidente dell'Organo di Controllo ai sensi di legge.

Il sottoscritto Azionista

dichiara inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa e sul sito internet dell'Emittente – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 148, II comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delega

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di



candidati per la nomina del Collegio Sindacale della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 14 del Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169 ("Decreto MEF") dall'art. 148, III comma, TUF e dal Codice di Corporate Governance, nonché di tutti i requisiti e criteri di onorabilità e correttezza, professionalità e competenza previsti dalle vigenti disposizioni normative e statutarie, come richiamati nella Relazione, negli Orientamenti e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto e dal Codice di Corporate Governance per ricoprire la carica di sindaco della Società, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa (vedasi anche art. 2400 cod. civ.) e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia del documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi agli Avv.ti Giulio Tonelli e Andrea Ferrero in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).



---

Data 18.03.2024

Per Generali Italia



Francesco Drigo

Francesco Sola

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL COLLEGIO SINDACALE DI  
BPER Banca S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di BPER Banca S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"),  
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
KAIROS PARTNERS SGR S.p.A. (in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – comparto ITALIA)	54.682	0,0039%
KAIROS PARTNERS SGR S.p.A. (in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – comparto PATRIOT)	2.400	0,0002%
KAIROS PARTNERS SGR S.p.A. (in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – comparto MADE IN ITALY)	38.317	0,0027%
<b>Totale</b>	<b>95.399</b>	<b>0,0067%</b>

premesso che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 19 aprile 2024, alle ore 9:00, in unica convocazione, presso i locali del "Centro Direzionale" di BPER Banca, siti in Modena, Via Aristotele 195, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove, in sede ordinaria, si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società in ordine alle materie all'Ordine del Giorno ("Relazione") ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58/98 ("TUF"), inclusa la documentazione ivi richiamata, e

Kairos Partners SGR S.p.A.

Via San Prospero, 2  
20121 Milano - Italia  
T +39 02 77 718 1  
F +39 02 77 718 220

Piazza di Spagna, 20  
00187 Roma - Italia  
T +39 06 69 647 1  
F +39 06 69 647 750

Via della Rocca, 21  
10123 Torino - Italia  
T +39 011 30 248 01  
F +39 011 30 248 44

Cap. Soc. € 5.084.124 i.v. - Iscrizione Registro Imprese Milano - Cf/Iva 12825720159 - REA 1590299  
Iscrizione Albo Società di Gestione del Risparmio n. 21 - sezione Gestori OICVM - n. 26 - sezione  
Gestori FIA - Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Kairos Investment  
Management S.p.A. - Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia

PEC: kairospartnersgr@legalmail.it

www.kairospartners.com



(ii) nel documento denominato “*Orientamenti agli Azionisti sulla composizione quali-quantitativa del Collegio Sindacale*” (“Orientamenti”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Collegio Sindacale della Società:

#### LISTA PER IL COLLEGIO SINDACALE

##### Sezione I – Sindaci Effettivi

N.	Nome	Cognome
1.	Michele	Rutigliano
2.	Patrizia	Tettamanzi

##### Sezione II – Sindaci Supplenti

N.	Nome	Cognome
1.	Sonia	Peron

Il candidato indicato per primo nella Sezione della lista relativa ai Sindaci Effettivi, si intende proposto quale Presidente dell’Organo di Controllo ai sensi di legge.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l’assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all’art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell’art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa e sul sito internet dell’Emittente – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 148, II comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a





dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 14 del Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169 ("Decreto MEF") dall'art. 148, III comma, TUF e dal Codice di Corporate Governance, nonché di tutti i requisiti e criteri di onorabilità e correttezza, professionalità e competenza previsti dalle vigenti disposizioni normative e statutarie, come richiamati nella Relazione, negli Orientamenti e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto e dal Codice di Corporate Governance per ricoprire la carica di sindaco della Società, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa (vedasi anche art. 2400 cod. civ.) e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia del documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi agli Avv.ti Giulio Tonelli e Andrea Ferrero in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).



Firma degli azionisti

Data 18 marzo 2024



Kairos Partners SGR S.p.A.

Via San Prospero, 2  
20121 Milano - Italia  
T +39 02 77 718 1  
F +39 02 77 718 220

Piazza di Spagna, 20  
00187 Roma - Italia  
T +39 06 69 647 1  
F +39 06 69 647 750

Via della Rocca, 21  
10123 Torino - Italia  
T +39 011 30 248 01  
F +39 011 30 248 44

Cap. Soc. € 5.084.124 i.v. - Iscrizione Registro Imprese Milano - Cf/Iva 12825720159 - REA 1590299  
Iscrizione Albo Società di Gestione del Risparmio n. 21 - sezione Gestori OICVM - n. 20 - sezione Gestori FIA - Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Kairos Investment Management S.p.A. - Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia

PEC: [kairospartnersgr@legalmail.it](mailto:kairospartnersgr@legalmail.it)

[www.kairospartners.com](http://www.kairospartners.com)



## LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL COLLEGIO SINDACALE DI BPER Banca S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di BPER Banca S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
MEDIOBANCA SGR SPA (Fondo MEDIOBANCA MID & SMALL CAP ITALY)	414.000	0.03
Totale	414.000	0.03

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 19 aprile 2024, alle ore 9:00, in unica convocazione, presso i locali del “Centro Direzionale” di BPER Banca, siti in Modena, Via Aristotele 195, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove, in sede ordinaria, si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società in ordine alle materie all’Ordine del Giorno (“Relazione”) *ex art. 125 ter* D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), inclusa la documentazione ivi richiamata, e (ii) nel documento denominato “*Orientamenti agli Azionisti sulla composizione quali-quantitativa del Collegio Sindacale*” (“Orientamenti”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Collegio Sindacale della Società:

### LISTA PER IL COLLEGIO SINDACALE

#### Sezione I – Sindaci Effettivi

N.	Nome	Cognome
1.	Michele	Rutigliano
2.	Patrizia	Tettamanzi


 -  
 Sezione II – Sindaci Supplenti

N.	Nome	Cognome
1.	Sonia	Peron

Il candidato indicato per primo nella Sezione della lista relativa ai Sindaci Effettivi, si intende proposto quale Presidente dell'Organo di Controllo ai sensi di legge.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa e sul sito internet dell'Emittente – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 148, II comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 14 del Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169 ("Decreto MEF") dall'art. 148, III comma, TUF e dal Codice di Corporate Governance, nonché di tutti i requisiti e criteri di onorabilità e correttezza, professionalità e competenza previsti dalle vigenti disposizioni normative e statutarie, come richiamati nella Relazione, negli Orientamenti e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto e dal Codice di Corporate Governance per ricoprire la carica di sindaco della Società, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;



- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa (vedasi anche art. 2400 cod. civ.) e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia del documento di identità dei candidati.


La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi agli Avv.ti Giulio Tonelli e Andrea Ferrero in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).

\_\_\_\_\_  
Firma degli azionisti

Data

 18 | 3 | 2024



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL COLLEGIO SINDACALE DI BPER Banca S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di BPER Banca S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Mediolanum Gestione Fondi gestore del fondo Mediolanum Flessibile Futuro Italia	3.500.000	0,25%
Mediolanum Gestione Fondi gestore del fondo Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia	2.000.000	0,14%
Totale	5.500.000	0,39%

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 19 aprile 2024, alle ore 9:00, in unica convocazione, presso i locali del “Centro Direzionale” di BPER Banca, siti in Modena, Via Aristotele 195, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove, in sede ordinaria, si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società in ordine alle materie all’Ordine del Giorno (“Relazione”) ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), inclusa la documentazione ivi richiamata, e (ii) nel documento denominato “*Orientamenti agli Azionisti sulla composizione quali-quantitativa del Collegio Sindacale*” (“Orientamenti”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Collegio Sindacale della Società:

## LISTA PER IL COLLEGIO SINDACALE

### Sezione I – Sindaci Effettivi

N.	Nome	Cognome
1.	Michele	Rutigliano
2.	Patrizia	Tettamanzi

### Sezione II – Sindaci Supplenti

N.	Nome	Cognome
1.	Sonia	Peron

Il candidato indicato per primo nella Sezione della lista relativa ai Sindaci Effettivi, si intende proposto quale Presidente dell'Organo di Controllo ai sensi di legge.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa e sul sito internet dell'Emittente – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 148, II comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 14 del Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169 ("Decreto MEF") dall'art. 148, III comma, TUF e dal Codice di Corporate Governance, nonché di tutti i requisiti e criteri di

onorabilità e correttezza, professionalità e competenza previsti dalle vigenti disposizioni normative e statutarie, come richiamati nella Relazione, negli Orientamenti e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto e dal Codice di Corporate Governance per ricoprire la carica di sindaco della Società, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa (vedasi anche art. 2400 cod. civ.) e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia del documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi agli Avv.ti Giulio Tonelli e Andrea Ferrero in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).



---

Firma degli azionisti

Milano Tre, 15 marzo 2023





LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL COLLEGIO SINDACALE DI BPER Banca S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di BPER Banca S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Mediolanum International Funds Limited – Challenge Funds – Challenge Italian Equity	795,000	0.056150%
<b>Totale</b>	<b>795,000</b>	<b>0.056150%</b>

premessso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 19 aprile 2024, alle ore 9:00, in unica convocazione, presso i locali del “Centro Direzionale” di BPER Banca, siti in Modena, Via Aristotele 195, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove, in sede ordinaria, si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società in ordine alle materie all’Ordine del Giorno (“Relazione”) *ex art. 125 ter* D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), inclusa la documentazione ivi richiamata, e (ii) nel documento denominato “*Orientamenti agli Azionisti sulla composizione quali-quantitativa del Collegio Sindacale*” (“Orientamenti”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

## presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Collegio Sindacale della Società:

Mediolanum International Funds Ltd  
4<sup>th</sup> Floor, The Exchange  
Georges Dock  
IFSC, Dublin 1  
D01 P2V6  
Ireland

Registered in Dublin No: 264023  
Directors: K Zachary, C Bocca (Italian), M Nolan, F Frick (Swiss),  
F Pietribiasi (Managing) (Italian), M Hodson,  
E Fontana Rava (Italian), C Jaubert (French), C Bryans.

Tel: +353 1 2310800  
Fax: +353 1 2310805

Mediolanum International Funds Limited is regulated by the Central Bank of Ireland





## LISTA PER IL COLLEGIO SINDACALE

**Sezione I – Sindaci Effettivi**

N.	Nome	Cognome
1.	Michele	Rutigliano
2.	Patrizia	Tettamanzi

**Sezione II – Sindaci Supplenti**

N.	Nome	Cognome
1.	Sonia	Peron

Il candidato indicato per primo nella Sezione della lista relativa ai Sindaci Effettivi, si intende proposto quale Presidente dell’Organo di Controllo ai sensi di legge.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l’assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all’art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell’art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa e sul sito internet dell’Emittente – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 148, II comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale della Società,

Mediolanum International Funds Ltd  
4<sup>th</sup> Floor, The Exchange  
Georges Dock  
IFSC, Dublin 1  
D01 P2V6  
Ireland

Registered in Dublin No: 264023  
Directors: K Zachary, C Bocca (Italian), M Nolan, F Frick (Swiss),  
F Pietribiasi (Managing) (Italian), M Hodson,  
E Fontana Rava (Italian), C Jaubert (French), C Bryans.

Tel: +353 1 2310800  
Fax: +353 1 2310805

Mediolanum International Funds Limited is regulated by the Central Bank of Ireland



unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

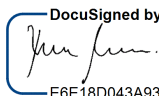
La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 14 del Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169 ("Decreto MEF") dall'art. 148, III comma, TUF e dal Codice di Corporate Governance, nonché di tutti i requisiti e criteri di onorabilità e correttezza, professionalità e competenza previsti dalle vigenti disposizioni normative e statutarie, come richiamati nella Relazione, negli Orientamenti e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto e dal Codice di Corporate Governance per ricoprire la carica di sindaco della Società, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa (vedasi anche art. 2400 cod. civ.) e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia del documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi agli Avv.ti Giulio Tonelli e Andrea Ferrero in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).

DocuSigned by:  
  
 E6E18D043A9342F

Firma degli azionisti

21/3/2024 | 12:10 GMT

Data \_\_\_\_\_

Mediolanum International Funds Ltd  
 4<sup>th</sup> Floor, The Exchange  
 Georges Dock  
 IFSC, Dublin 1  
 D01 P2V6  
 Ireland

Tel: +353 1 2310800  
 Fax: +353 1 2310805

Registered in Dublin No: 264023  
 Directors: K Zachary, C Bocca (Italian), M Nolan, F Frick (Swiss),  
 F Pietribiasi (Managing) (Italian), M Hodson,  
 E Fontana Rava (Italian), C Jaubert (French), C Bryans.



DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CARICA DI SINDACO  
EFFETTIVO ED ATTESTAZIONE DI SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI  
LEGGE

Il sottoscritto Michele RUTIGLIANO, nato a Milano, il 06/10/1953, codice fiscale [REDACTED] residente in [REDACTED]

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione dei componenti del Collegio Sindacale che sarà deliberata in sede ordinaria dall'assemblea degli azionisti di BPER Banca S.p.A. ("Società" o "Banca" o "BPER") che si terrà il giorno 19 aprile 2024, alle ore 9:00, in unica convocazione, presso i locali del "Centro Direzionale" di BPER Banca, siti in Modena, Via Aristotele 195, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza dei requisiti che la disciplina legislativa e regolamentare vigente - compreso il Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169 ("Decreto MEF") - e lo Statuto della Società ("Statuto") prescrivono per l'assunzione della carica di Sindaco della Società, ivi compreso quanto riportato, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione in ordine alle materie all'Ordine del Giorno ("Relazione") ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), inclusa la documentazione ivi richiamata, e (ii) nel documento denominato "*Orientamenti agli Azionisti sulla composizione quali-quantitativa del Collegio Sindacale*" ("Orientamenti"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premessò,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- (i) l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità previste dalla normativa vigente e dallo Statuto, ivi incluse quelle in materia di limiti al cumulo degli incarichi, di "divieto di *interlocking*" ai sensi dell'art. 36 della Legge 22 dicembre 2011, n. 214<sup>1</sup> nonché altre ipotesi di incompatibilità, anche ai sensi del D.Lgs. n. 165/2001, come successivamente modificato e integrato; (ii) il possesso di tutti i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, TUF e all'art. 14 del Decreto MEF e del Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"); (iii) il possesso dei requisiti e dei criteri di onorabilità, correttezza, professionalità e competenza previsti dalla normativa vigente ivi inclusi quelli prescritti dal

<sup>1</sup> ai relativi fini, con impegno a rinunciare a eventuali incarichi incompatibili in caso di nomina, entro il termine previsto dalla normativa di riferimento.



Decreto MEF e dal DM del Ministero della Giustizia del 30 marzo 2000, n. 162, nonché tutti i requisiti indicati o comunque richiamati nella Relazione, negli Orientamenti e/o previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile, per ricoprire la carica di Sindaco della Società.

In particolare:

- di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti dall'art. 3 del Decreto MEF e di soddisfare i criteri di correttezza previsti dall'art. 4 del Decreto MEF;

- quanto ai requisiti di professionalità:

di essere iscritto/a nel Registro dei revisori contabili e di aver esercitato l'attività di revisione legale dei conti da più di

tre anni  cinque anni<sup>2</sup>;

di non essere iscritto/a nel Registro dei revisori contabili e, in tal caso di aver maturato un'esperienza di almeno un

triennio  quinquennio<sup>3</sup>,

anche alternativamente, nell'esercizio dell'attività di revisione legale o di una delle attività di cui all'art. 7, comma 2 del Decreto MEF, ossia<sup>4</sup>:

attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo;

attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della banca presso la quale l'incarico deve essere ricoperto;

attività professionali in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della Banca; l'attività professionale deve connotarsi per adeguati livelli di complessità anche con riferimento ai destinatari dei servizi prestati e deve essere svolta in via continuativa e rilevante nei settori sopra richiamati;

attività d'insegnamento universitario, quali docente di prima o

<sup>2</sup> Quinquennio nel caso di candidati alla carica di Presidente del Collegio sindacale. Triennio nel caso di candidati al ruolo di Sindaco.

<sup>3</sup> Quinquennio nel caso di candidati alla carica di Presidente del Collegio sindacale. Triennio nel caso di candidati al ruolo di Sindaco.

<sup>4</sup> Ai fini della sussistenza dei requisiti di cui sopra, per i Sindaci che non sono iscritti nel registro dei revisori legali si tiene conto dell'esperienza maturata nel corso dei venti anni precedenti all'assunzione dell'incarico.

Esperienze maturate contestualmente in più funzioni si conteggiano per il solo periodo di tempo in cui sono state svolte, senza cumularle.





seconda fascia, in materie giuridiche o economiche o in altre materie comunque funzionali all'attività del settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo;

- funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, comunque denominate, presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo e a condizione che l'ente presso cui l'esponente svolgeva tali funzioni abbia una dimensione e complessità comparabile con quella della Banca
  
- di soddisfare i criteri di competenza previsti dall'art. 10 del Decreto MEF, nonché le competenze negli ulteriori ambiti indicati dagli Orientamenti e, in particolare, di essere in possesso delle seguenti competenze:
  - Competenze richieste dall'art. 10 del Decreto MEF (in più di uno dei seguenti ambiti):
    - Mercati finanziari
    - Regolamentazione nel settore bancario e finanziario
    - Indirizzi e programmazione strategica
    - Assetti organizzativi e di governo societari
    - Gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e mitigazione delle principali tipologie di rischio di una banca, incluse le responsabilità dell'esponente in tali processi)
    - Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi
    - Attività e prodotti bancari e finanziari
    - Informativa contabile e finanziaria
      - Tecnologia informatica
  - con riferimento ai criteri di competenza indicati negli Orientamenti, di possedere un livello di conoscenze tecniche idoneo all'assunzione della carica e, in particolare, di possedere conoscenze e competenze acquisite primariamente:
    - in esperienze manageriali all'interno di funzioni aziendali di controllo; ovvero in alternativa
    - in qualità di componente effettivo di organi sociali di società quotate e/o aventi dimensioni e complessità operative comparabili a BPER.
  
- di essere in possesso delle caratteristiche personali corrispondenti a quelle indicate negli Orientamenti (*soft skills*);





- di poter agire con indipendenza di giudizio e consapevolezza dei doveri e dei diritti connessi all'incarico ai sensi di quanto stabilito dall'art. 15 del Decreto MEF;
  - di poter dedicare adeguato tempo allo svolgimento dell'incarico di componente del Collegio Sindacale di BPER ai sensi di quanto disposto dall'art. 16 del Decreto MEF, considerando una disponibilità di tempo non inferiore alla stima indicata negli Orientamenti;
  - di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi stabiliti dall'art. 17 del Decreto MEF e dall'art. 148-*bis* del TUF ovvero di essere disponibile, in caso di nomina, laddove il numero degli incarichi ricoperti ecceda il limite massimo stabilito dalla legge, a rassegnare le dimissioni da un numero di incarichi che consenta il rispetto dei predetti limiti, in tempo utile rispetto al termine di cui all'art. 23 comma 7 del Decreto MEF;
  - di essere competente nel settore in cui opera la Società ai sensi dell'art. 19 del D. Lgs. n. 39/2010 e di non incorrere nelle ipotesi contenute nell'art. 17 del medesimo decreto;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti con la Società;
  - di depositare il *curriculum vitae*, atto a fornire un'esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
  - di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale della stessa ogni eventuale variazione della dichiarazione;
  - di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati e di autorizzare la Banca, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445/00, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato;
  - di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa *pro tempore* vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara inoltre

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Sindaco Effettivo della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.



In fede,

Firma: 

Milano, 18 marzo 2024

*Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.*



## Prof. Michele Rutigliano

nato a Milano, il 6 ottobre 1953

Residente a [REDACTED]

CF: [REDACTED]

cell. [REDACTED]

[REDACTED]  
michele.rutigliano@sdabocconi.it



Milano, 18 marzo 2024

### Qualifiche professionali e accademiche

- **Docente Università Bocconi e SDA Bocconi School of Management**, Milano
- già Professore Ordinario, **docente di "FINANZA AZIENDALE E CORPORATE VALUATION"** e di **"ECONOMIA DEGLI INTERMEDIARI FINANZIARI"** nell'Università di Verona
- **Dottore Commercialista e Revisore legale dei conti** (DM 15/11/1999, G.U. n.100 del 17/12/1999)
- **Consulente Tecnico** del Tribunale di Milano per tematiche aziendali e finanziarie
- Lingue: italiano (lingua madre), inglese, francese

### Principali competenze professionali

- Economia e management di imprese BANCARIE, FINANZIARIE e INDUSTRIALI,
- Bilancio di imprese industriali e finanziarie e Principi contabili internazionali
- Governance e Sistema di controllo interno, tematiche di risk management, compliance, audit
- Valutazione d'azienda e di diritti di proprietà industriale, Impairment test
- Valutazione di progetti di investimento
- Business Planning e pianificazione finanziaria
- Gestione dei rischi finanziari
- Più che ventennale esperienza quale presidente del Collegio sindacale o sindaco effettivo di imprese bancarie/finanziarie e industriali, quotate e non quotate (anche con funzioni di Organismo di Vigilanza ex d.lgs. 231/2001). Nonché quale membro di Consiglio di amministrazione di Banca e di Compagnie di assicurazione (allegato I).

### Principali interessi e attività extraprofessionali

Studi storici e geopolitica

Sport praticati: nuoto, sci, tiro a segno sportivo



## ELENCO INCARICHI IN CORSO al 18 Marzo 2024

Gruppo IREN:

- **IREN S.p.A. (multiutility quotata)**, Presidente del Collegio sindacale (in scadenza con approvazione del bilancio 2023. In scadenza il terzo mandato, non rinnovabile)
- IRETI S.p.A., Sindaco effettivo (controllata 100% di IREN S.p.A.)
- IRETI GAS S.p.A., sindaco effettivo (controllata 100% di IRETI S.p.A.)
  
- MBDA Italia S.p.A., (Sindaco effettivo)

## CURRICULUM VITAE E STUDIORUM

- Maturità classica. Liceo statale A. Manzoni, Milano
- Laurea in Economia aziendale presso l'Università Commerciale Luigi Bocconi di Milano
- Banca Vonwiller & C., *Foreign department* e Servizio fidi, aprile 1977- marzo 1979
- Contrattista presso l'Università Bocconi dal 1° aprile 1979, cattedra di Economia delle aziende di credito
- Ricercatore di "Economia delle aziende di credito" presso l'Università Bocconi dal 1° agosto 1980
- Visiting assistant professor, *Department of Finance*, Wharton School of the University of Pennsylvania - USA (1980/1981)
- Corso di perfezionamento in Diritto Tributario dell'Impresa, Università Bocconi, 1994
- Professore Associato di "Economia e tecnica del credito mobiliare" nell'Università degli studi di Brescia dal 1987
- Professore Ordinario di "Tecnica Bancaria" nell'Università degli Studi di Udine, dal novembre 1994 al settembre 2000
- Professore Ordinario, docente di "Finanza aziendale e Corporate valuation" e "Economia degli Intermediari Finanziari" nell'Università di Verona, da ottobre 2000 a dicembre 2017

## PUBBLICAZIONI

Autore di numerose pubblicazioni in materia finanziaria, bancaria, contabilità e bilancio (allegato 2)

*Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel curriculum vitae ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 e del GDPR (Regolamento UE 2016/679)*

Michele Rutigliano



## ALLEGATO I

**Precedenti principali cariche sociali**

Società	carica	settore
<b>Cattolica Assicurazioni SpA (quotata, poi delistata)</b>	Consigliere di amministrazione, Presidente del Comitato per il Controllo sulla Gestione	assicurativo
<b>TUA Assicurazioni SpA (Controllata di Generali Italia)</b>	Consigliere di amministrazione, Presidente del Comitato per il Controllo sulla Gestione	assicurativo
<b>Parmalat Spa (quotata) Gruppo francese Lactalis</b>	Presidente del Collegio sindacale	industriale
<b>Alerion Clean Power Spa (quotata)</b>	Sindaco effettivo	industriale
<b>Digital Bros Spa (quotata)</b>	Presidente del Collegio sindacale	industriale
Gruppo Unicredit		
<b>Unicredit Spa (quotata)</b>	Sindaco effettivo	finanziario
Unicredit Banca Mobiliare Spa	Presidente del Collegio sindacale	finanziario
Tradinglab Banca Spa	Presidente del Collegio sindacale	finanziario
Unicredit Corporate Banking Spa	Sindaco effettivo	finanziario
Pioneer Global Asset Management Spa (sub-holding)	Sindaco effettivo	finanziario
Pioneer Alternative Investment Management SGR Spa	Presidente del Collegio sindacale	finanziario
PiXel Investment Management SGR Spa	Presidente del Collegio sindacale	finanziario
S+R Investimenti e Gestioni SGR Spa	Presidente del Collegio sindacale	finanziario
Cordusio SIM Spa	Presidente del Collegio sindacale	finanziario
Unicredit Subito Casa Spa	Presidente del Collegio sindacale	IMMOBILIARE
Altre entità industriali		
Snaidero Spa	Sindaco effettivo	industriale
Erg Renew Spa (controllata da quotata, gruppo ERG)	Sindaco effettivo	industriale
Iren Mercato spa (controllata da quotata, gruppo IREN)	Sindaco effettivo	industriale
Iren Energia Spa (controllata da quotata, gruppo IREN)	Sindaco effettivo	industriale
Italtel Group s.p.a.(controllata da quotata Gruppo Telecom Italia)	Presidente del Collegio sindacale	industriale
Altre entità finanziarie		
Credito Veronese Spa (Banca)	Consigliere di amministrazione	finanziario
Fiditalia Spa (gruppo Societe Generale)	Presidente del Collegio sindacale	finanziario
Citifin Spa (gruppo Citigroup)	Presidente del Collegio sindacale	finanziario
F2i SGR Spa	Sindaco effettivo	finanziario
Bancomat S.p.A. (società di gestione del circuito Bancomat)	Presidente del Collegio sindacale, membro OdV	







## ALLEGATO 2

**Monografie e curatele**

1. La concorrenza nell'attività bancaria internazionale, Giuffrè, Milano 1980
2. *L'attività in cambi delle banche. Mercato, tecniche e risultati di gestione*, Egea, Milano, 1989
3. *Le operazioni bancarie* (come coautore), a cura di R. Ruozi, Egea, Milano, 1989
4. *I contratti derivati nel bilancio delle banche. Analisi e proposte*, Egea, Milano, 1995
5. *Il rischio di cambio nella banca e nell'impresa*, Egea, Milano, 1995
6. AA.VV., *Superare la crisi con i piani di risanamento e gli accordi di ristrutturazione dei debiti. Un primo bilancio* (a cura di M. Rutigliano), Giuffrè, Milano, 2010
7. AA.VV., *Il bilancio della banca. Schemi, principi contabili, analisi dei rischi* (a cura di M. Rutigliano), Egea, Milano, 2011
8. AA.VV., *L'analisi del bilancio delle banche. Rischi, misure di performance, adeguatezza patrimoniale* (a cura di M. Rutigliano), Egea, Milano, 2012
9. AA.VV., *Il bilancio delle banche e degli altri intermediari finanziari* (a cura di M. Rutigliano), Egea, Milano, 2016
10. Aa.Vv., *La valutazione delle banche e degli altri intermediari finanziari* (a cura di M. Rutigliano), Egea, Milano, 2018
11. Aa.Vv., *Il bilancio delle banche e degli altri intermediari finanziari*, 2a Edizione (a cura di M. Rutigliano), Egea, Milano, 2020
12. Aa.Vv. *Temì di valutazione d'azienda. Letture e casi* (a cura di M. Rutigliano), Egea, Milano, 2022

**Articoli su riviste economiche e capitoli di libro**

13. *La "deregolamentazione" del mercato del credito statunitense*, in "Il Risparmio", n.8, 1981
14. *Struttura finanziaria e autofinanziamento nelle piccole e medie imprese: l'esperienza statunitense*, in Aa.Vv., *Struttura finanziaria e autofinanziamento nelle piccole e medie imprese*, Edizioni Mediocredito Lombardo, Milano, 1982



15. *Leasing internazionale*, in "Il Risparmio", n.4, 1983
16. *Il leasing all'esportazione in Italia*, in Aa.Vv., *Manuale del leasing* (a cura di Ruozi-Carretta), Giuffre', Milano 1984
17. *I centri finanziari nazionali, regionali e internazionali*, in Aa.Vv., *Milano centro finanziario internazionale*, Giuffre', Milano 1984
18. *I rapporti tra banca e piccola impresa nell'interscambio con l'estero*, in collaborazione con R. Ruozi e S. Paci, Confindustria, Roma, 1985
19. *Gli studi sulla previsione delle insolvenze*, in AA.VV., in *L'evoluzione della finanza aziendale*, Editrice CLUEB, Bologna, 1985
20. *Il leasing automobilistico*, in "Rivista italiana del leasing", n.3, 1985, in collaborazione con G. De Laurentis
21. *Riflessioni in tema di valutazione di investimenti in presenza di inflazione*, in "Finanza Marketing e Produzione", n.2, 1988
22. *Il ROI secondo il modello di calcolo della Centrale dei bilanci: un indicatore distorto*, in "Economia e Management", marzo 1989
23. *Aspetti economici e finanziari del factoring internazionale*, in "Notiziario Economico Bresciano", giugno 1989
24. *Note in margine al dibattito sulla tassazione dei capital gains azionari*, in "Notiziario Economico Bresciano", n.1, 1990 (anno XVI)
25. *Riflessioni a proposito degli obblighi di garanzia per il venditore del premio dont*, in "Il Risparmio", n.1, 1990
26. *Il mercato delle stock options in Svizzera (SOFFEX)*, in "Notiziario Economico Bresciano", n.3, 1990 (anno XVI)
27. *Principi di hedging di portafogli azionari mediante posizioni in stock index futures*, in "Rivista Milanese di Economia", n.37, gennaio-marzo 1991
28. *L'effetto di leva finanziaria*, in Aa.Vv., *Lecture di Finanza Aziendale*, a cura di C. Bioni e B. Rossignoli, Giuffre', Milano, 1991
29. *I mercati esteri di strumenti finanziari "derivati": futures e options su indici azionari*, in "Notiziario Economico Bresciano", n.2, 1991 (anno XVII)



30. *Elementi per una gestione dinamica dei finanziamenti in valuta nell'impresa*, in "Notiziario Economico Bresciano", n.3, 1991 (anno XVII)
31. *L'hedging di investimenti azionari mediante posizioni in stock index (cash) options*, in "Rivista Milanese di Economia", n.43, luglio settembre 1992
32. *I futures su titoli di stato a lungo termine*, in "Notiziario Economico Bresciano", n.2/1992
33. *La volatilità implicita nei prezzi di opzioni* in "Rivista Milanese di Economia", n.42, aprile-giugno 1992
34. *Gli aumenti di capitale nelle società. Note tecniche per gli investitori*, in "Notiziario Economico Bresciano", n.1/1992
35. *Rischio di cambio per l'impresa e giudizio di affidabilità dal punto di vista del finanziatore*, in "Il Risparmio", n.2, 1993.
36. *Aspetti economici e finanziari del leasing in lire indicizzate a valute estere*, in "Notiziario Economico Bresciano", n.3/1993
37. *Il controllo del rischio di cambio nella gestione valutaria delle società di leasing*, in "Notiziario Economico Bresciano", n.1/1994 (prima parte) e n.2/1994 (seconda parte)
38. *L'analisi della performance della posizione valutaria nell'impresa industriale: aspetti finanziari e profili organizzativi*, in "Notiziario Economico Bresciano" n.2, 1995
39. *Copertura dei rischi e speculazione nei mercati derivati su "commodities"*, in "Rivista Milanese di Economia", n.53, gennaio-marzo 1995
40. *La stima dell'esposizione al rischio di controparte nei contratti derivati: concetti, misure, esperienze*, in "Rivista Milanese di Economia", n.54, aprile-giugno 1995
41. *Ancora in tema di esposizione al rischio di controparte nei contratti derivati*, in "Rivista Milanese di Economia", n.56, ottobre-dicembre 1995
42. *I criteri di valutazione degli strumenti derivati. Un'analisi sui bilanci bancari 1994 e qualche spunto per i bilanci 1995* (con Cristina Moscardi), in "Il Fisco", n.3/1996
43. *Il trattamento degli strumenti derivati di copertura nel bilancio bancario. Interpretazione e profili critici del modello previsto dall'attuale normativa* (con Cristina Moscardi), in "Il Fisco", n.7/1996
44. *I contratti derivati valutari nel bilancio delle imprese non finanziarie. Vecchie regole, nuove proposte, compatibilità fiscale*, in "Lettera Newfin" (Università Bocconi), n.1, 1996



45. *Criteri e metodi di valutazione degli 'asset swap' nei bilanci delle banche e delle società finanziarie* (con Cristina Moscardi), in "Impresa industriale e commerciale" (Editoriale Tributaria Italiana, Roma), aprile 1996
46. *Architetture di modelli per il monitoraggio della posizione valutaria nell'impresa industriale* (con Cristina Moscardi), in "Rivista Milanese di Economia", n.57, gennaio-marzo 1996
47. *'Rivalutazione' dei crediti ristrutturati nei bilanci bancari, stima e rilevanza fiscale dell'«elemento dono», appunti in tema di 'disclosure' sulla qualità del portafoglio prestiti*, in "Rivista dei Dottori Commercialisti", n.3, 1997
48. *Aspetti della diversificazione dei portafogli di attività/passività nelle società di leasing* (con Cristina Moscardi), in "Banche e Banchieri", n.1, 1997
49. *Le partecipazioni nei bilanci bancari: note sui criteri di valutazione*, in "Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale", maggio-giugno 1997
50. *Le partecipazioni nei bilanci bancari: note critiche per una rilettura dei criteri di valutazione*, in "Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale", settembre-ottobre 1997
51. *I contratti derivati nel bilancio delle banche: temi di aggiornamento e analisi di casi*, in "Il Risparmio", n.3, 1997
52. *Gli effetti dell'euro sui bilanci delle imprese. Il possibile trattamento delle "differenze cambio"*, in "Il Fisco", n.8, 23 febbraio 1998
53. *Euro, cambi e reddito di impresa*, in "Amministrazione e Finanza", n.4, 28 febbraio 1998
54. *Ancora in tema di riflessi dell'euro sui bilanci delle imprese. Il problema delle partite non monetarie*, in "Il Fisco", n.18, 4 maggio 1998
55. *La revocatoria fallimentare delle rimesse in conto corrente bancario: nuove ipotesi e riflessioni secondo una prospettiva di analisi aziendalistica*, in "Il Risparmio", 1998
56. *Teoria e prassi della valutazione dei crediti nei bilanci bancari: gli approcci tradizionali, gli orientamenti innovativi, alcuni profili controversi* (con Cinzia Sommariva), in "Banche e Banchieri", 1998
57. *L'operatività in derivati nelle imprese di assicurazione: il quadro di riferimento normativo*, in "Lettera Newfin", n.1, gennaio-aprile 1999



58. *Le imprese artigiane e i servizi finanziari* (con Cinzia Sommariva), in *AA.VV., Artigianato e sistema locale*, F. Angeli, Milano 1999
59. *Erogazioni del credito e valutazioni di bilancio "infedeli"*, in "Il Giornale del Revisore", n.2/2001
60. *Equilibri tecnico-finanziari nell'aumento di capitale per conferimenti in natura, parere preventivo del collegio sindacale (o della società di revisione) e controllo successivo delle valutazioni peritali*, in "Rivista dei Dottori Commercialisti", n.5, 2001
61. *Il Private Equity e le banche.*  
[Relazione alla cerimonia per il conferimento della laurea Honoris Causa all'avv. Carlo Fratta Pasini, presidente del Banco Popolare di Verona, Università di Verona, 30 giugno 2008]
62. *Organizzazione, governo societario e controlli interni negli intermediari finanziari: eccesso di regolamentazione o fallimento dell'autodisciplina?* in «La nuova disciplina degli intermediari dopo le direttive MiFID: prime valutazioni e tendenze applicative (Assetti organizzativi, regole di condotta, consulenza in materia di investimenti). Un confronto tra giuristi ed economisti» (a cura di Michele De Mari), Cedam, Padova 2009
63. *Avanti adagio o indietro tutta? Il bilancio della banca e le scelte degli amministratori*, in «Economia e Management» (SDA-Bocconi), n.4/2009
64. «Prefazione» al volume di Lorenzo Faccincani, *La valorizzazione della proprietà intellettuale di impresa nel corporate lending. Metodologie di analisi del merito di credito e operazioni di IP Finance*, Giuffrè, Milano, 2009
65. *Equilibrio economico e finanziario di impresa, piani di risanamento e accordi di ristrutturazione dei debiti, ruolo della banca*, in «Rivista dei Dottori Commercialisti», n. 1/2010
66. *La "conversione" dei crediti delle banche in capitale di rischio*, in «Banche e Banchieri», n.2/2010
67. *Valutazione della proprietà industriale, costo del capitale e merito di credito*, in «Rivista dei Dottori Commercialisti», n. 3/2010
68. *Eccessivo squilibrio e ragionevolezza del conferimento nella disciplina dell'art.2467 c.c. La prospettiva della Finanza d'azienda*, in «Rivista dei Dottori Commercialisti», n.1/2011
69. *Il recesso del fideiussore nell'apertura di credito in conto corrente senza predeterminazione di durata. Il garante rimane obbligato sine die?* in «Rivista dei Dottori Commercialisti», n.3/2011



70. *La stima del "congruo" canone nell'affitto di azienda. Una diversa prospettiva di analisi* (con Lorenzo Faccincani), in «Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale», settembre-ottobre 2011
71. *Le banche italiane nell'attuale scenario*, in "In cerca di un nuovo equilibrio. Le banche italiane tra qualità del credito, requisiti patrimoniali, recupero di redditività ed efficienza", KPMG Advisory S.P.A., giugno 2011
72. *Presentazione*, in Aa.Vv., *Il bilancio della banca. Schemi, principi contabili, analisi dei rischi* (a cura di M. Rutigliano), Egea, Milano, 2011
73. *Valore d'uso e impairment test sull'avviamento nel bilancio delle banche. Tra discrezionalità valutativa e incertezze metodologiche*, in «Banche e Banchieri», n.4/2011. Anche in: Aa.Vv., *Il bilancio della banca. Schemi, principi contabili, analisi dei rischi* (a cura di M. Rutigliano), Egea, Milano, 2011.
74. *Rischi e politiche di copertura: le informazioni della nota integrativa*, in Aa.Vv., *Il bilancio della banca. Schemi, principi contabili, analisi dei rischi* (a cura di M. Rutigliano), Egea, Milano, 2011
75. *Project Finance nel Partenariato Pubblico-Privato e valutazione del Piano Economico-Finanziario* (con Lorenzo Faccincani), in «Rivista dei Dottori Commercialisti», n. 1/2012
76. *Le "commissioni implicite" nelle controversie in tema di operatività in derivati*, in «Banche e Banchieri», n. 2/2012
77. *Presentazione*, in Aa.Vv., *L'analisi del bilancio delle banche* (a cura di M. Rutigliano), Egea, Milano, 2012
78. *Le analisi per la valutazione delle banche*, in Aa.Vv., *L'analisi del bilancio delle banche* (a cura di M. Rutigliano), Egea, Milano, 2012
79. *Risarcimento del danno per lucro cessante e restituzione dei profitti dell'autore della violazione di diritti di proprietà industriale* (con Lorenzo Faccincani), in «Rivista dei Dottori Commercialisti», n. 4, 2012
80. *La stima del danno nelle azioni di responsabilità per illegittima prosecuzione dell'attività sociale in seguito alla perdita del capitale: una diversa proposta metodologica* (con Lorenzo Faccincani), in «Rivista dei Dottori Commercialisti», n. 3/2013
81. *Attività contraffattoria e stima del danno emergente* (con Lorenzo Faccincani), in «Rivista dei Dottori Commercialisti», n.2/2014



82. *Rischi e politiche di copertura: le informazioni della nota integrativa* (con Luca Triban), in Aa.Vv., *Il bilancio delle banche e degli altri intermediari finanziari* (a cura di M. Rutigliano), Egea, Milano, 2016
83. *Valore d'uso e impairment test sull'avviamento nel bilancio delle banche, tra discrezionalità valutativa, incertezze metodologiche, ipotesi di revisione del trattamento contabile*, in Aa.Vv., *Il bilancio delle banche e degli altri intermediari finanziari* (a cura di M. Rutigliano), Egea, Milano, 2016
84. *Interessi anatocistici e prescrizione dell'azione di ripetizione: una prospettiva di analisi tecnico-bancaria* (con Lorenzo Faccincani), in «Banche e Banchieri», n.1/2016
85. *Brevi note per riconoscere, "si spera definitivamente", l'assenza di anatocismo nel mutuo con piano di ammortamento "alla francese"* (con Lorenzo Faccincani), in «Banche e Banchieri», n. 3/2017
86. *La valutazione delle banche e dei gruppi bancari*, in Aa.Vv., *La valutazione delle banche e degli altri intermediari finanziari* (a cura di M. Rutigliano), Egea, Milano, 2018
87. *Il trattamento contabile di "repo strutturati a lungo termine" e il c.d. "caso Alexandria" della Banca Monte dei Paschi di Siena*, in «Strumenti finanziari e fiscalità» (Egea), n.37, settembre 2018
88. *L'analisi del bilancio bancario e la valutazione degli equilibri gestionali*, in Aa.Vv., *Il bilancio delle banche e degli altri intermediari finanziari*, 2a Edizione (a cura di M. Rutigliano), Egea, Milano, 2020
89. *Dissoi Logoi, informativa al mercato e interessi degli azionisti. Il caso dell'OPAS di Intesa San Paolo su UBI Banca*, in «Strumenti Finanziari e Fiscalità», Egea, n. 49, ottobre 2020
90. *Valutazione d'azienda e CAPM. Le criticità nelle applicazioni professionali*, in «Rivista dei Dottori Commercialisti», n.4/2020
91. *Scissione parziale non proporzionale con opzione asimmetrica. Analisi del caso MPS-AMCO*, in «Amministrazione e Finanza», n.1/2021
92. *La stima della "royalty ragionevole" nella determinazione del danno per violazione di diritti di proprietà industriale* (con Secondo Andrea Feltrinelli), in «Il Diritto Industriale», n.1/2021
93. *Congruità del rapporto di cambio, condivisione dei benefici attesi dalla fusione e informativa agli azionisti*, in «Amministrazione e Finanza», n.3/2021
94. *Brand e marchi nel bilancio delle banche. Distinti intangibili o avviamento?* (con Lorenzo Faccincani), in «Strumenti Finanziari e Fiscalità», Egea, n. 51, marzo 2021



95. *IAS 36. Grossing up del Wacc post-tax e ruolo del Risk management per la valutazione dei rischi specifici*, in «Amministrazione e Finanza», n.5/2021
96. *Sinergie nelle operazioni di M&A. Previsione, condivisione, rendicontazione*, in «Amministrazione e Finanza», n.10/2021
97. *Sinergie nelle operazioni di M&A. Impairment test e informativa di bilancio*, «Amministrazione e Finanza», n.11/2021
98. *Tassi di crescita e Terminal Value. L'Eldorado nella valutazione d'azienda* (con Lorenzo Faccincani), in Aa.Vv., *Temi di valutazione d'azienda. Letture e casi* (a cura di M. Rutigliano), Egea, Milano, 2022
99. *La valutazione d'azienda. Alcuni aspetti controversi*, in Aa.Vv., *Temi di valutazione d'azienda. Letture e casi* (a cura di M. Rutigliano), Egea, Milano, 2022
100. *Il Buyback di azioni proprie. Obiettivi ed evidenze dall'operatività delle principali società quotate italiane* (con Lorenzo Faccincani), in «Rivista dei Dottori Commercialisti», n. 4/2022
101. *Management e Board. Una relazione cruciale nelle operazioni di M&A*, in «Economia e Management» (Egea), n.1/2023
102. *Buyback e remunerazione degli azionisti. Illusione e realtà* (con Lorenzo Faccincani), in «Amministrazione e Finanza», n.3/2023
103. *Mrel e funding delle banche italiane significative: attese e qualche preoccupazione* (con Lorenzo Faccincani), in «Bancaria», n. 7-8/2023
104. *Valutare marchi o brand nei bilanci delle banche. La "circolarità" dei valori stimati* (con Lorenzo Faccincani), in «Amministrazione e Finanza», n.10/2023
105. *Rischio di tasso d'interesse sul portafoglio titoli: tra regole contabili e limiti di disclosure* (con Lorenzo Faccincani), in «Bancaria», n. 12/2023
106. *Imposta straordinaria sugli "extraprofiti" delle banche: analisi degli impatti* (con Lorenzo Faccincani), in «Amministrazione e Finanza», n.2/2024

#### **Articoli su stampa economica**

107. *L'usura non nasce in banca*, in "Il Sole 24 Ore", 17 settembre 1994
108. *Sui bilanci in euro l'insidia dei cambi*, in "Il Sole 24 Ore", 12 gennaio 1998

109. *Dieci domande sullo IAS 39*, Azienda Banca, dicembre 2003
110. *Ma l'indeducibilità degli interessi passivi è un incentivo alla capitalizzazione?*, in «Verona Economia», dicembre 2007
111. *La "Questione Derivati"*, in «Verona Economia», gennaio 2008
112. *IAS 39 "Il maquillage non risolverà i problemi"*, in «MF-Quotidiano dei Mercati Finanziari», 21 ottobre 2008
113. *Bilanci in tempi di crisi*, in «Verona Economia», [www.veronaeconomia.it](http://www.veronaeconomia.it), 29 ottobre 2008
114. *Come ti salvo i bilanci con i nuovi criteri*, in «Verona Economia», novembre 2008
115. *Se le banche prestano poco alle imprese non prendetevela con Basilea 2*, in «MF-Quotidiano dei Mercati Finanziari», 14 ottobre 2009
116. *L'equivoco su Basilea 2. Cui prodest?* in «Verona Economia», dicembre 2009
117. *Project Finance nel Partenariato Pubblico-Privato e valutazione del Piano Economico- Finanziario*, [www.veronaeconomia.it](http://www.veronaeconomia.it), 19 febbraio 2010
118. *Valorizzare la proprietà intellettuale dell'impresa: il possibile ruolo della banca*, [www.veronaeconomia.it](http://www.veronaeconomia.it), 17 marzo 2010
119. *Mai come adesso i derivati possono aiutare le PMI*, in «MF-Quotidiano dei Mercati Finanziari», 13 aprile 2010
120. *Studio sull'operatività in derivati "Interest Rate Swap" ("rinegoziazioni", "up-front", "commissioni implicite")*, [www.veronaeconomia.it](http://www.veronaeconomia.it), 8 giugno 2010
121. *Attenti ai conflitti di interesse nel settore dell'Asset Management*, in «MF-Quotidiano dei Mercati Finanziari», 8 giugno 2010
122. *Non occorre aspettare la Consob sugli organi di controllo societari*, in «MF-Quotidiano dei Mercati Finanziari», 21 settembre 2010
123. *Il Cda della grande banca deve muoversi come una squadra di calcio*, in «MF-Quotidiano dei Mercati Finanziari», 12 novembre 2010
124. *D.Lgs. n. 39/2010 e funzioni di vigilanza del Collegio sindacale. Prime considerazioni*, [www.veronaeconomia.it](http://www.veronaeconomia.it), 22 novembre 2010
125. *Il rebus del banchiere che delibera finanziamenti a se stesso*, in «MF-Quotidiano dei Mercati Finanziari», 18 maggio 2011



126. *Il fisco non risolve il rebus della sottocapitalizzazione delle imprese* (con Lorenzo Faccincani), in «MF-Quotidiano dei Mercati Finanziari», 24 giugno 2011
127. Strumenti finanziari derivati per le imprese. Ancora troppi i luoghi comuni (pubblicato in [www.ilsole24ore.com](http://www.ilsole24ore.com), 28/05/2013)
128. The Good Bank: interview with Michele Rutigliano  
<http://eng.mazars.it/Home/News/Global-Conversation-The-Good-Bank/The-Good-Bank-interview-with-Michele-Rutigliano>
129. *Perché le operazioni di buyback non remunerano davvero gli azionisti*, (con Lorenzo Faccincani), in «MF-Quotidiano dei Mercati Finanziari», 18 gennaio 2023





## Prof. Michele Rutigliano

Born in Milan, October 6, 1953

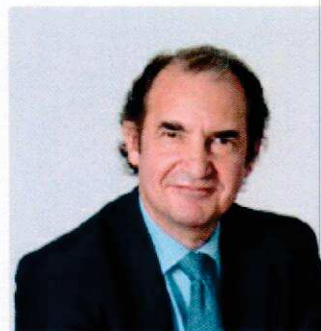
Residence: [REDACTED]

Tax ID Code: [REDACTED]

Mobile: [REDACTED]

e-mail: [REDACTED]

michele.rutigliano@sdabocconi.it



Milan, March 18, 2024

### Professional and academic qualifications

- **Lecturer at Bocconi University and SDA Bocconi School of Management, Milan**
- former **Full Professor: "CORPORATE FINANCE AND CORPORATE VALUATION"** and **"ECONOMICS OF FINANCIAL INTERMEDIARIES"** at the University of Verona
- **Chartered Accountant and Statutory Auditor** (DM 15/11/1999, G.U. n.100 del 17/12/1999)
- **Technical Consultant** of the Court of Milan for corporate and financial issues
- **Languages:** Italian (mother tongue), English, French

### Main professional skills

- Economics and management of INDUSTRIAL, BANKING and FINANCIAL companies
- Financial statements of industrial and financial companies and International accounting standards
- Governance and internal control system, risk management, audit, compliance issues
- Corporate valuation and industrial property rights valuation, goodwill impairment test
- Valuation of investment projects
- Business Planning and financial planning
- Financial risk management
- More than twenty years of experience as president of the Board of Statutory Auditors or Statutory auditor of industrial and banking/financial companies, listed and unlisted (also with functions of Supervisory Body pursuant to Legislative Decree 231/2001). As well as a member of the Board of Directors of a bank and insurance companies (Attachment n.1)

### Main interests and extra-professional activities

Historical studies and Geopolitics  
Swimming, skiing, shooting sports



## Corporate Positions as of March 18, 2024

### IREN Group:

- **IREN S.p.A.** (multiutility **listed**), President of the Board of Statutory Auditors (expiring with approval of the 2023 Annual Report. Third term underway, non-renewable).
- IRETI S.p.A., Statutory Auditor (100% controlled by IREN S.p.A.)
- IRETI GAS S.p.A., Statutory Auditor (100% controlled by IRETI S.p.A.)
  
- MBDA Italia S.p.A., Statutory Auditor

### CURRICULUM VITAE AND STUDIORUM

- Classical high school diploma, A. Manzoni, Milano
- Degree in Business Administration at Bocconi University in Milan
- Banca Vonwiller & C., *Foreign department* and *Credit Department*, april 1977- march 1979
- Research assistant at Bocconi University since 1st April 1979
- Visiting assistant professor, *Department of Finance*, Wharton School of the University of Pennsylvania - USA (1980/1981)
- Specialization course in Corporate Tax Law, Bocconi University, 1994
- Associate Professor, Economics of the Securities Market, Brescia University, since 1987
- Full Professor, Economics of Financial Intermediaries, Udine University, from November 1994 to September 2000
- Full Professor: “CORPORATE FINANCE AND CORPORATE VALUATION” and “ECONOMICS OF FINANCIAL INTERMEDIARIES”, Verona University, from October 2000 to 31/12/2017

### PUBLICATIONS

Author of many publications on corporate finance, banking, accounting  
(Attachment n.2)

*I authorize the processing of my personal data in my curriculum vitae pursuant to Legislative Decree 30 June 2003, n. 196 and the GDPR (EU Regulation 2016/679)*

Michele Rutigliano





## ATTACHMENT N.1

**Previous main corporate position**

Company	Position	Economic Sector
<b>Cattolica Assicurazioni S.p.A. (listed at the Italian Stock Exchange, then delisted)</b>	Board member, President of the Management Control Committee	Insurance
<b>TUA Assicurazioni S.p.A. (controlled by Generali Italia S.p.A.)</b>	Board member, President of the Management Control Committee	Insurance
<b>Parmalat S.p.A. (listed at the Italian Stock Exchange) Lactalis Group</b>	Chairman of the Board of Statutory Auditors	industrial
<b>Alerion Clean Power S.p.A. (listed at the Italian Stock Exchange)</b>	Statutory Auditors	industrial
<b>Digital Bros S.p.A. (listed at the Italian Stock Exchange)</b>	Chairman of the Board of Statutory Auditors	industrial
<b>Unicredit Group</b>		
<b>Unicredit S.p.A. (listed at the Italian Stock Exchange)</b>	Statutory Auditors	financial
Unicredit Banca Mobiliare S.p.A.	Chairman of the Board of Statutory Auditors	financial
Tradinglab Banca S.p.A.	Chairman of the Board of Statutory Auditors	financial
Unicredit Corporate Banking S.p.A.	Statutory Auditors	financial
Pioneer Global Asset Management S.p.A. (sub-holding)	Statutory Auditors	financial
Pioneer Alternative Investment Management SGR S.p.A.	Chairman of the Board of Statutory Auditors	financial
PiXel Investment Management SGR S.p.A.	Chairman of the Board of Statutory Auditors	financial
S+R Investimenti e Gestioni SGR S.p.A.	Chairman of the Board of Statutory Auditors	financial
Cordusio SIM S.p.A.	Chairman of the Board of Statutory Auditors	financial
Unicredit Subito Casa S.p.A.	Chairman of the Board of Statutory Auditors	real estate
<b>Other industrial companies</b>		
Snaidero S.p.A.	Statutory Auditors	industrial
Erg Renew S.p.A. (ERG Group)	Statutory Auditors	industrial
Iren Mercato S.p.A. (IREN Group)	Statutory Auditors	industrial
Iren Energia S.p.A. (IREN Group)		
Italtel Group s.p.a.(Telecom Italia Group)	Chairman of the Board of Statutory Auditors	industrial
<b>Other financial companies</b>		
Credito Veronese S.p.A. (Bank)	Member of the Board of Directors	financial
Fiditalia S.p.A. (Società Generale Group)	Chairman of the Board of Statutory Auditors	financial
Citifin S.p.A. (Citigroup)	Chairman of the Board of Statutory Auditors	financial
F2i SGR S.p.A.	Statutory Auditors	financial
Bancomat S.p.A. (ATM circuit management company)	Chairman of the Board of Statutory Auditors, member of the Supervisory Body pursuant to Legislative Decree 231/2001	





## ATTACHMENT N.2

**Books**

1. *La concorrenza nell'attività bancaria internazionale*, Giuffrè, Milano 1980
2. *L'attività in cambi delle banche. Mercato, tecniche e risultati di gestione*, Egea, Milano, 1989
3. *Le operazioni bancarie* (come coautore), a cura di R. Ruozi, Egea, Milano, 1989
4. *I contratti derivati nel bilancio delle banche. Analisi e proposte*, Egea, Milano, 1995
5. *Il rischio di cambio nella banca e nell'impresa*, Egea, Milano, 1995
6. AA.VV., *Superare la crisi con i piani di risanamento e gli accordi di ristrutturazione dei debiti. Un primo bilancio* (a cura di M. Rutigliano), Giuffrè, Milano, 2010
7. AA.VV., *Il bilancio della banca. Schemi, principi contabili, analisi dei rischi* (a cura di M. Rutigliano), Egea, Milano, 2011
8. AA.VV., *L'analisi del bilancio delle banche. Rischi, misure di performance, adeguatezza patrimoniale* (a cura di M. Rutigliano), Egea, Milano, 2012
9. AA.VV., *Il bilancio delle banche e degli altri intermediari finanziari* (a cura di M. Rutigliano), Egea, Milano, 2016
10. Aa.Vv., *La valutazione delle banche e degli altri intermediari finanziari* (a cura di M. Rutigliano), Egea, Milano, 2018
11. Aa.Vv., *Il bilancio delle banche e degli altri intermediari finanziari*, 2a Edizione (a cura di M. Rutigliano), Egea, Milano, 2020
12. Aa.Vv. *Temi di valutazione d'azienda. Letture e casi* (a cura di M. Rutigliano), Egea, Milano, 2022

**Articles in economic journals and book chapters**

13. *La "deregolamentazione" del mercato del credito statunitense*, in "Il Risparmio", n.8, 1981
14. *Struttura finanziaria e autofinanziamento nelle piccole e medie imprese: l'esperienza statunitense*, in Aa.Vv., *Struttura finanziaria e autofinanziamento nelle piccole e medie imprese*, Edizioni Mediocredito Lombardo, Milano, 1982



15. *Leasing internazionale*, in "Il Risparmio", n.4, 1983
16. *Il leasing all'esportazione in Italia*, in Aa.Vv., *Manuale del leasing* (a cura di Ruozi-Carretta), Giuffre', Milano 1984
17. *I centri finanziari nazionali, regionali e internazionali*, in Aa.Vv., *Milano centro finanziario internazionale*, Giuffre', Milano 1984
18. *I rapporti tra banca e piccola impresa nell'interscambio con l'estero*, in collaborazione con R. Ruozi e S. Paci, Confindustria, Roma, 1985
19. *Gli studi sulla previsione delle insolvenze*, in AA.VV., in *L'evoluzione della finanza aziendale*, Editrice CLUEB, Bologna, 1985
20. *Il leasing automobilistico*, in "Rivista italiana del leasing", n.3, 1985, in collaborazione con G. De Laurentis
21. *Riflessioni in tema di valutazione di investimenti in presenza di inflazione*, in "Finanza Marketing e Produzione", n.2, 1988
22. *Il ROI secondo il modello di calcolo della Centrale dei bilanci: un indicatore distorto*, in "Economia e Management", marzo 1989
23. *Aspetti economici e finanziari del factoring internazionale*, in "Notiziario Economico Bresciano", giugno 1989
24. *Note in margine al dibattito sulla tassazione dei capital gains azionari*, in "Notiziario Economico Bresciano", n.1, 1990 (anno XVI)
25. *Riflessioni a proposito degli obblighi di garanzia per il venditore del premio dont*, in "Il Risparmio", n.1, 1990
26. *Il mercato delle stock options in Svizzera (SOFFEX)*, in "Notiziario Economico Bresciano", n.3, 1990 (anno XVI)
27. *Principi di hedging di portafogli azionari mediante posizioni in stock index futures*, in "Rivista Milanese di Economia", n.37, gennaio-marzo 1991
28. *L'effetto di leva finanziaria*, in Aa.Vv., *Lecture di Finanza Aziendale*, a cura di C. Bioni e B. Rossignoli, Giuffre', Milano, 1991
29. *I mercati esteri di strumenti finanziari "derivati": futures e options su indici azionari*, in "Notiziario Economico Bresciano", n.2, 1991 (anno XVII)
30. *Elementi per una gestione dinamica dei finanziamenti in valuta nell'impresa*, in "Notiziario Economico Bresciano", n.3, 1991 (anno XVII)





31. *L'hedging di investimenti azionari mediante posizioni in stock index (cash) options*, in "Rivista Milanese di Economia", n.43, luglio settembre 1992
32. *I futures su titoli di stato a lungo termine*, in "Notiziario Economico Bresciano", n.2/1992
33. *La volatilità implicita nei prezzi di opzioni* in "Rivista Milanese di Economia", n.42, aprile-giugno 1992
34. *Gli aumenti di capitale nelle società. Note tecniche per gli investitori*, in "Notiziario Economico Bresciano", n.1/1992
35. *Rischio di cambio per l'impresa e giudizio di affidabilità dal punto di vista del finanziatore*, in "Il Risparmio", n.2,1993.
36. *Aspetti economici e finanziari del leasing in lire indicizzate a valute estere*, in "Notiziario Economico Bresciano", n.3/1993
37. *Il controllo del rischio di cambio nella gestione valutaria delle società di leasing*, in "Notiziario Economico Bresciano", n.1/1994 (prima parte) e n.2/1994 (seconda parte)
38. *L'analisi della performance della posizione valutaria nell'impresa industriale: aspetti finanziari e profili organizzativi*, in "Notiziario Economico Bresciano" n.2, 1995
39. *Copertura dei rischi e speculazione nei mercati derivati su "commodities"*, in "Rivista Milanese di Economia", n.53, gennaio-marzo 1995
40. *La stima dell'esposizione al rischio di controparte nei contratti derivati: concetti, misure, esperienze*, in "Rivista Milanese di Economia", n.54, aprile-giugno 1995
41. *Ancora in tema di esposizione al rischio di controparte nei contratti derivati*, in "Rivista Milanese di Economia", n.56, ottobre-dicembre 1995
42. *I criteri di valutazione degli strumenti derivati. Un'analisi sui bilanci bancari 1994 e qualche spunto per i bilanci 1995* (con Cristina Moscardi), in "Il Fisco", n.3/1996
43. *Il trattamento degli strumenti derivati di copertura nel bilancio bancario. Interpretazione e profili critici del modello previsto dall'attuale normativa* (con Cristina Moscardi), in "Il Fisco", n.7/1996
44. *I contratti derivati valutari nel bilancio delle imprese non finanziarie. Vecchie regole, nuove proposte, compatibilità fiscale*, in "Lettera Newfin" (Università Bocconi), n.1, 1996





45. *Criteri e metodi di valutazione degli 'asset swap' nei bilanci delle banche e delle società finanziarie* (con Cristina Moscardi), in "Impresa industriale e commerciale" (Editoriale Tributaria Italiana, Roma), aprile 1996
46. *Architetture di modelli per il monitoraggio della posizione valutaria nell'impresa industriale* (con Cristina Moscardi), in "Rivista Milanese di Economia", n.57, gennaio-marzo 1996
47. *'Rivalutazione' dei crediti ristrutturati nei bilanci bancari, stima e rilevanza fiscale dell'«elemento dono», appunti in tema di 'disclosure' sulla qualità del portafoglio prestati*, in "Rivista dei Dottori Commercialisti", n.3, 1997
48. *Aspetti della diversificazione dei portafogli di attività/passività nelle società di leasing* (con Cristina Moscardi), in "Banche e Banchieri", n.1, 1997
49. *Le partecipazioni nei bilanci bancari: note sui criteri di valutazione*, in "Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale", maggio-giugno 1997
50. *Le partecipazioni nei bilanci bancari: note critiche per una rilettura dei criteri di valutazione*, in "Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale", settembre-ottobre 1997
51. *I contratti derivati nel bilancio delle banche: temi di aggiornamento e analisi di casi*, in "Il Risparmio", n.3, 1997
52. *Gli effetti dell'euro sui bilanci delle imprese. Il possibile trattamento delle "differenze cambio"*, in "Il Fisco", n.8, 23 febbraio 1998
53. *Euro, cambi e reddito di impresa*, in "Amministrazione e Finanza", n.4, 28 febbraio 1998
54. *Ancora in tema di riflessi dell'euro sui bilanci delle imprese. Il problema delle partite non monetarie*, in "Il Fisco", n.18, 4 maggio 1998
55. *La revocatoria fallimentare delle rimesse in conto corrente bancario: nuove ipotesi e riflessioni secondo una prospettiva di analisi aziendalistica*, in "Il Risparmio", 1998
56. *Teoria e prassi della valutazione dei crediti nei bilanci bancari: gli approcci tradizionali, gli orientamenti innovativi, alcuni profili controversi* (con Cinzia Sommariva), in "Banche e Banchieri", 1998
57. *L'operatività in derivati nelle imprese di assicurazione: il quadro di riferimento normativo*, in "Lettera Newfin", n.1, gennaio-aprile 1999
58. *Le imprese artigiane e i servizi finanziari* (con Cinzia Sommariva), in AA.VV., *Artigianato e sistema locale*, F. Angeli, Milano 1999





59. *Erogazioni del credito e valutazioni di bilancio "infedeli"*, in "Il Giornale del Revisore", n.2/2001
60. *Equilibri tecnico-finanziari nell'aumento di capitale per conferimenti in natura, parere preventivo del collegio sindacale (o della società di revisione) e controllo successivo delle valutazioni peritali*, in "Rivista dei Dottori Commercialisti", n.5, 2001
61. *Il Private Equity e le banche.*  
[Relazione alla cerimonia per il conferimento della laurea Honoris Causa all'avv. Carlo Fratta Pasini, presidente del Banco Popolare di Verona, Università di Verona, 30 giugno 2008]
62. *Organizzazione, governo societario e controlli interni negli intermediari finanziari: eccesso di regolamentazione o fallimento dell'autodisciplina?* in «La nuova disciplina degli intermediari dopo le direttive MiFID: prime valutazioni e tendenze applicative (Aspetti organizzativi, regole di condotta, consulenza in materia di investimenti). Un confronto tra giuristi ed economisti» (a cura di Michele De Mari), Cedam, Padova 2009
63. *Avanti adagio o indietro tutta? Il bilancio della banca e le scelte degli amministratori*, in «Economia e Management» (SDA-Bocconi), n.4/2009
64. «Prefazione» al volume di Lorenzo Faccincani, *La valorizzazione della proprietà intellettuale di impresa nel corporate lending. Metodologie di analisi del merito di credito e operazioni di IP Finance*, Giuffrè, Milano, 2009
65. *Equilibrio economico e finanziario di impresa, piani di risanamento e accordi di ristrutturazione dei debiti, ruolo della banca*, in «Rivista dei Dottori Commercialisti», n. 1/2010
66. *La "conversione" dei crediti delle banche in capitale di rischio*, in «Banche e Banchieri», n.2/2010
67. *Valutazione della proprietà industriale, costo del capitale e merito di credito*, in «Rivista dei Dottori Commercialisti», n. 3/2010
68. *Eccessivo squilibrio e ragionevolezza del conferimento nella disciplina dell'art.2467 c.c. La prospettiva della Finanza d'azienda*, in «Rivista dei Dottori Commercialisti», n.1/2011
69. *Il recesso del fideiussore nell'apertura di credito in conto corrente senza predeterminazione di durata. Il garante rimane obbligato sine die?* in «Rivista dei Dottori Commercialisti», n.3/2011
70. *La stima del "congruo" canone nell'affitto di azienda. Una diversa prospettiva di analisi* (con Lorenzo Faccincani), in «Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale», settembre-ottobre 2011



71. *Le banche italiane nell'attuale scenario*, in "In cerca di un nuovo equilibrio. Le banche italiane tra qualità del credito, requisiti patrimoniali, recupero di redditività ed efficienza", KPMG Advisory S.P.A., giugno 2011
72. *Presentazione*, in Aa.Vv., *Il bilancio della banca. Schemi, principi contabili, analisi dei rischi* (a cura di M. Rutigliano), Egea, Milano, 2011
73. *Valore d'uso e impairment test sull'avviamento nel bilancio delle banche. Tra discrezionalità valutativa e incertezze metodologiche*, in «Banche e Banchieri», n.4/2011. Anche in: Aa.Vv., *Il bilancio della banca. Schemi, principi contabili, analisi dei rischi* (a cura di M. Rutigliano), Egea, Milano, 2011.
74. *Rischi e politiche di copertura: le informazioni della nota integrativa*, in Aa.Vv., *Il bilancio della banca. Schemi, principi contabili, analisi dei rischi* (a cura di M. Rutigliano), Egea, Milano, 2011
75. *Project Finance nel Partenariato Pubblico-Privato e valutazione del Piano Economico-Finanziario* (con Lorenzo Faccincani), in «Rivista dei Dottori Commercialisti», n. 1/2012
76. *Le "commissioni implicite" nelle controversie in tema di operatività in derivati*, in «Banche e Banchieri», n. 2/2012
77. *Presentazione*, in Aa.Vv., *L'analisi del bilancio delle banche* (a cura di M. Rutigliano), Egea, Milano, 2012
78. *Le analisi per la valutazione delle banche*, in Aa.Vv., *L'analisi del bilancio delle banche* (a cura di M. Rutigliano), Egea, Milano, 2012
79. *Risarcimento del danno per lucro cessante e restituzione dei profitti dell'autore della violazione di diritti di proprietà industriale* (con Lorenzo Faccincani), in «Rivista dei Dottori Commercialisti», n. 4, 2012
80. *La stima del danno nelle azioni di responsabilità per illegittima prosecuzione dell'attività sociale in seguito alla perdita del capitale: una diversa proposta metodologica* (con Lorenzo Faccincani), in «Rivista dei Dottori Commercialisti», n. 3/2013
81. *Attività contraffattoria e stima del danno emergente* (con Lorenzo Faccincani), in «Rivista dei Dottori Commercialisti», n.2/2014
82. *Rischi e politiche di copertura: le informazioni della nota integrativa* (con Luca Triban), in Aa.Vv., *Il bilancio delle banche e degli altri intermediari finanziari* (a cura di M. Rutigliano), Egea, Milano, 2016





83. *Valore d'uso e impairment test sull'avviamento nel bilancio delle banche, tra discrezionalità valutativa, incertezze metodologiche, ipotesi di revisione del trattamento contabile*, in Aa.Vv., *Il bilancio delle banche e degli altri intermediari finanziari* (a cura di M. Rutigliano), Egea, Milano, 2016
84. *Interessi anatocistici e prescrizione dell'azione di ripetizione: una prospettiva di analisi tecnico-bancaria* (con Lorenzo Faccincani), in «Banche e Banchieri», n.1/2016
85. *Brevi note per riconoscere, "si spera definitivamente", l'assenza di anatocismo nel mutuo con piano di ammortamento "alla francese"* (con Lorenzo Faccincani), in «Banche e Banchieri», n. 3/2017
86. *La valutazione delle banche e dei gruppi bancari*, in Aa.Vv., *La valutazione delle banche e degli altri intermediari finanziari* (a cura di M. Rutigliano), Egea, Milano, 2018
87. *Il trattamento contabile di "repo strutturati a lungo termine" e il c.d. "caso Alexandria" della Banca Monte dei Paschi di Siena*, in «Strumenti finanziari e fiscalità» (Egea), n.37, settembre 2018
88. *L'analisi del bilancio bancario e la valutazione degli equilibri gestionali*, in Aa.Vv., *Il bilancio delle banche e degli altri intermediari finanziari*, 2a Edizione (a cura di M. Rutigliano), Egea, Milano, 2020
89. *Dissoi Logoi, informativa al mercato e interessi degli azionisti. Il caso dell'OPAS di Intesa San Paolo su UBI Banca*, in «Strumenti Finanziari e Fiscalità», Egea, n. 49, ottobre 2020
90. *Valutazione d'azienda e CAPM. Le criticità nelle applicazioni professionali*, in «Rivista dei Dottori Commercialisti», n.4/2020
91. *Scissione parziale non proporzionale con opzione asimmetrica. Analisi del caso MPS-AMCO*, in «Amministrazione e Finanza», n.1/2021
92. *La stima della "royalty ragionevole" nella determinazione del danno per violazione di diritti di proprietà industriale* (con Secondo Andrea Feltrinelli), in «Il Diritto Industriale», n.1/2021
93. *Congruità del rapporto di cambio, condivisione dei benefici attesi dalla fusione e informativa agli azionisti*, in «Amministrazione e Finanza», n.3/2021
94. *Brand e marchi nel bilancio delle banche. Distinti intangibili o avviamento?* (con Lorenzo Faccincani), in «Strumenti Finanziari e Fiscalità», Egea, n. 51, marzo 2021
95. *IAS 36. Grossing up del Wacc post-tax e ruolo del Risk management per la valutazione dei rischi specifici*, in «Amministrazione e Finanza», n.5/2021



96. *Sinergie nelle operazioni di M&A. Previsione, condivisione, rendicontazione*, in «Amministrazione e Finanza», n.10/2021
97. *Sinergie nelle operazioni di M&A. Impairment test e informativa di bilancio*, «Amministrazione e Finanza», n.11/2021
98. *Tassi di crescita e Terminal Value. L'Eldorado nella valutazione d'azienda* (con Lorenzo Faccincani), in Aa.Vv., Temi di valutazione d'azienda. Letture e casi (a cura di M. Rutigliano), Egea, Milano, 2022
99. *La valutazione d'azienda. Alcuni aspetti controversi*, in Aa.Vv., Temi di valutazione d'azienda. Letture e casi (a cura di M. Rutigliano), Egea, Milano, 2022
100. *Il Buyback di azioni proprie. Obiettivi ed evidenze dall'operatività delle principali società quotate italiane* (con Lorenzo Faccincani), in «Rivista dei Dottori Commercialisti», n. 4/2022
101. *Management e Board. Una relazione cruciale nelle operazioni di M&A*, in «Economia e Management» (Egea), n.1/2023
102. *Buyback e remunerazione degli azionisti. Illusione e realtà* (con Lorenzo Faccincani), in «Amministrazione e Finanza», n.3/2023
103. *Mrel e funding delle banche italiane significative: attese e qualche preoccupazione* (con Lorenzo Faccincani), in «Bancaria», n. 7-8/2023
104. *Valutare marchi o brand nei bilanci delle banche. La "circolarità" dei valori stimati* (con Lorenzo Faccincani), in «Amministrazione e Finanza», n.10/2023
105. *Rischio di tasso d'interesse sul portafoglio titoli: tra regole contabili e limiti di disclosure* (con Lorenzo Faccincani), in «Bancaria», n. 12/2023
106. *Imposta straordinaria sugli "extraprofiti" delle banche: analisi degli impatti* (con Lorenzo Faccincani), in «Amministrazione e Finanza», n.2/2024

#### **Articles in the business press**

107. *L'usura non nasce in banca*, in "Il Sole 24 Ore", 17 settembre 1994
108. *Sui bilanci in euro l'insidia dei cambi*, in "Il Sole 24 Ore", 12 gennaio 1998
109. *Dieci domande sullo IAS 39*, Azienda Banca, dicembre 2003



110. *Ma l'indeducibilità degli interessi passivi è un incentivo alla capitalizzazione?*, in «Verona Economia», dicembre 2007
111. *La "Questione Derivati"*, in «Verona Economia», gennaio 2008
112. *IAS 39 "Il maquillage non risolverà i problemi"*, in «MF-Quotidiano dei Mercati Finanziari», 21 ottobre 2008
113. *Bilanci in tempi di crisi*, in «Verona Economia», [www.veronaeconomia.it](http://www.veronaeconomia.it), 29 ottobre 2008
114. *Come ti salvo i bilanci con i nuovi criteri*, in «Verona Economia», novembre 2008
115. *Se le banche prestano poco alle imprese non prendetevela con Basilea 2*, in «MF-Quotidiano dei Mercati Finanziari», 14 ottobre 2009
116. *L'equivoco su Basilea 2. Cui prodest?* in «Verona Economia», dicembre 2009
117. *Project Finance nel Partenariato Pubblico-Privato e valutazione del Piano Economico- Finanziario*, [www.veronaeconomia.it](http://www.veronaeconomia.it), 19 febbraio 2010
118. *Valorizzare la proprietà intellettuale dell'impresa: il possibile ruolo della banca*, [www.veronaeconomia.it](http://www.veronaeconomia.it), 17 marzo 2010
119. *Mai come adesso i derivati possono aiutare le PMI*, in «MF-Quotidiano dei Mercati Finanziari», 13 aprile 2010
120. *Studio sull'operatività in derivati "Interest Rate Swap" ("rinegoziazioni", "up-front", "commissioni implicite")*, [www.veronaeconomia.it](http://www.veronaeconomia.it), 8 giugno 2010
121. *Attenti ai conflitti di interesse nel settore dell'Asset Management*, in «MF-Quotidiano dei Mercati Finanziari», 8 giugno 2010
122. *Non occorre aspettare la Consob sugli organi di controllo societari*, in «MF-Quotidiano dei Mercati Finanziari», 21 settembre 2010
123. *Il Cda della grande banca deve muoversi come una squadra di calcio*, in «MF-Quotidiano dei Mercati Finanziari», 12 novembre 2010
124. *D.Lgs. n. 39/2010 e funzioni di vigilanza del Collegio sindacale. Prime considerazioni*, [www.veronaeconomia.it](http://www.veronaeconomia.it), 22 novembre 2010
125. *Il rebus del banchiere che delibera finanziamenti a se stesso*, in «MF-Quotidiano dei Mercati Finanziari», 18 maggio 2011
126. *Il fisco non risolve il rebus della sottocapitalizzazione delle imprese (con Lorenzo Faccincani)*, in «MF-Quotidiano dei Mercati Finanziari», 24 giugno 2011



127. Strumenti finanziari derivati per le imprese. Ancora troppi i luoghi comuni (pubblicato in [www.ilsole24ore.com](http://www.ilsole24ore.com), 28/05/2013)

128. The Good Bank: interview with Michele Rutigliano  
<http://eng.mazars.it/Home/News/Global-Conversation-The-Good-Bank/The-Good-Bank-interview-with-Michele-Rutigliano>

129. *Perché le operazioni di buyback non remunerano davvero gli azionisti*, (con Lorenzo Faccincani), in «MF-Quotidiano dei Mercati Finanziari», 18 gennaio 2023



**Michele Rutigliano**

**Elenco incarichi in corso al 18 Marzo 2024**

Gruppo IREN:

- **IREN S.p.A.** (multiutility **quotata**), Presidente del Collegio sindacale (in scadenza con approvazione del bilancio 2023. In scadenza il terzo mandato, non rinnovabile)
- IRETI S.p.A., Sindaco effettivo (controllata 100% di IREN S.p.A.)
- IRETI GAS S.p.A., sindaco effettivo (controllata 100% di IRETI S.p.A.)
  
- MBDA Italia S.p.A., (Sindaco effettivo)

oOo

**Corporate Positions as of March 18, 2024**

IREN Group:

- **IREN S.p.A.** (multiutility **listed**), President of the Board of Statutory Auditors (expiring with approval of the 2023 Annual Report. Third term underway, non-renewable).
- IRETI S.p.A., Statutory Auditor (100% controlled by IREN S.p.A.)
- IRETI GAS S.p.A., Statutory Auditor (100% controlled by IRETI S.p.A.)
  
- MBDA Italia S.p.A., Statutory Auditor

Milano, 18 marzo 2024



## DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CARICA DI SINDACO EFFETTIVO ED ATTESTAZIONE DI SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE

La sottoscritta Tettamanzi Patrizia, nata a Como (CO), il 11-12-1969, codice fiscale [REDACTED], residente in [REDACTED]

premessi che

- A) è stata designata da alcuni azionisti ai fini dell'elezione dei componenti del Collegio Sindacale che sarà deliberata in sede ordinaria dall'assemblea degli azionisti di BPER Banca S.p.A. ("Società" o "Banca" o "BPER") che si terrà il giorno 19 aprile 2024, alle ore 9:00, in unica convocazione, presso i locali del "Centro Direzionale" di BPER Banca, siti in Modena, Via Aristotele 195, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza dei requisiti che la disciplina legislativa e regolamentare vigente - compreso il Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169 ("Decreto MEF") - e lo Statuto della Società ("Statuto") prescrivono per l'assunzione della carica di Sindaco della Società, ivi compreso quanto riportato, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione in ordine alle materie all'Ordine del Giorno ("Relazione") ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), inclusa la documentazione ivi richiamata, e (ii) nel documento denominato "*Orientamenti agli Azionisti sulla composizione quali-quantitativa del Collegio Sindacale*" ("Orientamenti"), come pubblicati sul sito internet della Società,

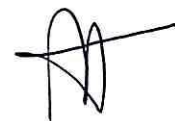
tutto ciò premesso,

la sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- (i) l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità previste dalla normativa vigente e dallo Statuto, ivi incluse quelle in materia di limiti al cumulo degli incarichi, di "divieto di *interlocking*" ai sensi dell'art. 36 della Legge 22 dicembre 2011, n. 214<sup>1</sup> nonché altre ipotesi di incompatibilità, anche ai sensi del D.Lgs. n. 165/2001, come successivamente modificato e integrato; (ii) il possesso di tutti i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, TUF e all'art. 14 del Decreto MEF e del Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"); (iii) il possesso dei requisiti e dei criteri di onorabilità, correttezza, professionalità

<sup>1</sup> ai relativi fini, con impegno a rinunciare a eventuali incarichi incompatibili in caso di nomina, entro il termine previsto dalla normativa di riferimento.





e competenza previsti dalla normativa vigente ivi inclusi quelli prescritti dal Decreto MEF e dal DM del Ministero della Giustizia del 30 marzo 2000, n. 162, nonché tutti i requisiti indicati o comunque richiamati nella Relazione, negli Orientamenti e/o previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile, per ricoprire la carica di Sindaco della Società.

In particolare:

- di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti dall'art. 3 del Decreto MEF e di soddisfare i criteri di correttezza previsti dall'art. 4 del Decreto MEF;
- quanto ai requisiti di professionalità (**barrare la/le casella/e di riferimento**):

di essere iscritta nel Registro dei revisori contabili e di aver esercitato l'attività di revisione legale dei conti da più di

tre anni  cinque anni<sup>2</sup>;

di non essere iscritto/a nel Registro dei revisori contabili e, in tal caso di aver maturato un'esperienza di almeno un

triennio  quinquennio<sup>3</sup>,

anche alternativamente, nell'esercizio dell'attività di revisione legale o di una delle attività di cui all'art. 7, comma 2 del Decreto MEF, ossia<sup>4</sup>:

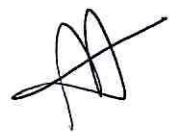
- attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo;
- attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della banca presso la quale l'incarico deve essere ricoperto;
- attività professionali in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della Banca; l'attività professionale deve connotarsi per adeguati livelli di complessità anche con riferimento ai destinatari dei servizi prestati e deve essere svolta in via continuativa e rilevante nei settori sopra richiamati;

<sup>2</sup> Quinquennio nel caso di candidati alla carica di Presidente del Collegio sindacale. Triennio nel caso di candidati al ruolo di Sindaco.

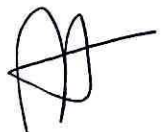
<sup>3</sup> Quinquennio nel caso di candidati alla carica di Presidente del Collegio sindacale. Triennio nel caso di candidati al ruolo di Sindaco.

<sup>4</sup> Ai fini della sussistenza dei requisiti di cui sopra, per i Sindaci che non sono iscritti nel registro dei revisori legali si tiene conto dell'esperienza maturata nel corso dei venti anni precedenti all'assunzione dell'incarico.

Esperienze maturate contestualmente in più funzioni si conteggiano per il solo periodo di tempo in cui sono state svolte, senza cumularle.



- attività d'insegnamento universitario, quali docente di prima o seconda fascia, in materie giuridiche o economiche o in altre materie comunque funzionali all'attività del settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo;
  - funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, comunque denominate, presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo e a condizione che l'ente presso cui l'esponente svolgeva tali funzioni abbia una dimensione e complessità comparabile con quella della Banca
- di soddisfare i criteri di competenza previsti dall'art. 10 del Decreto MEF, nonché le competenze negli ulteriori ambiti indicati dagli Orientamenti e, in particolare, di essere in possesso delle seguenti competenze:
- Competenze richieste dall'art. 10 del Decreto MEF (in più di uno dei seguenti ambiti – **barrare le caselle di riferimento**):
    - Mercati finanziari
    - Regolamentazione nel settore bancario e finanziario
    - Indirizzi e programmazione strategica
    - Assetti organizzativi e di governo societari
    - Gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e mitigazione delle principali tipologie di rischio di una banca, incluse le responsabilità dell'esponente in tali processi)
    - Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi
    - Attività e prodotti bancari e finanziari
    - Informativa contabile e finanziaria
    - Tecnologia informatica
  - con riferimento ai criteri di competenza indicati negli Orientamenti, di possedere un livello di conoscenze tecniche idoneo all'assunzione della carica e, in particolare, di possedere conoscenze e competenze acquisite primariamente:
    - in esperienze manageriali all'interno di funzioni aziendali di controllo; ovvero in alternativa
    - in qualità di componente effettivo di organi sociali di società quotate e/o aventi dimensioni e complessità operative comparabili a BPER.
- di essere in possesso delle caratteristiche personali corrispondenti a quelle indicate negli Orientamenti (*soft skills*);

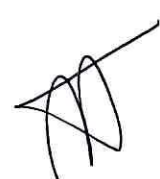




- di poter agire con indipendenza di giudizio e consapevolezza dei doveri e dei diritti connessi all'incarico ai sensi di quanto stabilito dall'art. 15 del Decreto MEF;
- di poter dedicare adeguato tempo allo svolgimento dell'incarico di componente del Collegio Sindacale di BPER ai sensi di quanto disposto dall'art. 16 del Decreto MEF, considerando una disponibilità di tempo non inferiore alla stima indicata negli Orientamenti;
- di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi stabiliti dall'art. 17 del Decreto MEF e dall'art. 148-*bis* del TUF ovvero di essere disponibile, in caso di nomina, laddove il numero degli incarichi ricoperti ecceda il limite massimo stabilito dalla legge, a rassegnare le dimissioni da un numero di incarichi che consenta il rispetto dei predetti limiti, in tempo utile rispetto al termine di cui all'art. 23 comma 7 del Decreto MEF;
- di essere competente nel settore in cui opera la Società ai sensi dell'art. 19 del D. Lgs. n. 39/2010 e di non incorrere nelle ipotesi contenute nell'art. 17 del medesimo decreto;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti con la Società;
- di depositare il *curriculum vitae*, atto a fornire un'esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale della stessa ogni eventuale variazione della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati e di autorizzare la Banca, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445/00, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa *pro tempore* vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara inoltre

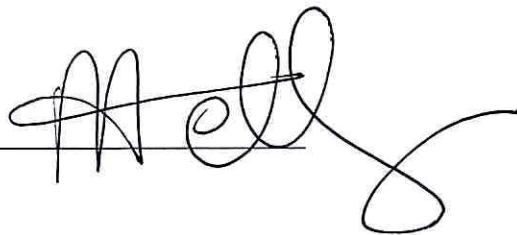
- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Sindaco Effettivo della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.





In fede,

Firma:



Luogo e Data:

Appiano Gentile, 17 marzo 2024

*Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.*



**PATRIZIA TETTAMANZI**

patrizia.tettamanzi@unibocconi.it

ptettamanzi@liuc.it

Tel. [REDACTED]

**INCARICHI ED ESPERIENZE PROFESSIONALI E ACCADEMICHE**

- Dal 2021 **BPER BANCA S.p.A.** - Sindaco effettivo (sindaco supplente 2019-21)
- Dal 2020 a 2023 **A2A S.p.A.** - Sindaco Supplente
- Dal 2013 a oggi **Giacomini S.p.A.** - Membro effettivo Organismo di Vigilanza
- Dal 2013 al 2016 **Banco Popolare – società cooperativa** - Membro esterno Organismo di Vigilanza
- Dal 2007 a oggi **PBF Srl - Paolo Berlusconi Finanziaria** - Membro effettivo Organismo di Vigilanza
- Dal 2007 al 2014 **Aureo Gestioni S.G.R S.p.A.** - Membro effettivo Organismo di Sorveglianza
- Dal 1998 a oggi Consulente, in qualità di dottore commercialista e revisore contabile, per società di capitali, quotate e non quotate, sui temi di seguito elencati in sintesi:
- stesura di perizie (valutazioni d'azienda per imprese commerciali, industriali operanti in vari settori, tra cui l'energetico, di servizi e per banche e istituzioni finanziarie);
  - redazione di bilanci di esercizio e consolidati, secondo i principi contabili e la normativa italiana e secondo i principi contabili internazionali (IAS/IFRS);
  - predisposizione di pareri in tema di bilancio a livello nazionale e internazionale;
  - analisi di bilanci di esercizio e consolidati in preparazione di operazioni straordinarie o per la quotazione in borsa;
  - progettazione sistemi di controllo interno aziendale e attività di *Internal Auditing*.
- Dal 1995 a oggi **Università L. Bocconi, Milano** - Course Director e Professore a contratto di "*Analysis and Interpretation of Financial Statements*" (Corso Obbligatorio - Biennio in *Finance*). Negli anni accademici precedenti Professore a contratto di "*Intermediate Financial Accounting*", "*Financial Reporting and Analysis*" e "*Accounting and Industries Specifications*" (corsi impartiti in lingua inglese). Dal 1995 al 2009 professore a contratto ai corsi di "Metodologie e determinazioni quantitative d'azienda (Contabilità e Bilancio I e II e Bilancio Consolidato)", "Analisi di Bilancio" e "*Financial Statement Analysis*".
- Dal 1995 a oggi **Università C. Cattaneo LIUC, Castellanza** - Professore Ordinario (I fascia) area Economia Aziendale e Sostenibilità. Corsi di pertinenza: "Bilancio consolidato (base e avanzato)", "*Accounting and Financial Reporting*", "*Strategic Management Accounting*", "*International Financial Reporting*", "*Management and Principles of Accounting*", "*Accountability & Sustainable Accounting*", "*Governance dell'Ambiente e del Sociale*", "*Impact Accounting & ESG Reporting*", "Contabilità e Bilancio". Titolare del corso "*Theory of Financial Accounting and ESG Reporting*" al Ph.D. program in Management, Finance and Accounting.
- Dal 1995 al 2020 **Scuola di Direzione Aziendale Bocconi, Milano** - Docente Area Amministrazione, Controllo e Finanza Aziendale
- 1993 – 1994 **Deloitte & Touche S.r.l., Milano** – *Auditor*

## TEMI PROFESSIONALI E DI RICERCA SCIENTIFICA

Il bilancio (individuale e consolidato). Aspetti civilistici e fiscali. Redazione, lettura e interpretazione. **Analisi di diversi casi aziendali operanti in diversi settori.**

**Accounting nei settori (in questo ambito si sono studiati diversi settori, tra cui quello bancario).** Partecipazione al progetto di ricerca "L'impresa Enel. Sistemi di gestione e logiche manageriali in una *public utility* del futuro", in collaborazione con Sda Bocconi, Milano.

**Integrated Reporting, Sustainability Reporting, Corporate Social Responsibility.** Analisi di casi di società operanti nel settore della moda, alimentare, della grande distribuzione, dei trasporti e dell'energia. Discussione del caso Enel ("*The how and why of CSR and sustainability: their main impacts on the firm*" e "*CSR and sustainability disclosure*") nell'ambito del percorso "*Strategic Management Accounting*".

Revisione contabile, controllo interno e *Internal Auditing*. **Analisi di casi empirici riferiti a diversi settori e approfondimento del tema del controllo e dei collegi sindacali nelle banche.**

Reponsabilità degli enti e "modello 231": *legal practices*, problematiche e approcci aziendalistici.

**B Corp e Benefit Corporation:** l'evoluzione giuridica nel sistema italiano e analisi di casi.

Enti del Terzo Settore e **dinamiche ESG**

Contabilità internazionale (principi contabili internazionali IAS/IFRS). Attività di formazione e consulenza presso Vodafone e altre società in tema di IAS/IFRS e, in particolare, di prima applicazione dei principi contabili relativi a ricavi e a *leasing*.

## TITOLI DI STUDIO

- 1997 – 2000      **Dottorato di ricerca in Economia Aziendale (Ph.D.) - Università L. Bocconi, Milano**  
 Titolo della tesi di Dottorato: "La funzione *Internal Auditing* in Italia e nel Regno Unito: evoluzione storica, stato dell'arte e tendenze di sviluppo future. Un'indagine empirica".
- 1989 – 1993      **Laurea in Economia Aziendale - Università L. Bocconi, Milano**  
 Titolo della tesi di laurea: "Il bilancio di esercizio: principi di redazione con riferimento ad imprese del Regno Unito".

## QUALIFICAZIONI PROFESSIONALI E ACCADEMICHE

- 2013              Abilitazione al ruolo di **Professore Ordinario** (prima fascia) in Economia Aziendale.
- 2004-2005      *Research Scholar* presso **LSE - Londra e Fudan University, Shanghai.**
- 2006              Idoneità di **Professore Associato** (seconda fascia) in Economia Aziendale.
- 1998              Abilitazione esercizio professione di **Dottore Commercialista e di Revisore dei Conti.**

## LINGUE, SPORT, ATTIVITA' E CARATTERISTICHE PERSONALI

### Lingue:

- Italiano: madrelingua; - Inglese: fluente scritto e parlato; - Tedesco: buono scritto e parlato; - Francese: scolastico; - Cinese: elementare.

### Sport e altre attività:

nuoto, sci, golf e camminata veloce. Lettura e scrittura. Pianoforte. Volontariato: Croce Rossa Italiana.

### Caratteristiche personali:

capacità di lavorare in *team* e di interagire con il *management*; capacità di coordinamento e gestione costruttiva delle dinamiche di gruppo.

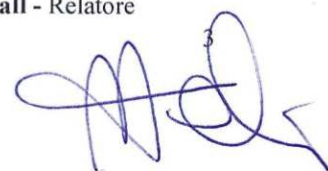
2





## ALTRE ATTIVITÀ

- 2024 “**Filiera tessile e bilancio di sostenibilità**”, tavola rotonda, Centrocot e Camera di Commercio-Varese.
- “**Bilancio consolidato e bilancio di sostenibilità**”, Webinar Giuffrè Editore.
- 2023 “**Le vicende societarie e il loro impatto sul sistema 231**” – intervento presso la facoltà di giurisprudenza dell’Università Roma 3.
- “**Lezioni di sostenibilità**” – evento organizzato da FIDAPA BPW Italy, Taranto.
- “**Bilancio di sostenibilità tra impresa e finanza: obbligo e opportunità**” – intervento presso STEP Tech Park, Bergamo.
- “**Valore Blu: La Finanza a Servizio del Mare**” – intervento introduttivo all’*Eberhard Theatre - Salone Nautico Waterfront* di Genova sul tema del ruolo della finanza sostenibile nel settore navale e armatoriale, sempre più strettamente influenzato dalle tematiche “ESG”, evento sponsorizzato da BPER Banca.
- “**Sostenibilità, Impresa e Stakeholder**” – intervento di presentazione del manuale nel corso de *Il Salone della CSR e dell’Innovazione Sociale* (11° Edizione) tenuto all’Università Bocconi (Milano).
- “**Panel Climate Change. Sostenibilità, Impresa e Stakeholder**”, intervento *Procurement Breaking News*, Mediaset.
- “**Le Organizzazioni Sportive nel 2023: Dal Bilancio d’Esercizio al Piano di Sostenibilità**” – Coordinatrice e Promotrice dell’iniziativa presso *LIUC – Università Cattaneo*.
- “**Credito e Finanza Sostenibile per i Giovani**” – intervento nel corso della tavola rotonda su pari opportunità di generazioni, di genere e di territorio, verso una nuova geografia finanziaria nel corso del Festival dello Sviluppo Sostenibile 2023.
- “**Il Bilancio degli Enti del Terzo Settore (ETS)**” – Coordinatrice e Promotrice dell’iniziativa presso *LIUC – Università Cattaneo*, nel corso del quale è stato presentato il volume dal medesimo titolo.
- “**Progetto M.A.R.E. (Marine Adventure for Research and Education)**” – *Ambassador* per Yamamay, progetto sponsorizzato, tra gli altri, da *One Ocean Foundation*.
- “**Dalle Informazioni di Bilancio alla Misurazione di Impatto: Società Benefit e B-Corp**” – intervento nel corso del 14° Forum sul Bilancio organizzato da Wolters Kluwer e ANDAF.
- 2022 “**I Bilanci degli ETS: “nuovo” OIC 35 e dinamiche ESG**” – intervento nel corso del 13° Forum sul Bilancio organizzato da Wolters Kluwer e ANDAF.
- “**Società Benefit e B Corp a confronto: Novità Normative e Agenda ONU 2030**” – Coordinatrice di Unità di Ricerca nell’ambito del progetto LIUC “*B Corp e Società Benefit: Determinanti della Sostenibilità e Best Practices*”.
- “**Governance, Intangibles and ESG Dynamics: the “New” Role of Corporate Disclosure in the Sport Industry**” – Coordinatrice del Progetto di ricerca.
- “**Comunicare le Performance Ambientali e Sociali con il Bilancio di Sostenibilità**” – Convegno e presentazione del libro presso LIUC – Università Cattaneo.
- “**Le Operazioni di Calcio Mercato nel 2022: Prospettive e Aspetti Contabili, Regolamentari e Fiscali**” - Coordinatrice e Promotrice dell’iniziativa.
- 2021 “**Sostenibilità nelle PMI**” e “**L’imprenditorialità femminile e Corporate Social Responsibility**” - Coordinatrice progetto di ricerca.
- “**Responsabilità degli enti e modello 231 vent’anni dopo. Leading practices, problematiche e approcci aziendalistici**” - Promotrice iniziativa.
- “**ESG: Dinamiche aziendali e valorizzazione dei SDGs**” *Mediobanca Private Call* - Relatore



“12° Forum Bilancio - La gestione delle imprese: il Bilancio dopo il rischio”, organizzato da Wolters Kluwer - Tax & Accounting nel marzo 2021. Titolo dell'intervento: “**Società Benefit e B-Corp: novità normative, pandemic effect e Agenda ONU 2030**”.

Per il biennio 2023-2024 capoprogetto della seguente ricerca di Ateneo (LIUC): “**Sustainability, Digitalization and ESG Dynamics: The Role of Performance Measurement Systems in providing better Non-Financial Disclosure**”.

Dal 2023 **membro collegio scientifico** dell'Osservatorio Universitario sulle Società Benefit (O.U.S.B.) della Libera Università Mediterranea LUM “Giuseppe Degennaro”.

Nel 2023, **guest editor** della Special Issue di *Administrative Sciences* (MDPI) dal titolo “*Advancing Environmental, Social, and Corporate Governance (ESG) Research: Integrating Sustainability in Corporate Practices and Reporting*”. **Guest editor** della Special Issue della rivista *Journal of Management and Governance* dal titolo: “*ELASM ESG Workshop*”.

Nel 2022-2023 coordinatrice del Progetto: “**Società Benefit e B Corp a confronto: Novità Normative e Agenda ONU 2030**” presso l'Università Cattaneo – LIUC.

Dal 2021 al 2023 responsabile del progetto di ricerca di ateneo “**Digitalization, Pandemic and Sustainability: the Challenges of Accounting in the “New” Normal**”, LIUC, Università Cattaneo.

Nel 2021, incaricata come **scientific expert** dell'*International Doctorate* per il programma di dottorato in *Business Economics* dell'**Università di Salamanca** (Spagna), tramite la redazione di report su “*Women, Accounting, Academia and Business: History and Current Affairs of the Female Struggle in a Patriarchal Context*”.

Dal 2020 **membro comitato scientifico** della rivista “Sistema 231” – Filodiritto.

Dal 2020 al 2022 coordinatrice del progetto “*Gli effetti del COVID-19 sul bilancio di esercizio e consolidato*” presso l'Università Cattaneo – LIUC.

Dal 2019 **co-direttrice scientifica** della rivista “Bilancio e Revisione”, Ipsosa, Wolterskluwer.

Dal 2018 al 2019 direttrice del progetto “*Le determinanti della qualità dell'integrated reporting (IR)*” presso l'Università Cattaneo – LIUC.

Dal 2017 **membro del consiglio direttivo AODV231** (Associazione dei componenti degli Organismi Di Vigilanza ex D. Lgs. 231/2001).

Ricerca: “*Enterprise risk management: dal governo dei controlli alla sostenibilità dei rischi. L'impatto del modello sull'attività di internal auditing*” (Contributo Fond. Cariplo - Rif. 2006.1601/11.0556). 2007-2009.

Ricerca: “*Il Bilancio Sociale delle Società quotate Italiane: valenza strategica dello strumento e soddisfazione delle attese informative degli Stakeholder*” – Contributo Fond. Cariplo (Rif. 2005.1913/11.0556). 2006-2008.

Membro di **Commissioni per Esami di Stato** per l'esercizio della professione di Dottore Commercialista ed Esperto Contabile.

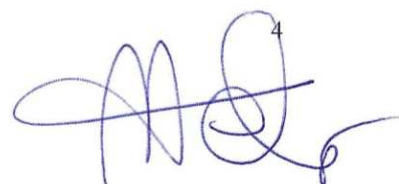
*Referee* per: “*Rivista dei Dottori Commercialisti*” (Giuffrè Ed.), **Progetti CINECA**, “*Journal of Management and Governance*” (Springer Ed.), “*Spanish Accounting Review*”, “*Journal of Cleaner Production*”, “*Accounting, Auditing and Accountability Journal*” e “*Managerial Auditing Journal*” (Emerald Ed.)

Docenza ai corsi di *Financial Statements Analysis* - Bachelor e **Master in Banking and Finance** e **Master in Finance** presso l'Università della Svizzera Italiana (USI), Lugano.

## PUBBLICAZIONI PRINCIPALI PIÙ RECENTI

“*Italian SMEs and Accounting for Sustainability: A Critical Perspective*” con Minutiello V. e Murgolo, M. (in corso di pubblicazione).

“*Sports Governance: A Systematic Literature Network Analysis*” con Campa D. e Murgolo M. (in corso di pubblicazione).



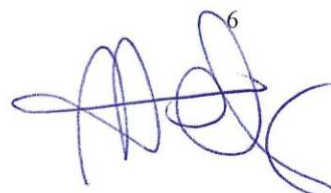


- “Plusvalenze Scandal in the football industry” con Comoli, M. e Murgolo M. (Working Paper).
- “Sostenibilità, Impresa e Stakeholders”, Autori Vari – AA.VV. (2023). Curatela di Tettamanzi P. Giuffrè.
- “Accounting, ESG Dynamics and the Pandemic: when the Quality of Disclosure becomes Crucial to Sustainable Success” con Murgolo M. e Minutiello V. (2023). Corporate Governance.
- “Il bilancio degli enti del terzo settore”, a cura di Tettamanzi P. e Minutiello V. (2023), Collana LIUC – GueriniNext.
- “Accounting Education and Digitalization: A New Perspective After the Pandemic” con Murgolo M. e Minutiello V. (2023). The International Journal of Management Education.
- “The Quest for Sustainable Sports Management: Evidence from the Football Industry” con Murgolo M. e Grazioli F. (2023). Sport, Business and Management: An International Journal.
- “Accounting for 'ESG' under Disruptive Events: A Systematic Literature Network Analysis” con Comoli M. e Murgolo M. (2023). Sustainability, 15.
- “Il Bilancio degli Enti del Terzo Settore: il “nuovo” OIC 35” con Murgolo M. e Gigliotti, M. (2022). Bilancio e Revisione. IPSOA – Wolters Kluwer.
- “ESG: Bilancio di Sostenibilità e Integrated Reporting”, Autori Vari (2022). Curatela di Patrizia Tettamanzi. Libro, IPSOA – Wolters Kluwer.
- “Il Bilancio di Sostenibilità come strumento di rendicontazione aziendale”, Minutiello V. e Tettamanzi P. (2022, Collana LIUC - GueriniNext).
- “Moda al femminile e sostenibilità: casi di brand Made in Italy” (2022). Authors: Tettamanzi P. e Minutiello, V. Milano, EGEA.
- “Gender disclosure: The impact of peer behaviour and the firm's equality policies” con García-Sánchez I.-M. e Minutiello V. (2022). Corporate Social Responsibility and Environmental Management.
- “Sustainability and Financial Accounting: a Critical Review on the ESG Dynamics” con Venturini G. e Murgolo M. (2022). Environmental Science and Pollution Research.
- “The quality of non-financial voluntary disclosure: a systematic literature network analysis on sustainability reporting and integrated reporting” con Minutiello V. (2022). Corporate Social Responsibility and Environmental Management.
- “Accounting for Sustainability - Le iniziative e le attività dell'IFRS Foundation e dell'EFRAG” con Venturini G. e Murgolo M. (2022). Bilancio e Revisione. IPSOA – Wolters Kluwer.
- “Readability of integrated reports: Evidence from worldwide adopters” con Raimo N., Vitolla F., Marrone A., Minutiello V. (2021). Corporate Social Responsibility and Environmental Management.
- “University Social Responsibility: The Case of Italy” con Comoli M., Gelmini L., Minutiello V., (2021). Administrative Sciences.
- “Rhetoric, Accounting and Accountability: COVID-19 and the Case of Italy” con Gelmini L., Minutiello V., e Comoli M. (2021). Sustainability.
- “Integrated reporting quality and BoD characteristics: an empirical analysis”, March 2021, Journal of Management and Governance (con AA.VV.).
- “Bilancio 2021”, Ipsa Wolters Kluwer, 2021 (con AA.VV.).
- “Sistemi di controllo interno ed Internal Auditing” (con V. Minutiello), in “Revisione legale e Internal Auditing” (2021), a cura di Fossati S. e Rota P., Ipsa Wolters Kluwer.
- “L'attività di Internal Auditing” in “Revisione legale e Internal Auditing”, a cura di Fossati S. e Rota P. (2021), Ipsa Wolters Kluwer.
- “Il Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi e l'Internal Auditing: definizione, obiettivi, interazioni e impatti del Covid-19” (con Minutiello V. e Venturini G.), in “Bilancio e Revisione”, Ipsa, Wolters Kluwer, n. 3/2021.


 5



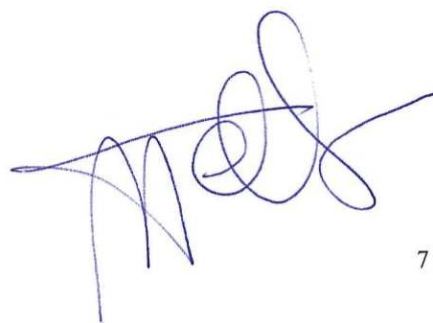
- “L'analisi del bilancio consolidato: principali tecniche e fattori di criticità” (con Comerio N.), in “Bilancio e Revisione”, Ipsa Wolters Kluwer, n. 1/2021.
- “Società benefit e B-Corp tra novità normative e Agenda ONU 2030” (con Comerio N. e Imperiale M.), in “Bilancio e Revisione”, Ipsa Wolters Kluwer, n. 1/2021.
- “Bilancio 2020” (2020), Ipsa Wolters Kluwer, Milano (con AA.VV.).
- “A chi spettano gli utili originati da plusvalenze patrimoniali?” (coautore Sala Peup D.), in “Bilancio e revisione”, Ipsa Wolters Kluwer, n. 4/2020.
- “IFRS 10: quale impatto sul perimetro di consolidamento?” (coautori Comerio N., Mancini C., Prencipe A.), in “Bilancio e revisione”, Ipsa Wolters Kluwer, n. 2/2020.
- “L'Integrated Reporting: una nuova effettiva frontiera della comunicazione economico-finanziaria globale?” (coautrice Minutiello V.), in “Bilancio e revisione”, Ipsa Wolters Kluwer, n. 1/2020.
- “Bilancio 2019”, Ipsa Wolters Kluwer, 2019 (con AA.VV.).
- “Systematic Literature Network Analysis: a first try in the accounting area with Integrated Reporting”, Financial Reporting, 2019, (coautore Comerio N.).
- “The rationale of goodwill and its link with P/B ratio. A study on Italian banks”, Franco Angeli, Milano, 2018, (coautori Comoli C., Fratini F.).
- “Bilancio 2018”, Ipsa Wolters Kluwer, 2018 (con AA.VV.).
- “Contabilità e Bilancio”, Wolters Kluwer, 2017 (con AA.VV.).
- “Il trattamento contabile degli autoveicoli destinati alla vendita nel bilancio delle società di autonoleggio”, in Il governo aziendale tra tradizione e innovazione, Franco Angeli 2016 (coautrice Gjeirgji R.).
- “Female Representation on Boards of Directors of Italian Companies Following the Introduction of Pink Quotas”, in Journal of Business and Human Resource Management, Vol. 2, Issue 1, April 2016 (coautrici Montani E. e Orlando A.).
- “Advanced Financial Accounting”, Egea, 2015 (con AA.VV.).
- “Bilancio IAS/IFRS e specificità settoriali”, Wolters Kluwer, 2015 (con AA.VV.).
- “Corporate governance and performance: evidence from Italian companies”, in Open Journal of Business and Management, April 2015 (coautore Fratini F.).
- “L'analisi di bilancio. Tecniche, strumenti e casi pratici. Bilanci OIC e IFRS”, Ipsa, Milano, 2014, con AA.VV.
- “Bilancio italiano e bilancio IAS/IFRS. Casi pratici”, Ipsa, 2014.
- “Il bilancio consolidato. Costruzione e interpretazione”, Ipsa, 2014.
- “Basic Accounting. How to prepare and analyse financial statements”, Ipsa, 2014 (coautrici: Goodman S., Blandano G.).
- “Control and risk committee and Italian-listed companies: under rug swept?”, Atti del convegno Congress on Economy, Finance and Business CEFB 2013, Bangkok. ISSN: 2309-379X (coautori: Bavagnoli F., Gelmini L.).
- “Control and Risk Committee: some evidence from Italian Listed Companies”, in AA.VV. Il Nuovo Diritto delle Società, Italia Oggi, N. 20/2013, ISSN: 2039-6880 (coautori: Bavagnoli F., Gelmini L.).
- “Il bilancio in inglese: Redazione, lettura, Interpretazione” (e-book), Ipsa Wki, 2012.
- “Bilancio Consolidato: Tecniche di Redazione e di Analisi”, Egea, , 2011.
- “Contabilità e Bilancio. Rilevazioni-Valutazioni-Analisi”, Ipsa, 2011.
- ±  
“Bilancio consolidato. Temi base e avanzati secondo i principi contabili italiani e internazionali”, Giappichelli, Torino, 2010.
- “External Auditing vs Statutory committee Auditing: The Italian Evidence” (coautori Corno F. e Mariani L.), in “International Journal of Auditing”, vol. 14, n. 25-40, 2010.
- “Gli stakeholder e le loro esigenze informative” (coautrice S. Fossati); “La comunicazione con gli stakeholder nei bilanci sociali delle società quotate: un'analisi comparativa” (coautrici Fossati S. e Luoni L.), in “Il bilancio sociale e la comunicazione con gli stakeholder”, Pearson Education, 2009.



- “IAS/IFRS adoption by Italian listed companies: first empirical evidences” (coautori A. Cortesi, E. Montani), in “International Review of business research papers”, vol. 5, n. 3, aprile 2009.
- “Bilancio consolidato. Tecniche di redazione e di analisi secondo i nuovi principi internazionali” (a cura di A. Prencipe, P. Tettamanzi), Egea, 2009.
- “Il mercato della revisione contabile in Italia e la sua disciplina giuridica” (coautori I. Spertini, M. Sacchi e F. Spadaro); “Sistemi di controllo interno e Internal Auditing”; “L’attività di Internal Auditing”, in “Revisione Contabile e Internal Auditing” (a cura di Cortesi A., Fossati S., Spertini I., Tettamanzi P.), Ipsoa, 2009.
- “Empirical Evidence on Internal Control Systems and Corporate Governance in Italy” (coautori Corno F., e Cortesi A.), in “Journal of Management and Governance”, vol. 13, n. 1-2, 2009.
- “Principi contabili internazionali. L’adozione degli IAS/IFRS in Italia. Una ricerca empirica” (coautori Debo- sio M. e Fratini F.), Pearson Education, 2008.
- “I principi di redazione del bilancio”; “La valutazione dei fondi del passivo”, in “Contabilità e bilancio. Rile- vazioni – valutazioni – analisi”, Ipsoa, 2008.
- “Corporate governance e “nuovo” ruolo del collegio sindacale in Italia: i risultati di una ricerca empirica” (coautori Cortesi A., Gini G.), in “Il controllo nelle società e negli enti”, n. 3/2008.
- “I fattori di crisi dei controlli nelle società quotate” (coautori Corno F., Fossati S., Ghelfi G., Luoni L., Maria- ni L.), in “La crisi dei controlli. Imprese e istituzioni a confronto”, G. Reborà (a cura di), Pearson Education, 2007.
- “Collegio sindacale o Revisori esterni: a chi affidare il controllo contabile? Un’indagine empirica sulla quali- tà del reddito delle società italiane” (coautori Corno F. e Mariani L.), in “Rivista Italiana di ragioneria e di economia aziendale”, vol. 107, r. 9-10, 2007.
- “Corporate Governance and Internal Control Systems in Italy. The results of an empirical research” (coautore Cortesi A.), in International Review of Business Research Papers, n. 2/2007.
- “Corporate Governance vis a vis corporate performance: some evidence from Italian companies” (coautore Fratini F.), in “Improving business reporting: new rules, new opportunities, new trends” (a cura di Frattini G.), Giuffrè, 2007.
- “Corporate Governance e controlli societari in Italia. I risultati di una ricerca empirica (coautore Cortesi A.)”, in “Rivista dei Dottori Commercialisti”, n. 2/2007.
- “La valutazione dei fondi del passivo, delle attività e passività potenziali e del trattamento di fine rapporto”, in Comoli M., Corno F., Viganò A. (a cura di), “Il bilancio secondo gli IAS”, Giuffrè, 2006.
- “Il segment reporting” (coautrice E. Montani), in Comoli M., Corno F., Viganò A. (a cura di), “Il bilancio se- condo gli IAS”, Giuffrè, 2006.
- “La redazione del bilancio consolidato: principi e metodi” (coautrice A. Prencipe), in Comoli M., Corno F., Viganò A. (a cura di), “Il bilancio secondo gli IAS”, Giuffrè, 2006.
- “Sviluppo professionale ed esigenze di formazione del collegio sindacale e degli altri organi di controllo”, in Baravelli M. e Viganò A. (a cura di), “Il collegio sindacale nelle banche”, Bancaria Editrice, 2005.
- “Il bilancio di esercizio delle aziende di credito e di altri intermediari finanziari”, in: Pozza L. (a cura di), Con- tabilità e bilancio - Clefin. Egea, 2000.

Milano, 17 marzo 2024

Patrizia Tettamanzi







## PATRIZIA TETTAMANZI

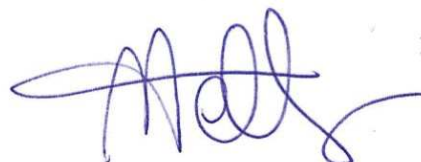
patrizia.tettamanzi@unibocconi.it

ptettamanzi@liuc.it

Tel. [REDACTED]

### PROFESSIONAL AND ACADEMIC EXPERIENCES

- Since 2021 **BPER BANCA S.p.A.** – Effective member of statutory auditors’ committee (Alternate member from 2019 to 2021)
- 2020 – 2023 **A2A S.p.A.** – Alternate member of statutory auditors’ committee
- 2013 – today **Giacomini S.p.A.** – Effective member of the supervisory body
- 2013 – 2016 **Banco Popolare – società cooperativa** – External member of the supervisory body
- 2007 – today **PBF Srl - Paolo Berlusconi Finanziaria** – Effective member of the supervisory body
- 2007 – 2014 **Aureo Gestioni S.G.R S.p.A.** – Effective member of the supervisory body
- 1998 – today Consultant, Chartered Accountant and Auditor for listed and non-listed Italian companies, in relation to the following topics:
- appraisals (company evaluations for commercial, industrial and service enterprises, and for banks and financial institutions);
  - individual and group financial statements, prepared according to both Italian and International Accounting Standards (IAS/IFRS);
  - opinions related to accounting and corporate finance;
  - analysis of financial statements in preparation of extraordinary transactions or for listing on the stock exchange;
  - design of internal control systems and internal auditing activities.
- 1995 – today **Bocconi University, Milan** - Course Director and Professor of “*Analysis and Interpretation of Financial Statements*” (Compulsory Course - MSc in Finance). Previously, Lecturer of “*Intermediate Financial Accounting*”, “*Financial Reporting and Analysis*” and “*Accounting and Industries Specifications*” (courses held in English). From 1995 to 2009, Lecturer of “*Accounting and Financial Reporting*”, “*Financial Statement Analysis*” and “*Consolidated Financial Reporting*”.
- 1995 – today **LIUC – Cattaneo University, Italy** – Full Professor of Business Administration, Sustainability and Accounting. Courses: “*Consolidated Financial Reporting (basic and advanced courses)*”, “*Accounting and Financial Reporting*”, “*Strategic Management Accounting*”, “*International Financial Reporting*”, “*Management and Principles of Accounting*”, “*Accountability & Sustainable Accounting*”, “*Governance for the Environment and Society*”, “*Impact Accounting & ESG Reporting*”. Professor of “*Theory of Financial Accounting and ESG Reporting*” for the Ph.D. Program in Management, Finance and Accounting.
- 1995 – 2020 **SDA Bocconi – School of Management, Italy** – Professor at the Centre for Business Administration, Auditing and Corporate Finance
- 1993 – 1994 **Deloitte & Touche S.p.A., Italy** – Auditor





## AREAS OF INTEREST AND SCIENTIFIC RESEARCH

Financial Statements (separate and consolidated). Legal and tax aspects. Drafting and interpretation. **Analysis of several business cases regarding different industries.**

**Accounting of industries (studies concerning several industries, such as the financial/bank one).** Participation to the research project “Enel. Management system and managerial choices in the *public utility* of the future”, in collaboration with SDA Bocconi, Milan.

**Integrated Reporting, Sustainability Reporting, Corporate Social Responsibility.** Analysis of cases regarding companies pertaining to luxury and fashion, GDO, food, transport and energy. Case discussion about Enel (“*The how and why of CSR and sustainability: their main impacts on the firm*” and “*CSR and sustainability disclosure*”) for the program “*Strategic Management Accounting*”.

**External Auditing, Internal Auditing and Control. Analysis of empirical cases with regards to different industries and investigation about controlling and statutory auditors in banks and financial institution.**

Administrative responsibilities and 231/01 Law Decree. Legal practices, problems and business approaches.

**B Corp e Benefit Corporation:** legislative evolution in Italy and case analyses.

Associations, Third Sector (ETS) and **ESG dynamics**

International Accounting (IAS/IFRS). Training and consulting at Vodafone, Milan, and other companies, with regards to IAS/IFRS and, in particular, to first adoption of the principles about revenues and leases.

## EDUCATION

- 1997 – 2000      **PhD in Business Administration – Bocconi University, Italy**  
PhD Thesis Title: “The *Internal Auditing* function in Italy and UK: historical evolution, state of the art and future development tendencies. An empirical analysis”.
- 1989 – 1993      **MSc in Business Administration – Bocconi University, Italy**  
Thesis Title: “The Financial Statement: UK drafting principles”.

## PROFESSIONAL AND ACADEMIC QUALIFICATIONS

- 2013              National Scientific Qualification to the role of **Full Professor** in Business Administration.
- 2004 – 2005      *Research Scholar* at LSE – London e Fudan University – Shanghai.
- 2006              **Associate Professor** in Business Administration.
- 1998              License to practise as **CPA and Statutory Auditor**.

## LINGUISTIC KNOWLEDGE, INTERESTS AND PERSONAL SKILLS

### Languages:

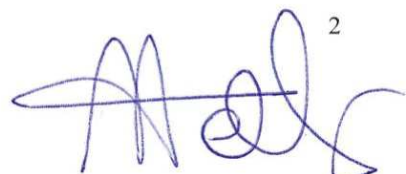
- Italian: native speaker; - English: fluent, spoken and written; - German: good, spoken and written; - French: elementary; - Chinese: elementary.

### Sports and other activities:

Swimming, skiing, golf and fast walk. Playing piano, reading and writing. Volunteer at Red Cross.

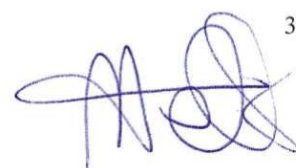
### Personal / soft skills:

The ability of working in a team and interacting with management; coordination and constructive management of group dynamics.


 2

## OTHER ACTIVITIES

- 2024 “Textile supply chain and sustainability report”, Centrocot and Varese Chamber of Commerce.  
 “Consolidated Financial Statements and Sustainability Reports”, Webinar, Giuffrè.
- 2023 “Companies’ extraordinary events and the impact of Law D. 231/01” – Law Faculty, Roma3 University.  
 “Sustainability lectures”, FIDAPA BPW Italy, Taranto.  
 “Sustainability Report between business and finance: mandatory treatment and opportunities” – speech at STEP Tech Park, Bergamo.  
 “Blue Value: Finance at the service of the sea” – introductory speech, *Eberhard Theatre - Salone Nautico Waterfront*, Genova (theme: the role of sustainable finance in the shipment industry and the impact of ESG topics), event sponsored by BPER Banca.  
 “Sustainability, Companies and Stakeholders” – book presentation, *Il Salone della CSR e dell’Innovazione Sociale* (11th Edition), Bocconi University, Milan.  
 “Climate Change Panel. Sustainability, Companies and Stakeholders”, speech at *Procurement Breaking News*, Mediaset.  
 “Sport Organisations in 2023: from Financial reports to Sustainability Reports” – Research Project coordinator - *LIUC – Università Cattaneo*.  
 “Credit and Sustainable Finance for young generations” – round table, Festival dello Sviluppo Sostenibile, 2023.  
 “M.A.R.E. (Marine Adventure for Research and Education) Project” – Yamamay Ambassador, in collaboration with Ocean Foundation.  
 “Third sector companies’ financial statements (ETS)” – Research Project coordinator - *LIUC – Università Cattaneo* (presentation of the book as a result of the research project).  
 “From financial to impact Accounting: Benefit corporation and B-Corp” – speech – 14th Forum on Financial Reporting, Wolters Kluwer & ANDAF.
- 2022 “Financial Statements of Third Sector: “new” OIC 35 and ESG dynamics” – presentation during 13th Forum on Financial Reporting by Wolters Kluwer & ANDAF.  
 “Società Benefit & B Corp: First Adoption and UN 2030 Agenda” – Research Unit Coordinator within LIUC research project “*B Corp & Società Benefit: Sustainability Determinants & Best Practices*”  
 “Governance, Intangibles and ESG Dynamics: the “New” Role of Corporate Disclosure in the Sport Industry” – Research Project Coordinator  
 “Disclosing Environmental and Social Performance through ESG Reporting” – Workshop and book presentation at LIUC – Cattaneo University  
 “The Football Industry in 2022: Accounting, Rules and Tax” – Coordinator and initiative promoter
- 2021 “Sustainability in SMEs” and “Female Entrepreneurship and Corporate Social Responsibility” – Research Project Coordinator  
 “Responsibilities of Entities and “231 Model” – 20 years later. *Leading practices, problems and business approaches*” – Initiative Promoter  
 “ESG: Business Dynamics e SDGs Enhancement” Mediobanca Private Call – Speaker


 3



“12° F/S Forum – Business Management: the F/S after the risks”, organized by Wolters Kluwer - Tax & Accounting in March 2021. Title: “**Benefit Corporation e B-Corp: laws, pandemic effect and Agenda ONU 2030**”

For the years 2023-2024 coordinator of the following research project (LIUC): “**Sustainability, Digitalization and ESG Dynamics: The Role of Performance Measurement Systems in providing better Non-Financial Disclosure**”.

Since 2023 **member of scientific committee** - Osservatorio Universitario sulle Società Benefit (O.U.S.B.) della Libera Università Mediterranea LUM “Giuseppe Degennaro”.

Since 2023, **guest editor** Special Issue di *Administrative Sciences* (MDPI) “*Advancing Environmental, Social, and Corporate Governance (ESG) Research: Integrating Sustainability in Corporate Practices and Reporting*”. **Guest editor** of the following Special Issue of *Journal of Management and Governance*: “*EIASM ESG Workshop*”.

In 2022-2023 coordinator of the following research project: “*Società Benefit e B Corp a confronto: Novità Normative e Agenda ONU 2030*” LIUC.

From 2021 to 2023 coordinator of the following project: “**Digitalization, Pandemic and Sustainability: the Challenges of Accounting in the “New” Normal**”, LIUC.

In 2021, selected **scientific expert** for *International Doctorate* designation within the Doctoral Programme in Business Economics of **University of Salamanca** (Spain), issuing a report on “*Women, Accounting, Academia and Business: History and Current Affairs of the Female Struggle in a Patriarchal Context*”.

Since 2020 **scientific committee member** of the journal “Sistema 231” – Filodiritto.

From 2020 to 2022 project coordinator “*COVID-19 effects on separate and consolidated financial statement*” at LIUC – Cattaneo University.

Since 2019 **scientific co-director** of the journal “Bilancio e Revisione”, Ipsoa, Wolters Kluwer.

From 2018 to 2019 project director “*IR (Integrated Reporting) quality determinants*” at LIUC – Cattaneo University.

Since 2017 **executive board member of AODV<sup>231</sup>** (Association of Members of Supervisory Body ex D. Lgs. 231/2001).

Research: “*Enterprise risk management: from control to risk management. Internal auditing impacts*” (Contributions from Fond. Cariplo - Rif. 2006.1601/11.0556). 2007-2009.

Research: “*Integrated Reporting in the Italian Public Owned Companies: strategic utility and stakeholder expectation satisfaction*” – Contributions from Fond. Cariplo (Rif. 2005.1913/11.0556). 2006-2008.

Member of **State License Commission** for the qualification to CPA and Auditor.

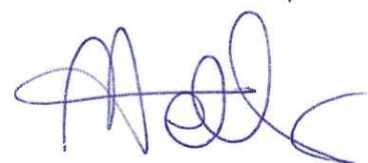
*Referee* for: “**Rivista dei Dottori Commercialisti**” (Giuffrè Ed.), **Projects CINECA**, “**Journal of Management and Governance**” (Springer Ed.), “**Spanish Accounting Review**”, “**Journal of Cleaner Production**”, “**Accounting, Auditing and Accountability Journal**” and “**Managerial Auditing Journal**” (Emerald Ed.).

Professor of *Financial Statements Analysis* – Bachelor **Master in Banking and Finance** and **Master in Finance** at USI – Italian Swiss University, Lugano.

## MAIN AND MOST RECENT PUBLICATIONS

“*Italian SMEs and Accounting for Sustainability: A Critical Perspective*” with Minutiello V. and Murgolo M. (forthcoming).

“*Sports Governance: A Systematic Literature Network Analysis*” with Campa D. and Murgolo M. (Forthcoming). Journal to define.

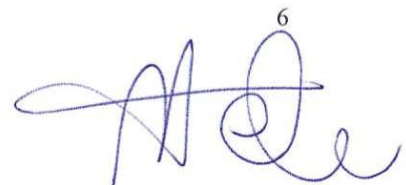




- “Plusvalenze scandal in football industry” with Comoli M. and Murgolo M. (Working Paper).
- “Sostenibilità, Impresa e Stakeholders”, Various Authors (2023), edited by Tettamanzi P. Giuffrè.
- “Accounting, ESG Dynamics and the Pandemic: when the Quality of Disclosure becomes Crucial to Sustainable Success” with Murgolo M. and Minutiello, V. (2023). Corporate Governance.
- “Il bilancio degli enti del terzo settore”, edited by Tettamanzi P. and Minutiello V. (2023), LIUC – GueriniNext.
- “Accounting Education and Digitalization: A New Perspective After the Pandemic” with Murgolo, M. & Minutiello, V. (2023). The International Journal of Management Education.
- “The Quest for Sustainable Sports Management: Evidence from the Football Industry” with Murgolo, M. & Grazioli, F. (2023). Sport, Business and Management: An International Journal.
- “Accounting for 'ESG' under Disruptive Events: A Systematic Literature Network Analysis” with Comoli, M. & Murgolo, M. (2023). Sustainability, 15.
- “Il Bilancio degli Enti del Terzo Settore: il “nuovo” OIC 35” with Murgolo, M. & Gigliotti, M. (2022). Bilancio e Revisione. IPSOA – Wolters Kluwer.
- “ESG: Bilancio di Sostenibilità e Integrated Reporting”, AA.VV. (2022). Edited by Patrizia Tettamanzi. Libro, IPSOA – Wolters Kluwer.
- “Il Bilancio di Sostenibilità come strumento di rendicontazione aziendale”, AA.VV. (Collana LIUC - GueriniNext), 2022.
- “Moda al femminile e sostenibilità: casi di brand Made in Italy” (2022) with Minutiello, V. Milano, EGEA.
- “Gender disclosure: The impact of peer behaviour and the firm's equality policies” with García-Sánchez I.-M. and Minutiello, V. (2022). Corporate Social Responsibility and Environmental Management.
- “Sustainability and Financial Accounting: a Critical Review on the ESG Dynamics” with Venturini G. and Murgolo M. (2022). Environmental Science and Pollution Research.
- “The quality of non-financial voluntary disclosure: a systematic literature network analysis on sustainability reporting and integrated reporting” with Minutiello V. (2022). Corporate Social Responsibility and Environmental Management.
- “Accounting for Sustainability - Le iniziative e le attività dell'IFRS Foundation e dell'EFRAG” with Venturini G. and Murgolo M. (2022). Bilancio e Revisione. IPSOA – Wolters Kluwer.
- “Readability of integrated reports: Evidence from worldwide adopters” with Raimo, N., Vitolla, F., Marrone, A., Minutiello, V. (2021). Corporate Social Responsibility and Environmental Management.
- “University Social Responsibility: The Case of Italy” with Comoli, M., Gelmini, L., Minutiello, (2021). Administrative Sciences.
- “Rhetoric, Accounting and Accountability: COVID-19 and the Case of Italy” with Gelmini, L., Minutiello, V., Comoli, M. (2021). Sustainability.
- “Integrated reporting quality and BoD characteristics: an empirical analysis”, March 2021, Journal of Management and Governance (with other authors).
- “Bilancio 2021”, Ipsoa Wolters Kluwer, 2021 (with other authors).

- “Sistemi di controllo interno ed Internal Auditing” (with Minutiello V.), in “Revisione legale e Internal Auditing”, by Fossati S. and Rota P., 2021, Ipsoa Wolters Kluwer.
- “L'attività di Internal Auditing” in “Revisione legale e Internal Auditing”, by Fossati S. and Rota P. (2021), Ipsoa Wolters Kluwer.
- “Il Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi e l'Internal Auditing: definizione, obiettivi, interazioni e impatti del Covid-19” (with V. Minutiello and G. Venturini), in “Bilancio e Revisione”, Ipsoa, Wolters Kluwer, n. 3/2021.
- “L'analisi del bilancio consolidato: principali tecniche e fattori di criticità” (with N. Comerio), in “Bilancio e Revisione”, Ipsoa Wolters Kluwer, n. 1/2021.
- “Società benefit e B-Corp tra novità normative e Agenda ONU 2030” (with N. Comerio and M. Imperiale), in “Bilancio e Revisione”, Ipsoa Wolters Kluwer, n. 1/2021.
- “Bilancio 2020”, Ipsoa Wolters Kluwer, 2020 (with other authors).
- “A chi spettano gli utili originati da plusvalenze patrimoniali?” (co-author Sala Peup D.), in “Bilancio e revisione”, Ipsoa Wolters Kluwer, n. 4/2020.
- “IFRS 10: quale impatto sul perimetro di consolidamento?” (co-author Comerio N., Mancini C., and Prencipe A.), in “Bilancio e revisione”, Ipsoa Wolters Kluwer, n. 2/2020.
- “L'Integrated Reporting: una nuova effettiva frontiera della comunicazione economico-finanziaria globale?” (co-author Minutiello V.), in “Bilancio e revisione”, Ipsoa Wolters Kluwer, n. 1/2020.
- “Bilancio 2019”, Ipsoa Wolters Kluwer, 2019 (with other authors).
- “Systematic Literature Network Analysis: a first try in the accounting area with Integrated Reporting”, Financial Reporting, 2019, (co-author Comerio N.).
- “The rationale of goodwill and its link with P/B ratio. A study on Italian banks”, Franco Angeli, Milan, 2018, (co-authors Comoli C. and Fratini F.).
- “Bilancio 2018”, Ipsoa Wolters Kluwer, 2018 (with other authors).
- “Contabilità e Bilancio”, Wolters Kluwer, 2017 (with other authors).
- “Il trattamento contabile degli autoveicoli destinati alla vendita nel bilancio delle società di autonoleggio”, in Il governo aziendale tra tradizione e innovazione, Franco Angeli 2016 (co-author Gjeirgji R.).
- “Female Representation on Boards of Directors of Italian Companies Following the Introduction of Pink Quotas”, in Journal of Business and Human Resource Management, Vol. 2, Issue 1, April 2016 (co-authors E. Montani and A. Orlando).
- “Advanced Financial Accounting”, Egea, 2015 (with other authors).
- “Bilancio IAS/IFRS e specificità settoriali”, Wolters Kluwer, 2015 (with other authors).
- “Corporate governance and performance: evidence from Italian companies”, in Open Journal of Business and Management, April 2015 (co-author Fratini F.).
- “L'analisi di bilancio. Tecniche, strumenti e casi pratici. Bilanci OIC e IFRS”, Ipsoa, 2014, with other authors.
- “Bilancio italiano e bilancio IAS/IFRS. Casi pratici”, Ipsoa, 2014.
- “Il bilancio consolidato. Costruzione e interpretazione”, Ipsoa, 2014.
- “Basic Accounting. How to prepare and analyse financial statements”, Ipsoa, Milan, 2014 (co-authors: Goodman S. and Blandano G.).
- “Control and risk committee and Italian-listed companies: under rug swept?”, Congress on Economy, Finance and Business CEFB 2013, Bangkok. ISSN: 2309-379X (co-authors: Bavagnoli F. and Gelmini L.).
- “Control and Risk Committee: some evidence from Italian Listed Companies”, with other authors. Il Nuovo Diritto delle Società, Italia Oggi, N. 20/2013, ISSN: 2039-6880 (co-authors: Bavagnoli F. and Gelmini L.).
- “Il bilancio in inglese: Redazione, lettura, Interpretazione” (e-book), Ipsoa Wki, 2012.
- “Bilancio Consolidato: Tecniche di Redazione e di Analisi”, Egea, 2011.
- “Contabilità e Bilancio. Rilevazioni-Valutazioni-Analisi”, Ipsoa, 2011.
- “Bilancio consolidato. Temi base e avanzati secondo i principi contabili italiani e internazionali”, Giappichelli, 2010.

6





“*External Auditing vs Statutory committee Auditing: The Italian Evidence*” (co-authors F. Corno and L. Mariani), in “*International Journal of Auditing*”, vol. 14, n. 25-40, 2010.

“*Gli stakeholder e le loro esigenze informative*” (co-author S. Fossati); “*La comunicazione con gli stakeholder nei bilanci sociali delle società quotate: un’analisi comparativa*” (co-authors S. Fossati and L. Luoni), in “*Il bilancio sociale e la comunicazione con gli stakeholder*”, Pearson Education, 2009.

“*IAS/IFRS adoption by Italian listed companies: first empirical evidences*” (co-authors A. Cortesi and E. Montani), in “*International Review of business research papers*”, vol. 5, n. 3, April 2009.

“*Bilancio consolidato. Tecniche di redazione e di analisi secondo i nuovi principi internazionali*” (by A. Prencipe and P. Tettamanzi), Egea, 2009.

“*Il mercato della revisione contabile in Italia e la sua disciplina giuridica*” (co-authors I. Spertini, M. Sacchi and F. Spadaro); “*Sistemi di controllo interno e Internal Auditing*”; “*L’attività di Internal Auditing*”, in “*Revisione Contabile e Internal Auditing*” (by A. Cortesi, S. Fossati, I. Spertini, and P. Tettamanzi), Ipsosa, 2009.

“*Empirical Evidence on Internal Control Systems and Corporate Governance in Italy*” (co-authors F. Corno, and A. Cortesi), in “*Journal of Management and Governance*”, vol. 13, n. 1-2, 2009.

“*Principi contabili internazionali. L’adozione degli IAS/IFRS in Italia. Una ricerca empirica*” (co-authors M. Debosio and F. Fratini), Pearson Education, Milan, 2008.

“*I principi di redazione del bilancio*”; “*La valutazione dei fondi del passivo*”, in “*Contabilità e bilancio. Rilevazioni – valutazioni – analisi*”, Ipsosa, 2008.

“*Corporate governance e “nuovo” ruolo del collegio sindacale in Italia: i risultati di una ricerca empirica*” (co-authors: A. Cortesi and G. Gini), in “*Il controllo nelle società e negli enti*”, n. 3/2008.

“*I fattori di crisi dei controlli nelle società quotate*” (co-authors: F. Corno, S. Fossati, G. Ghelfi, L. Luoni, and L. Mariani), in “*La crisi dei controlli. Imprese e istituzioni a confronto*”, G. Reborà (edited by), Pearson Education, 2007.

“*Collegio sindacale o Revisori esterni: a chi affidare il controllo contabile? Un’indagine empirica sulla qualità del reddito delle società italiane*” (co-authors: F. Corno and L. Mariani), in “*Rivista Italiana di ragioneria e di economia aziendale*”, vol. 107, r. 9-10, 2007.

“*Corporate Governance and Internal Control Systems in Italy. The results of an empirical research*” (co-author Cortesi A.), in *International Review of Business Research Papers*, n. 2/2007.

“*Corporate Governance vis a vis corporate performance: some evidence from Italian companies*” (co-author Fratini F.), in “*Improving business reporting: new rules, new opportunities, new trends*” (by Frattini G.), Giuffrè, 2007.

“*Corporate Governance e controlli societari in Italia. I risultati di una ricerca empirica* (co-author Cortesi A.)”, in “*Rivista dei Dottori Commercialisti*”, n. 2/2007.

“*La valutazione dei fondi del passivo, delle attività e passività potenziali e del trattamento di fine rapporto*”, in Comoli M., Corno F., Viganò A. (edited by), “*Il bilancio secondo gli IAS*”, Giuffrè, Milan, 2006.

“*Il segment reporting*” (co-author Montani E.), in Comoli M., Corno F., Viganò A. (edited by), “*Il bilancio secondo gli IAS*”, Giuffrè, 2006.

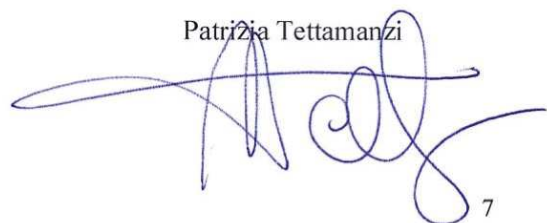
“*La redazione del bilancio consolidato: principi e metodi*” (co-author: A. Prencipe), in M. Comoli, F. Corno, A. Viganò (edited by), “*Il bilancio secondo gli IAS*”, Giuffrè, 2006.

“*Sviluppo professionale ed esigenze di formazione del collegio sindacale e degli altri organi di controllo*”, in Baravelli M. and Viganò A. (edited by), “*Il collegio sindacale nelle banche*”, Bancaria Editrice, 2005.

“*Il bilancio di esercizio delle aziende di credito e di altri intermediari finanziari*”, in: Pozza L. (edited by), *Contabilità e bilancio – Clefin*. Egea, 2000.

Milano, 17<sup>th</sup> March 2024

Patrizia Tettamanzi





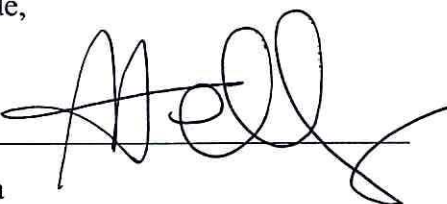
**DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'**

La sottoscritta Tettamanzi Patrizia, nata a Como (CO), il 11-12-1969, codice fiscale [REDACTED], residente in [REDACTED], con riferimento all'accettazione della candidatura alla carica di Sindaco Effettivo della società BPER Banca S.p.A.

**DICHIARA**

di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in altre società.

In fede,

  
Firma

Appiano Gentile, 17 marzo 2024

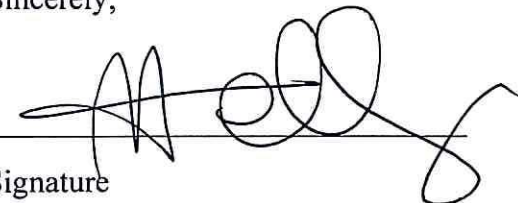
**SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES  
IN OTHER COMPANIES**

The undersigned Tettamanzi Patrizia, born in Como (CO), on 11th December 1969, tax code [REDACTED], with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Statutory Auditors of the company BPER Banca S.p.A.

**HEREBY DECLARES**

that she has not administration and control positions in other companies.

Sincerely,



Signature

Appiano Gentile, 17<sup>th</sup> March 2024



DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CARICA DI SINDACO  
SUPPLENTE ED ATTESTAZIONE DI SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI  
LEGGE

La sottoscritta Sonia Peron nata a Padova il 26/12/1970, CF:  
[redacted] residente in [redacted]

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione dei componenti del Collegio Sindacale che sarà deliberata in sede ordinaria dall'assemblea degli azionisti di BPER Banca S.p.A. ("Società" o "Banca" o "BPER") che si terrà il giorno 19 aprile 2024, alle ore 9:00, in unica convocazione, presso i locali del "Centro Direzionale" di BPER Banca, siti in Modena, Via Aristotele 195, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza dei requisiti che la disciplina legislativa e regolamentare vigente - compreso il Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169 ("Decreto MEF") - e lo Statuto della Società ("Statuto") prescrivono per l'assunzione della carica di Sindaco della Società, ivi compreso quanto riportato, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione in ordine alle materie all'Ordine del Giorno ("Relazione") ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), inclusa la documentazione ivi richiamata, e (ii) nel documento denominato "Orientamenti agli Azionisti sulla composizione quali-quantitativa del Collegio Sindacale" ("Orientamenti"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- (i) l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità previste dalla normativa vigente e dallo Statuto, ivi incluse quelle in materia di limiti al cumulo degli incarichi, di "divieto di *interlocking*" ai sensi dell'art. 36 della Legge 22 dicembre 2011, n. 214<sup>1</sup> nonché altre ipotesi di incompatibilità, anche ai sensi del D.Lgs. n. 165/2001, come successivamente modificato e integrato; (ii) il possesso di tutti i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, TUF e all'art. 14 del Decreto MEF e del Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"); (iii) il possesso dei requisiti e dei criteri di onorabilità, correttezza, professionalità

<sup>1</sup> ai relativi fini, con impegno a rinunciare a eventuali incarichi incompatibili in caso di nomina, entro il termine previsto dalla normativa di riferimento.

e competenza previsti dalla normativa vigente ivi inclusi quelli prescritti dal Decreto MEF e dal DM del Ministero della Giustizia del 30 marzo 2000, n. 162, nonché tutti i requisiti indicati o comunque richiamati nella Relazione, negli Orientamenti e/o previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile, per ricoprire la carica di Sindaco della Società.

In particolare:

- di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti dall'art. 3 del Decreto MEF e di soddisfare i criteri di correttezza previsti dall'art. 4 del Decreto MEF;
- quanto ai requisiti di professionalità (**barrare la/le casella/e di riferimento**):
  - di essere iscritto/a nel Registro dei revisori contabili e di aver esercitato l'attività di revisione legale dei conti da più di
    - tre anni  cinque anni<sup>2</sup>;
    - di non essere iscritto/a nel Registro dei revisori contabili e, in tal caso di aver maturato un'esperienza di almeno un
      - triennio  quinquennio<sup>3</sup>,

anche alternativamente, nell'esercizio dell'attività di revisione legale o di una delle attività di cui all'art. 7, comma 2 del Decreto MEF, ossia<sup>4</sup>:

- o attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo;
- o attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della banca presso la quale l'incarico deve essere ricoperto;
- o attività professionali in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della Banca; l'attività professionale deve connotarsi per adeguati livelli di complessità anche con riferimento ai destinatari dei servizi prestati e deve essere svolta in via

<sup>2</sup> Quinquennio nel caso di candidati alla carica di Presidente del Collegio sindacale. Triennio nel caso di candidati al ruolo di Sindaco.

<sup>3</sup> Quinquennio nel caso di candidati alla carica di Presidente del Collegio sindacale. Triennio nel caso di candidati al ruolo di Sindaco.

<sup>4</sup> Ai fini della sussistenza dei requisiti di cui sopra, per i Sindaci che non sono iscritti nel registro dei revisori legali si tiene conto dell'esperienza maturata nel corso dei venti anni precedenti all'assunzione dell'incarico.

Esperienze maturate contestualmente in più funzioni si conteggiano per il solo periodo di tempo in cui sono state svolte, senza cumularle.



continuativa e rilevante nei settori sopra richiamati;

- attività d'insegnamento universitario, quali docente di prima o seconda fascia, in materie giuridiche o economiche o in altre materie comunque funzionali all'attività del settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo;
  - funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, comunque denominate, presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo e a condizione che l'ente presso cui l'esponente svolgeva tali funzioni abbia una dimensione e complessità comparabile con quella della Banca
- di soddisfare i criteri di competenza previsti dall'art. 10 del Decreto MEF, nonché le competenze negli ulteriori ambiti indicati dagli Orientamenti e, in particolare, di essere in possesso delle seguenti competenze:
- Competenze richieste dall'art. 10 del Decreto MEF (in più di uno dei seguenti ambiti – **barrare le caselle di riferimento**):
    - Mercati finanziari
    - Regolamentazione nel settore bancario e finanziario
      - Indirizzi e programmazione strategica
    - Assetti organizzativi e di governo societari
      - Gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e mitigazione delle principali tipologie di rischio di una banca, incluse le responsabilità dell'esponente in tali processi)
    - Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi
    - Attività e prodotti bancari e finanziari
    - Informativa contabile e finanziaria
      - Tecnologia informatica
  - con riferimento ai criteri di competenza indicati negli Orientamenti, di possedere un livello di conoscenze tecniche idoneo all'assunzione della carica e, in particolare, di possedere conoscenze e competenze acquisite primariamente:
    - in esperienze manageriali all'interno di funzioni aziendali di controllo; ovvero in alternativa
      - in qualità di componente effettivo di organi sociali di società quotate e/o aventi dimensioni e complessità operative comparabili a BPER.
- di essere in possesso delle caratteristiche personali corrispondenti a quelle indicate negli Orientamenti (*soft skills*);





- di poter agire con indipendenza di giudizio e consapevolezza dei doveri e dei diritti connessi all'incarico ai sensi di quanto stabilito dall'art. 15 del Decreto MEF;
- di poter dedicare adeguato tempo allo svolgimento dell'incarico di componente del Collegio Sindacale di BPER ai sensi di quanto disposto dall'art. 16 del Decreto MEF, considerando una disponibilità di tempo non inferiore alla stima indicata negli Orientamenti;
- di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi stabiliti dall'art. 17 del Decreto MEF e dall'art. 148-bis del TUF ovvero di essere disponibile, in caso di nomina, laddove il numero degli incarichi ricoperti ecceda il limite massimo stabilito dalla legge, a rassegnare le dimissioni da un numero di incarichi che consenta il rispetto dei predetti limiti, in tempo utile rispetto al termine di cui all'art. 23 comma 7 del Decreto MEF;
- di essere competente nel settore in cui opera la Società ai sensi dell'art. 19 del D. Lgs. n. 39/2010 e di non incorrere nelle ipotesi contenute nell'art. 17 del medesimo decreto;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti con la Società;
- di depositare il *curriculum vitae*, atto a fornire un'esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale della stessa ogni eventuale variazione della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati e di autorizzare la Banca, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445/00, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa *pro tempore* vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

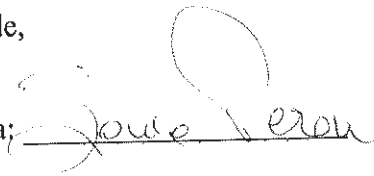
dichiara inoltre

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Sindaco Supplente della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.



In fede,

Firma:



Luogo e Data:

Padova, 17/03/2024

*Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.*



# SONIA PERON

<b>INFORMAZIONI PERSONALI</b>	Data e luogo di nascita: 26/12/1970, Padova Indirizzo e-mail: [REDACTED] Cellulare: [REDACTED]
<b>FORMAZIONE</b>	<p><b>LAUREA MAGISTRALE IN GIURISPRUDENZA</b> Università degli Studi di PARMA - 2006</p> <p><b>LAUREA MAGISTRALE IN ECONOMIA E COMMERCIO</b> Università degli Studi di BOLOGNA - 1996</p> <p><b>CULTORE DELLA MATERIA ECONOMIA DEGLI INTERMEDIARI FINANZIARI</b> Dipartimento di Economia Università degli Studi di PARMA - 2013</p> <p><b>LAUREA MAGISTRALE IN SCIENZE FILOSOFICHE APPLICATE</b> Università Unicusano di ROMA - iscritta all'ultimo anno (mancano 5 esami)</p>
<b>LICENZE E CERTIFICAZIONI</b>	<p><b>EUROPEAN FERMA RIMAP - RISK MANAGEMENT CERTIFICATION - 2023</b></p> <p><b>ROYAL INSTITUTION OF CHARTERED SURVEYORS - CHARTERED MEMBER - 2017</b></p> <p><b>REVISORE LEGALE - 2012</b></p> <p><b>DOTTORE COMMERCIALISTA - 2002</b></p>
<b>INCARICHI IN SOCIETA' QUOTATE</b>	<p><b>GAROFALO HEALT CARE SPA</b> dal 2021 Presidente del Collegio Sindacale</p> <p><b>SOGEFI SPA</b> 2018-2021 Presidente del Collegio Sindacale</p>
<b>INCARICHI NON ESECUTIVI</b>	<p>dal 2022 <b>NEXI spa</b> - Sindaco supplente</p> <p>dal 2021 <b>DOVALUE spa</b> - Sindaco supplente</p> <p>dal 2021 <b>BPER spa</b> - Sindaco supplente</p>
<b>ALTRI INCARICHI IN CORSO</b>	<p><b>MARLEY ASSET REVALUE SPA</b> dal 2023 Amministratore Delegato alle acquisizioni di portafogli NPL e cartolarizzazioni dal 2020 al 2023 Amministratore Indipendente</p> <p><b>GRUPPO VENETO DIAGNOSTICA E RIABILITAZIONE SRL</b> dal 2022 Sindaco Unico</p> <p><b>GAROFALO HEALT CARE REAL ESTATE SPA</b> dal 2022 Presidente del Collegio Sindacale</p> <p><b>ANRA - Associazione Nazionale Risk Manager - Milano</b> dal 2019 Membro del Collegio dei Revisori</p> <p><b>FORMEDIL - Ente Nazionale per la Formazione e l'Addestramento Professionale in Edilizia - Roma</b> dal 2018 Membro del Collegio dei Revisori</p>





**CONSIGLIO DI DISCIPLINA Ordine Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Padova**  
dal 2017 Membro del Consiglio

**PRECEDENTI  
ESPERIENZE**

**BANCA CENTRALE EUROPEA**

Da marzo 2021 al marzo 2023

Advisor Real Estate - Ispezioni in banche italiane a supporto del team ispettivo di Banca Centrale Europea e di Banca d'Italia: analisi desktop delle perizie di valutazione dei beni immobili a garanzia dei finanziamenti campionate dalla Banca. Verifica della solidità delle assunzioni, delle metodologie e dei valori.

**SANEDIL** - Fondo Nazionale di Assistenza Sanitaria Integrativa per i lavoratori dell'edilizia

Dal 2019 al 2022 Membro del Collegio dei Revisori

**MAZARS ITALIA SPA**

dal 2015 -al 2021 Membro del Collegio Sindacale

**GAAT SERVICE SRL**

dal 2012 al 2020 Revisore Unico

**FINIZIA SRL**

dal 2015 al 2019 Presidente del Consiglio di Amministrazione

**ATTIVITA'  
DIDATTICA E DI  
FORMAZIONE  
PROFESSIONALE**

**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BOLOGNA - Dipartimento di Ingegneria Gestionale**

Dall'a.a 2019/2020 - in corso

Professore a c. per l'insegnamento "Economia e organizzazione aziendale" (Corso di Laurea in Ingegneria Gestionale).

**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PARMA - Dipartimento di Economia**

Dall'a.a 2011/2012 all' a.a 2017/2018

Professore a c. per l'insegnamento "Lo sviluppo del Business Plan per iniziative immobiliari" (Corso Universitario "Insurance, Investment Banking & Real Estate Finance", Corso di Laurea Specialistica Magistrale "Finanza e Risk Management").

**GLOBAL RISK FORUM - Milano**

Giugno 2023 Digital Transformation for Risk & Security: i nuovi rischi legati ai processi di innovazione e trasformazione digitale delle imprese  
Moderatore

**ANRA - Associazione Nazionale dei Risk Manager e Responsabili Assicurazioni Aziendali**

Maggio 2023 Seminario: L'Enterprise Risk Management: processo e ruolo. Il raccordo con la gestione operativa del cyber risk".

Relatore

**Percorso ALM- ANRA laboratori monografici**

Edizione 2021 - 2022- 2023

Business Interruption e resilienza aziendale: conseguenze economico-finanziarie di un fermo dell'attività alla luce dell'analisi del bilancio

Coordinatore - Relatore

**Vittoria Assicurazioni spa**

2018 - 2020 Docente nell'ambito del progetto formativo "Il bilancio di agenzia come supporto per le scelte di investimento". 6 seminari

**Università degli Studi di Parma**

2018 Docenza nell'ambito del Master Universitario - Corso di perfezionamento "Master in Intermediazione Assicurativa"

**CAT ASVICOM SCO COOP – Crema**

2015 Docente nell'ambito del Progetto Quadro ID 3 "La valorizzazione delle risorse umane come fattore di competitività"

**Dipartimento di Economia – Università degli Studi di Parma**

2015 Relatore "Ruolo e funzioni del FEI e della BEI"

**Mefop** – Sviluppo Mercato Fondi Pensione (Società controllata dal Ministero dell'Economia e da oltre 200 investitori previdenziali e pensionistici) Via Aniene, 14 – Roma (RM)

2013 Docente al Master in Economia e Diritto della Previdenza Complementare

**Teseo srl** – via Bocchette – Camaiore (LU)

2013 Docente per corso "Il processo di affidamento bancario" (catalogo ABI)

**Dipartimento di Economia - Università degli Studi di Parma – Via Kennedy, 6 – Parma (PR)** (nell'ambito della convenzione stipulata con Fondazione Istituto per la Finanza e l'Economia Locale (IFEL)).

2013 Docente per seminari su "Il modello di valutazione economico – finanziaria nella concessione di valorizzazione" e "Il modello di valutazione economico – finanziaria nella concessione di valorizzazione: casi di studio su immobili pubblici – parte I e II".

---

**COMPETENZE  
LINGUISTICHE**

**INGLESE:** Buona capacità di comprensione, scrittura ed espressione (B2 LEVEL)

---

**PUBBLICAZIONI**

Peron S; **Il business plan di un'operazione immobiliare** – Materiale didattico per il corso di Investment Bank and Reale Estate Finance – Università degli Studi di Parma – anni accademici 2011 - 2018

Peron S., Cacciamani C. - **La valutazione economico-finanziaria della concessione di valorizzazione.** Un modello di analisi – Ifel, Università degli Studi di Parma, Roma 2014

Peron S. "**Social Housing: il caso di Parma**", in Techne – Journal of Technology For Architecture and Environment, n. 4/2012

Peron S. "**La dismissione del Patrimonio Immobiliare Pubblico**", in Techne – Journal of Technology For Architecture and Environment, n. 3/2012

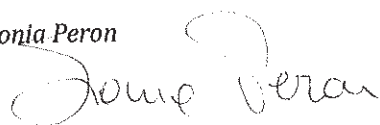
Peron S., Chiesi G.M.; "**L'analisi di convenienza per il finanziamento delle società immobiliari in locazione**", in Cacciamani C. (a cura di), Real Estate, III edizione, Egea, Milano, 2012

Peron S., "**Le fusioni transfrontaliere di società di capitali**", in Contratto Impresa Europa di Galgano - Bin (a cura di), Ed. Cedam, Padova, 2005

---

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D.Lgs. 196/2003 e all'art. 13 del Regolamento UE 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali

Sonia Peron



# SONIA PERON

## PERSONAL INFORMATION

Date and place of birth: 26/12/1970, Padova  
 Address e-mail: [REDACTED]  
 Telephone number: [REDACTED]

## TRAINING ACTIVITIES

**MASTER DEGREE IN LAW**  
 University of Parma - 2006

**MASTER DEGREE IN ECONOMICS**  
 University of Bologna - 1996

**LEADER OF THE ECONOMICS OF FINANCIAL INTERMEDIARIES**  
 Department of Economics University of PARMA - 2013

**MASTER'S DEGREE IN APPLIED PHILOSOPHICAL SCIENCES**  
 Unicusano University of ROME - enrolled in the last year (5 exams remaining)

## CERTIFICATIONS

**EUROPEAN FERMA RIMAP - RISK MANAGEMENT CERTIFICATION - 2023**

**ROYAL INSTITUTION OF CHARTERED SURVEYORS - CHARTERED MEMBER - 2017**

**CHARTERED ACCOUNTANT - 2012**

**STATUTORY AUDITOR - 2002**

## ACTIVITY IN LISTED COMPANIES

**GAROFALO HEALT CARE SPA**  
 2021 Chaiman of the Board of Statutory Auditors

**SOGEFI SPA**  
 2018-2021 Chaiman of the Board of Statutory Auditors

## NON-EXECUTIVE DUTIES

2022 **NEXI spa** - Substitute Statutory Auditor

2021 **DOVALUE spa** - Substitute Statutory Auditor

2021 **BPER spa** - Substitute Statutory Auditor

## OTHER ACTIVITY IN PROGRESS

**MARLEY ASSET REVALUE SPA**  
 2023 Chief Executive Officer for acquisitions of NPL portfolios and securitisations  
 2020 - 2023 Director

**GRUPPO VENETO DIAGNOSTICA E RIABILITAZIONE SRL**  
 2022 Statutory Auditor

**GAROFALO HEALT CARE REAL ESTATE SPA**  
 2022 Chaiman of the Board of Statutory Auditors

**ANRA - Associazione Nazionale Risk Manager - Milano**  
 2019 Statutory Auditor

**FORMEDIL - Ente Nazionale per la Formazione e l'Addestramento Professionale in Edilizia - Roma**  
 2018 Statutory Auditor



**CONSIGLIO DI DISCIPLINA Ordine Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Padova**  
2017 Statutory Auditor

**PREVIOUS  
EXPERIENCES**

**BANCA CENTRALE EUROPEA**

Da marzo 2021 al marzo 2023  
Advisor Real Estate.

**SANEDIL - Fondo Nazionale di Assistenza Sanitaria Integrativa per i lavoratori dell'edilizia**

2019 -2022 Statutory Auditor

**MAZARS ITALIA SPA**

dal 2015 -al 2021 Statutory Auditor

**GAAT SERVICE SRL**

2012 - 2020 Statutory Auditor

**FINIZIA SRL**

2015 - 2019 Chief Executive Officer

**EDUCATIONAL  
AND  
PROFESSIONAL  
TRAINING  
ACTIVITIES**

**UNIVERSITY OF BOLOGNA - Department of Management Engineering**

2019/2020 - in progress

Professor for the teaching "Economics and business organization" (Management Engineering).

**UNIVERSITY OF PARMA - Department of Economics**

2011/2012 - 2017/2018

Professor for the teaching "The development of the Business Plan for real estate initiatives" (University Course "Insurance, Investment Banking & Real Estate Finance", Master's Degree Course "Finance and Risk Management").

**GLOBAL RISK FORUM - Milano**

June 2023 Digital Transformation for Risk & Security: the new risks linked to the innovation and digital transformation processes of companies

Moderator

**ANRA - Associazione Nazionale dei Risk Manager e Responsabili Assicurazioni Aziendali**

2023 Seminar: Enterprise Risk Management: process and role. The connection with the operational management of cyber risk".

Speaker

**Percorso ALM- ANRA laboratori monografici**

Edizione 2021 - 2022- 2023

Business Interruption and corporate resilience: economic-financial consequences of a business stoppage in light of the balance sheet analysis

Coordinator - Speaker

**Vittoria Assicurazioni spa**

2018 - 2020 "The agency budget as a support for investment choices". 6 seminars

Teacher

**Università degli Studi di Parma**

2018 University Master - Specialization course "Master in Insurance Brokerage"

Teacher

**CAT ASVICOM SCO COOP - Crema**

SA

2015 Progetto Quadro ID 3 "The valorization of human resources as a factor of competitiveness"

Teacher

**Dipartimento di Economia - Università degli Studi di Parma**

2015 "Ruolo e funzioni del FEI e della BEI"

Teacher

**Mefop - Pension Fund Market Development - Roma (RM)**

2013 Master in Economia e Diritto della Previdenza Complementare

Teacher

**Teseo srl - via Bocchette - Camaiore (LU)**

2013 "The bank loan process" (ABI catalogue)Teacher

**Department of Economics - University of Parma - Via Kennedy, 6 - Parma (PR)**  
(within the agreement with Fondazione Istituto per la Finanza e l'Economia Locale (IFEL)).

2013 "The economic-financial evaluation model in development concessions" and "The economic-financial evaluation model in development concessions: case studies on public properties - part I and II".

Teacher

LANGUAGE  
SKILLS

INGLESE: B2 LEVEL

PUBLICATIONS

Peron S: **The business plan in real estate** - Teaching material for the Investment Bank and Real Estate Finance course - University of Parma - academic years 2011 - 2018

Peron S., Cacciamani C. - **The economic-financial evaluation of the development concession. An analysis model** - Ifel, University of Parma, Rome 2014

Peron S. "**Social Housing: il caso di Parma**", in Techne - Journal of Technology For Architecture and Environment, n. 4/2012

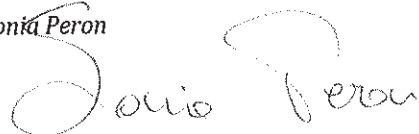
Peron S. "**La dismissione del Patrimonio Immobiliare Pubblico**", in Techne - Journal of Technology For Architecture and Environment, n. 3/2012

Peron S., Chiesi G.M., "**The convenience analysis for the financing of rental real estate companies**", in Cacciamani C. (a cura di), Real Estate, III edizione, Egea, Milano, 2012

Peron S., "**Cross-border mergers of joint-stock companies**", in Contratto Impresa Europa di Galgano - Bin (a cura di), Ed. Cedam, Padova, 2005

I authorize the processing of personal data contained in my curriculum vitae based on art. 13 of Legislative Decree 196/2003 and art. 13 of EU Regulation 2016/679 relating to the protection of natural persons with regard to the processing of personal data

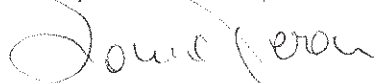
Sonia Peron



**INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO RICOPERTI PRESSO ALTRE SOCIETÀ**

GAROFALO HELATH CARE S.p.A.	Chairman of the Board of Statutory Auditors
GAROFALO HELATH CARE REAL ESTATE S.p.A.	Chairman of the Board of Statutory Auditors
GRUPPO VENETO DIAGNOSTICA E RIABILITAZIONE SRL	Statutory Auditor
MARLEY ASSET REVALUE S.P.A.	CEO
FORMEDIL	<i>Statutory Auditor</i>
DOVALUE S.P.A.;	<i>Substitute Statutory Auditor</i>
NEXI S.p.A.;	<i>Substitute Statutory Auditor</i>

Padova, 2024/03/17





## INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO RICOPERTI PRESSO ALTRE SOCIETA'

GAROFALO HELATH CARE S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale
GAROFALO HELATH CARE REAL ESTATE S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale
GRUPPO VENETO DIAGNOSTICA E RIABILITAZIONE SRL	Sindaco Unico
MARLEY ASSET REVALUE S.P.A.	Ammministratore Delegato
FORMEDIL	Sindaco Effettivo
DOVALUE S.P.A.;	<i>Sindaco Supplente</i>
NEXI S.p.A.;	<i>Sindaco Supplente</i>

Date, 17/03/24

Sonia Peron  


**ADMINISTRATION AND CONTROL POSITIONS HELD IN OTHER COMPANIES**

GAROFALO HELATH CARE S.p.A.	Chairman of the Board of Statutory Auditors
GAROFALO HELATH CARE REAL ESTATE S.p.A.	Chairman of the Board of Statutory Auditors
GRUPPO VENETO DIAGNOSTICA E RIABILITAZIONE SRL	Statutory Auditor
MARLEY ASSET REVALUE S.P.A.	CEO
FORMEDIL	Statutory Auditor
DOVALUE S.P.A.;	<i>Substitute Statutory Auditor</i>
NEXI S.p.A.;	<i>Substitute Statutory Auditor</i>

Date, 17/03/24

Sonia Peron  
