

BPER:

SHAREHOLDERS' MEETING

19 APRIL 2024

APPOINTMENT OF THE BOARD OF DIRECTORS
FOR 2024-2026 THREE YEAR PERIOD

LIST

No. 3

List submitted by Fondazione di Sardegna

- 1) **Antonio Cabras** – born in S. Antioco (SU) on 22 October 1949
- 2) **Monica Pilloni** – born in Cagliari (CA) on 20 February 1963
- 3) **Fulvio Solari** – born in Rome (RM) on 6 December 1959
- 4) **Gianfranco Farre** – born in Bitti (NU) on 6 March 1958
- 5) **Elisa Valeriani** – born in Reggio Emilia (RE) on 22 August 1972
- 6) **Cristiano Cincotti** – born in Cagliari (CA) on 30 March 1975
- 7) **Delfina Pala** – born in Bottidda (SS) on 21 August 1946



Fondazione
di Sardegna

Spett.le

BPER Banca S.p.A.

Via San Carlo, 8/20

41121 Modena

Sassari 25 marzo 2024

Oggetto: Deposito della lista di candidati per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione di BPER Banca S.p.A.

In vista dell'Assemblea di BPER Banca S.p.A. ("BPER" o la "Banca") convocata, in unica convocazione, per il giorno 19 aprile 2024, per deliberare in sede ordinaria, *inter alia*, in merito alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2024-2026 (l'"Assemblea"), Fondazione di Sardegna, titolare di n. 144.406.625 azioni ordinarie del capitale sociale di BPER, pari al 10,199 % del medesimo capitale sociale (l'"Azionista")

deposita

la seguente lista di candidati alla carica di Amministratore:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Cognome	Nome	Data e luogo di nascita	Genere	Indipendenza ⁽¹⁾
1	Cabras	Antonio	22/10/1949 S. Antioco (SU)	M	NO
2	Pilloni	Monica	20/02/1963 Cagliari (CA)	F	SI
3	Solari	Fulvio	06/12/1959 Roma (RM)	M	SI
4	Farre	Gianfranco	06/03/1958 Bitti (NU)	M	NO
5	Valeriani	Elisa	22/08/1972 Reggio Emilia (RE)	F	SI
6	Cincotti	Cristiano	30/03/1975 Cagliari (CA)	M	SI
7	Pala	Delfina	21/08/1946 Bottidda (SS)	F	SI

⁽¹⁾ Ai sensi dell'art. 17, comma 4, dello Statuto sociale di BPER, si considerano indipendenti i candidati in possesso dei requisiti di cui all'art. 147-ter, comma 4, del TUF, all'art. 13 del DM 169/2020 e al Codice di *Corporate Governance* delle società quotate.



Fondazione
di Sardegna

Unitamente alla lista si deposita la seguente documentazione, di cui si autorizza sin d'ora la pubblicazione ai sensi della normativa vigente:

- dichiarazione con cui ciascun candidato accetta la propria candidatura e la successiva eventuale nomina e attesta, sotto la propria responsabilità, l'assenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti per la carica dallo Statuto e dalla normativa vigente, nonché l'eventuale possesso dei requisiti di indipendenza;
- *curriculum vitae* contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, con indicazione anche degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in altre società;
- copia dei documenti di riconoscimento di ciascun candidato.

Unitamente alla lista si deposita altresì la comunicazione attestante la titolarità in capo all'Azionista, alla data di deposito della lista, del numero di azioni sopra indicato.

* * * * *

In aggiunta a quanto precede, Fondazione di Sardegna,

- tenuto conto di quanto previsto dall'art. 19 dello Statuto in materia di collegamento e presa visione delle informazioni disponibili, alla data odierna, sui siti *internet* della Consob e della Banca in riferimento alle partecipazioni detenute nel capitale sociale di BPER, rese note ai sensi dell'art. 120 del TUF;
- tenuto altresì conto di quanto indicato nella Comunicazione Consob n. DEM/9017893 del 26 febbraio 2009 sui rapporti di collegamento e/o relazioni significative di cui all'art. 147-ter, comma 3, del TUF e all'art. 144-quinquies del Regolamento Emittenti Consob,

dichiara

- l'assenza di rapporti di collegamento con i soci di riferimento, secondo quanto indicato dall'art. 144-quinquies, comma 1, del Regolamento Emittenti;
- l'assenza di relazioni significative con gli azionisti che detengono, anche congiuntamente, una partecipazione di maggioranza relativa, secondo i criteri indicati nella Comunicazione Consob n. DEM/9017893 del 26 febbraio 2009.

* * * * *

Ove BPER Banca S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di contattare il dott. Carlo Mannoni, Direttore Generale della Fondazione, [REDACTED] email fondazione@fondazioneedisardegna.it.

Fondazione di Sardegna

Il Presidente

Dott. Giacomo Spissu

Sede legale: Via San Salvatore Da Horta 2 – Cagliari Sede amm.va: Carlo Alberto, 7 – Sassari

Tel. +39 079.2067800 – Fax. +39 079.2067850 – fondazione@fondazioneedisardegna.it www.fondazioneedisardegna.it

Dichiarazione di accettazione della candidatura

Il sottoscritto Antonio Cabras nato a S. Antioco, provincia (SU) il 22/10/1949, residente in [REDACTED], C.F. [REDACTED]

dichiara

- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di BPER Banca S.p.A. ("**BPER**" o la "**Banca**"), nell'ambito della lista presentata da Fondazione di Sardegna in vista della nomina del Consiglio di Amministrazione della Banca per il triennio 2024-2026, che sarà deliberata in sede ordinaria dall'Assemblea degli azionisti convocata per il giorno 19 aprile 2024 (l'"**Assemblea**");
- di non essere candidato/a e di non volersi candidare in alcuna altra lista che dovesse essere presentata in relazione alla nomina degli Organi sociali della Banca in occasione della predetta Assemblea;
- di non trovarsi in alcuna delle cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BPER per la carica di componente del Consiglio di Amministrazione;
- di essere in possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità previsti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BPER per ricoprire la carica di Amministratore e, in particolare, dei requisiti e dei criteri in materia di onorabilità, correttezza, professionalità e competenza previsti dagli artt. 3, 4, 7 e 10 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169 ("**DM MEF**") nonché dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 147-*quinquies*, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("**TUF**") e dall'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia di concerto con il Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 30 marzo 2000, n. 162;
- di poter dedicare all'incarico il tempo necessario per il suo efficace svolgimento in linea con quanto indicato nel documento "Orientamenti agli Azionisti sulla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione" pubblicato sul sito *internet* della Banca (gli "**Orientamenti**");
- di soddisfare i requisiti di indipendenza di giudizio previsti dall'art 15 del DM MEF, nonché di non trovarsi in situazioni di conflitto di interessi tali da poter pregiudicare la propria indipendenza di giudizio tenuto conto di quanto indicato dal paragrafo 3.3 della Guida BCE alla verifica dei requisiti di idoneità del dicembre 2021;
- con riguardo ai requisiti di indipendenza previsti dall'art. 17, commi 3 e 4, dello Statuto sociale, (i) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto dell'art. 147-*ter*, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del TUF in quanto richiamati; (ii) di non essere al momento in possesso dei requisiti previsti dall'articolo 13 del DM MEF, che saranno tuttavia integrati a partire dal 4

giugno 2024; (iii) di non essere al momento in possesso dei requisiti previsti dal Codice di *Corporate Governance* delle società quotate, che saranno tuttavia integrati a partire dal 4 giugno 2025.

- con riguardo ai limiti al cumulo degli incarichi previsti dagli artt. 17 e seguenti del DM MEF:

X di non ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto;

oppure

di ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto, impegnandosi a rinunciare all'incarico o agli incarichi che determinano il superamento del limite in tempo utile rispetto alla valutazione di idoneità che dovrà essere effettuata dall'Organo di amministrazione nei termini previsti dalla normativa vigente;

- con riguardo al rispetto della normativa in materia di c.d. divieto di *interlocking*:

X di non ricoprire incarichi rilevanti;

oppure

di ricoprire incarichi rilevanti, impegnandosi a rinunciare a tali incarichi entro il termine previsto dalla normativa applicabile ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone le ragioni.

Con particolare riferimento ai criteri di competenza, anche tenuto conto di quanto indicato negli Orientamenti, il/la sottoscritto/a dichiara di essere in possesso di conoscenze teoriche di base in ambito bancario con specifico riferimento a:

- mercati bancari e finanziari;
- contesto normativo di riferimento e obblighi giuridici derivanti;
- programmazione strategica, consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale di un ente creditizio e relativa attuazione;
- gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e metodi di attenuazione delle principali tipologie di rischio di un ente creditizio);
- contabilità e revisione;
- valutazione dell'efficacia dei meccanismi di governance dell'ente creditizio, finalizzati ad assicurare un efficace sistema di supervisione, direzione e controllo;
- interpretazione dei dati finanziari di un ente creditizio, individuazione delle principali problematiche nonché di adeguati presidi e misure sulla base di tali informazioni.

In aggiunta, con riferimento a quanto indicato negli Orientamenti, dichiara di possedere competenze ed esperienze nei seguenti ambiti [*barrare le caselle applicabili*]:

- X settore bancario e dei mercati finanziari in cui opera BPER;
- X governo dei rischi connessi all'esercizio dell'attività bancaria e dei servizi finanziari;
- X capacità di lettura e di interpretazione dei dati di bilancio di un'istituzione finanziaria e dell'informativa contabile e finanziaria;
- X dinamiche del sistema economico-finanziario;
- X sistema di governo di realtà aziendali assimilabili per dimensioni e complessità a BPER.
- X sistemi di controllo (*internal audit, compliance, anticiclaggio*) di entità con una forte caratterizzazione bancaria/finanziaria;
- X profili normativi e regolamentari che regolano le attività bancaria/finanziarie;
- X gestione di realtà aziendali in ruoli manageriali e/o imprenditoriali in contesti complessi, anche non finanziari;
- X M&A e operazioni straordinarie;
digital transformation, information technology e cyber security;
prodotti assicurativi e relativa regolamentazione;
- X sostenibilità con specifico riferimento alle tematiche ESG (*Environment, Social and Governance*);
- X risorse umane e sviluppo organizzativo.

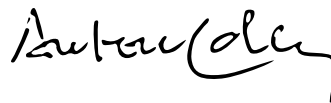
Infine, il sottoscritto

dichiara

- di aver riportato nel *curriculum vitae* allegato alla presente dichiarazione un'informativa completa, aggiornata ed esaustiva in ordine alle proprie caratteristiche professionali e personali, comprensiva anche degli incarichi attualmente ricoperti in altre società, imprese o enti;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente a BPER ogni eventuale variazione delle informazioni rese nonché di impegnarsi a fornire, su richiesta della Banca, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati qui richiamati ed a fornire ogni informazione funzionale alla verifica del possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità, autorizzando sin d'ora BPER a rivolgersi direttamente ai competenti uffici iper il rilascio dei certificati e della documentazione attestante il possesso dei requisiti;

- di essere consapevole che le informazioni contenute nella presente dichiarazione e nei relativi allegati sono raccolte da BPER nel rispetto della normativa vigente, autorizzando sin d'ora (i) il trattamento dei dati personali da parte di BPER, ai sensi della normativa vigente e (ii) in vista dell'Assemblea del 19 aprile 2024 la pubblicazione delle predette informazioni da parte di BPER.

Cagliari, 22 marzo 2024



Antonio Cabras

Antonio Cabras

Nato a S. Antioco (SU) il 22 Ottobre 1949

Residente a [REDACTED]

CF [REDACTED]

Attività professionali in corso:

- Ingegnere iscritto all'ordine della Provincia di Cagliari dal 1974, Senior Partner dello Studio Professionisti Associati SRL società di ingegneria basata a Cagliari, con attività prevalente di progettazione pianificazione e studio, direzione lavori, nel settore civile, industriale e dei servizi - Laurea in Ingegneria con 110 su 110 e lode, Università di Cagliari (Novembre 1973); L'attività della società nei vari settori si caratterizza per attuare con particolare attenzione gli obiettivi ESG. La transizione energetica e l'innovazione digitale sono alla base della progettazione, pianificazione e realizzazione degli interventi
- Dal 04/2016 Consigliere di Amministrazione di F2i SGR, Fondo Italiano per le Infrastrutture – Milano – SGR vigilata dalla Banca d'Italia che gestisce fondi mobiliari di diritto italiano e si caratterizza come il maggiore gestore indipendente italiano di fondi infrastrutturali, fra i primi in Europa, con masse gestite per oltre 7 miliardi di euro. La SGR si articola attualmente in cinque fondi Equity e un fondo di debito. Le società che fanno parte del network di F2i costituiscono la principale piattaforma infrastrutturale del Paese, diversificata in sei settori strategici per il sistema economico: trasporti e logistica, energie per la transizione, reti di distribuzione, reti di telecomunicazioni, infrastrutture socio-sanitarie ed economia circolare. F2i SGR vanta tra i propri soci e sottoscrittori Fondazioni di Origine Bancaria, Istituzioni Finanziarie Estere, primari Istituti di Credito e Casse di Previdenza e Istituzioni pubbliche e può vantare una particolare attenzione alle tematiche ESG (Environmental, Social, Governance) - Componente del Comitato per la Remunerazione dal 2021
- Dal 04/2021 Consigliere di Amministrazione di UTOPIA SIS - Bologna, una delle prime Società d'investimento Semplice costituita ai sensi della recente normativa di riferimento (introdotta dall'art. 27 del DL 34/19 "decreto crescita", convertito con L. 58/19), operante nel settore delle Scienze della Vita, che investe in start up e PMI ad alto potenziale;

Attività professionali passate:

- dal 07/2013 al 05/2022 - Presidente della Fondazione di Sardegna, fondazione di origine bancaria costituita in data 3 agosto 1992 che trae origine dal conferimento dell'azienda del Banco di Sardegna, istituto di credito di diritto pubblico costituito con legge 11 aprile 1953, n. 298, nel Banco di Sardegna S.p.A. E' persona giuridica privata senza fine di lucro, dotata di piena capacità e di piena

autonomia statutaria e gestionale. Si configura come Investitore Istituzionale e fa parte del gruppo delle Grandi Fondazioni di livello nazionale, secondo l'analisi annuale effettuata dall'ACRI (Associazione di Fondazioni e Casse di Risparmio), con un patrimonio di circa 1,3 miliardi a valori di mercato e con importanti partecipazioni in CDP (Cassa Depositi e Prestiti), CDP Reti e F2i (Fondo Italiano per le Infrastrutture), oltre alla partecipazione in BPER; gestisce in modo dinamico la parte più liquida del patrimonio investendo in un'ampia gamma di *Asset Class*. E' sottoposta alla vigilanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze ai sensi della normativa di riferimento ed in particolare del D.Lgs. 153/1999. Nel corso del periodo 2013 -2022 la Fondazione ha realizzato una serie di operazioni di grande rilevanza strategica e di importo significativo sul proprio patrimonio, tra le quali si ritiene di evidenziare:

- il riposizionamento e aggiornamento della missione istituzionale accompagnata da un'attività di rebranding che ha consentito di passare dalla precedente denominazione "Fondazione Banco di Sardegna" all'attuale "Fondazione di Sardegna";
 - la costituzione del Fondo di diritto lussemburghese Indaco Atlantide al fine di ottimizzare la gestione di una parte del patrimonio;
 - la costituzione della Piattaforma Fondazioni Scarl di diritto lussemburghese, realizzata in collaborazione con un gruppo di altre Fondazioni di origine bancaria con l'obiettivo della creazione di una piattaforma per l'ottimizzazione della gestione degli investimenti finanziari dei singoli soci;
 - la sottoscrizione delle *tranche* Mezzanine e Junior all'interno dell'operazione di cessione da parte del Banco di Sardegna di un portafoglio di sofferenze denominata "4Mori Sardegna," realizzata attraverso un'operazione di cartolarizzazione assistita da garanzia dello Stato italiano ("GACS") sulla tranche senior, riguardante un portafoglio di sofferenze per un valore lordo contabile di oltre € 900 milioni;
 - l'allocazione di investimenti con particolare focus sul tema delle infrastrutture e sui temi ESG (*Environmental, Social and Governance*)
 - il completamento dell'operazione Pintadera – operazione sul capitale della Banca conferitaria (Banco di Sardegna) con dismissione delle azioni della medesima a fronte del concambio parziale delle stesse con azioni BPER e contestuale sottoscrizione di una Obbligazione convertibile AT1;
 - la partecipazione nel 2020 Aumento di Capitale di BPER per complessivi 800 mln di Euro al servizio dell'operazione che ha consentito l'acquisizione del ramo di azienda di UBI Banca nell'ambito della più ampia operazione di acquisizione da parte di Intesa S.Paolo di UBI Banca, contribuendo con un investimento aggiuntivo di complessivi 82 milioni, svolgendo così un ruolo determinante nel successo dell'operazione;
 - il coordinamento e supervisione delle attività che hanno

portato alla definizione del Codice Etico e alla successiva nascita del Comitato Garante del medesimo Codice.

- Dal 04/2017 al 06/2023 Consigliere di Amministrazione della Piattaforma Fondazioni SICAV/SIF Lussemburgo, General Partner autorizzato dalla CSSF (Commission de Surveillance du Secteur Financier) che vede tra i propri soci ed investitori alcune Fondazioni di Origine Bancaria;
- dal 12/2020 al 04/2022 - Consigliere di Amministrazione dell'Istituto della Enciclopedia Italiana fondata da Giovanni Treccani SpA – Roma, Istituto riconosciuto quale ente di diritto privato di interesse nazionale e istituzione culturale (l. 123/2 aprile 1980);

Incarichi istituzionali: Governo italiano

- Dal 05/96 al 12/99 – componente del Governo in qualità di Sottosegretario al Ministero del Commercio Estero con competenze su ICE, SIMEST, e SACE. Durante il periodo si attuano le principali riforme finalizzate alla privatizzazione del sistema bancario italiano. In ambito commercio internazionale nasce l'Organizzazione Mondiale del Commercio (OMC) che sostituisce il GATT e l'Unione Europea assume ruolo e competenza regolamentare in materia di negoziati commerciali e regole doganali. Tra i provvedimenti si segnalano quelli relativi alla riforma degli strumenti finanziari per l'internazionalizzazione delle imprese che hanno riguardato tra gli altri la SACE (gruppo assicurativo-finanziario controllato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, in precedenza focalizzato sull'assicurazione dei crediti all'estero delle aziende italiane) e la SIMEST (società di emanazione pubblica che dal 1991 sostiene la crescita delle imprese italiane all'estero, oggi controllata dalla CDP – Cassa Depositi e Prestiti);
- Presidente della Regione Sardegna dal 11/91 al 08/94 e Assessore del Bilancio Programmazione e Credito della Regione Sardegna dal 09/89 al 11/91; nel periodo di riferimento (1989-1991) si segnala la costituzione del CRS4, Centro di ricerca e Studi Superiori della Sardegna, ente di ricerca di primario livello nazionale ed internazionale, presieduto nella sua fase di avvio dal premio Nobel per la Fisica Carlo Rubbia, ancora oggi tra i centri di ricerca di rilievo a livello nazionale.

Altre attività e incarichi istituzionali:

- Dal 04/96 al 03/2013 - Senatore e Deputato del Parlamento Italiano. Tra le varie attività si segnalano:
 - Componente delle Commissioni Parlamentari Affari costituzionali, Bilancio e Programmazione, Industria Commercio e

Turismo (Senato e Camera);

- Vice-Presidente della Commissione Affari Esteri del Senato (2008 – 2013);
- Componente della Commissione Bicamerale per gli Affari Regionali (2006 – 2008);
- Presidente della Delegazione Italiana all' Assemblea parlamentare dei Paesi Nato (2006 – 2008);
- Sindaco del Comune di S.Antioco (SU) dal 09/84 al 05/87

Cagliari, 22 marzo 2024

Antonio Cabras



Dichiarazione di accettazione della candidatura

La sottoscritta Monica Pilloni, nata a Cagliari, provincia Cagliari il 20/02/1963, residente in [REDACTED] C.F. [REDACTED]

dichiara

- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di BPER Banca S.p.A. ("**BPER**" o la "**Banca**"), nell'ambito della lista presentata da Fondazione di Sardegna in vista della nomina del Consiglio di Amministrazione della Banca per il triennio 2024-2026, che sarà deliberata in sede ordinaria dall'Assemblea degli azionisti convocata per il giorno 19 aprile 2024 ("**Assemblea**");
- di non essere candidato/a e di non volersi candidare in alcuna altra lista che dovesse essere presentata in relazione alla nomina degli Organi sociali della Banca in occasione della predetta Assemblea;
- di non trovarsi in alcuna delle cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BPER per la carica di componente del Consiglio di Amministrazione;
- di essere in possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità previsti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BPER per ricoprire la carica di Amministratore e, in particolare, dei requisiti e dei criteri in materia di onorabilità, correttezza, professionalità e competenza previsti dagli artt. 3, 4, 7 e 10 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169 ("**DM MEF**") nonché dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 147-*quinquies*, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("**TUF**") e dall'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia di concerto con il Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 30 marzo 2000, n. 162;
- di poter dedicare all'incarico il tempo necessario per il suo efficace svolgimento in linea con quanto indicato nel documento "Orientamenti agli Azionisti sulla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione" pubblicato sul sito *internet* della Banca (gli "**Orientamenti**");
- di soddisfare i requisiti di indipendenza di giudizio previsti dall'art 15 del DM MEF, nonché di non trovarsi in situazioni di conflitto di interessi tali da poter pregiudicare la propria indipendenza di giudizio tenuto conto di quanto indicato dal paragrafo 3.3 della Guida BCE alla verifica dei requisiti di idoneità del dicembre 2021;
- con riguardo ai requisiti di indipendenza previsti dall'art. 17, commi 3 e 4, dello Statuto sociale, di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti:
 - X (*eventuale*) dal combinato disposto dell'art. 147-*ter*, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del TUF in quanto richiamati;
 - X (*eventuale*) dall'art. 13 del DM MEF;

- X (*eventuale*) dal Codice di *Corporate Governance* delle società quotate;
- con riguardo ai limiti al cumulo degli incarichi previsti dagli artt. 17 e seguenti del DM MEF:
 - X di non ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto;
- oppure*
- di ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto, impegnandosi a rinunciare all'incarico o agli incarichi che determinano il superamento del limite in tempo utile rispetto alla valutazione di idoneità che dovrà essere effettuata dall'Organo di amministrazione nei termini previsti dalla normativa vigente;
- con riguardo al rispetto della normativa in materia di c.d. divieto di *interlocking*:
 - X di non ricoprire incarichi rilevanti;
- oppure*
- di ricoprire incarichi rilevanti, impegnandosi a rinunciare a tali incarichi entro il termine previsto dalla normativa applicabile ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone le ragioni.

Con particolare riferimento ai criteri di competenza, anche tenuto conto di quanto indicato negli Orientamenti, il/la sottoscritto/a dichiara di essere in possesso di conoscenze teoriche di base in ambito bancario con specifico riferimento a:

- mercati bancari e finanziari;
- contesto normativo di riferimento e obblighi giuridici derivanti;
- programmazione strategica, consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale di un ente creditizio e relativa attuazione;
- gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e metodi di attenuazione delle principali tipologie di rischio di un ente creditizio);
- contabilità e revisione;
- valutazione dell'efficacia dei meccanismi di governance dell'ente creditizio, finalizzati ad assicurare un efficace sistema di supervisione, direzione e controllo;
- interpretazione dei dati finanziari di un ente creditizio, individuazione delle principali problematiche nonché di adeguati presidi e misure sulla base di tali informazioni.

In aggiunta, con riferimento a quanto indicato negli Orientamenti, dichiara di possedere competenze ed esperienze nei seguenti ambiti [*barrare le caselle applicabili*]:

- X settore bancario e dei mercati finanziari in cui opera BPER;
- X governo dei rischi connessi all'esercizio dell'attività bancaria e dei servizi finanziari;
- X capacità di lettura e di interpretazione dei dati di bilancio di un'istituzione finanziaria e dell'informativa contabile e finanziaria;

- X dinamiche del sistema economico-finanziario;
- X sistema di governo di realtà aziendali assimilabili per dimensioni e complessità a BPER.
- X sistemi di controllo (*internal audit, compliance, antiriciclaggio*) di entità con una forte caratterizzazione bancaria/finanziaria;
- X profili normativi e regolamentari che regolano le attività bancaria/finanziarie;
- X gestione di realtà aziendali in ruoli manageriali e/o imprenditoriali in contesti complessi, anche non finanziari;
- X M&A e operazioni straordinarie;
- digital transformation, information technology e cyber security*;
- prodotti assicurativi e relativa regolamentazione;
- X sostenibilità con specifico riferimento alle tematiche ESG (*Environment, Social and Governance*);
- risorse umane e sviluppo organizzativo.

Infine, il/la sottoscritto/a

dichiara

- di aver riportato nel *curriculum vitae* allegato alla presente dichiarazione un'informativa completa, aggiornata ed esaustiva in ordine alle proprie caratteristiche professionali e personali, comprensiva anche degli incarichi attualmente ricoperti in altre società, imprese o enti;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente a BPER ogni eventuale variazione delle informazioni rese nonché di impegnarsi a fornire, su richiesta della Banca, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati qui richiamati ed a fornire ogni informazione funzionale alla verifica del possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità, autorizzando sin d'ora BPER a rivolgersi direttamente ai competenti uffici iper il rilascio dei certificati e della documentazione attestante il possesso dei requisiti;
- di essere consapevole che le informazioni contenute nella presente dichiarazione e nei relativi allegati sono raccolte da BPER nel rispetto della normativa vigente, autorizzando sin d'ora (i) il trattamento dei dati personali da parte di BPER, ai sensi della normativa vigente e (ii) in vista dell'Assemblea del 19 aprile 2024 la pubblicazione delle predette informazioni da parte di BPER.

Cagliari 19 marzo 2024

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Monica Pillan".

CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	MONICA PILLONI
Indirizzo residenza	████████████████████
Indirizzo Studio	████████████████████
Telefono	████████████████████
Fax	████████████████████
E-mail	████████████████████
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	20/02/1963
Stato civile	████████████████████

ESPERIENZA LAVORATIVA

Date	Dal 2013
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Dottore Commercialista e Revisore legale
Tipo di azienda o settore	Servizi alle imprese ed enti – Consulenze – Revisione - Assistenza finanziaria e fiscale correlata alle leggi agevolative
Tipo di impiego	Libero professionista
Date	Maggio 2023-Aprile 2024 (Rinnovo. In carica come Presidente dal 2020 precedentemente Consigliere)
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Sogaer spa
Tipo di azienda o settore	Società gestione aeroporto Cagliari -Elmas
Tipo di impiego	Presidente Consiglio di Amministrazione
Date	Triennio 2021-2023 – scadenza Aprile 2024
Nome e indirizzo del datore di lavoro	BPER BANCA S.p.A.
Tipo di azienda o settore	Istituto Credito
Tipo di impiego	Consigliere di Amministrazione
Date	Luglio 2022-Aprile 2024
Nome e indirizzo del datore di lavoro	BPER BANCA S.p.A.
Tipo di azienda o settore	Istituto Credito
Tipo di impiego	Presidente Comitato Controllo Rischi
Date	Luglio 2022-Aprile 2024
Nome e indirizzo del datore di lavoro	BPER BANCA S.p.A.
Tipo di azienda o settore	Istituto Credito
Tipo di impiego	Componente Comitato Parti Correlate
Date	Aprile 2021-Luglio 2024
Nome e indirizzo del datore di lavoro	BPER BANCA S.p.A.
Tipo di azienda o settore	Istituto Credito
Tipo di impiego	Componente Comitato Controllo Rischi
Date	Aprile 2023-Aprile 2024

Nome e indirizzo del datore di lavoro
Tipo di azienda o settore
Tipo di impiego

Sardaeolica spa
Produzione energia eolica
Componente ODV

Date
Aprile 2022-Aprile 2025

Nome e indirizzo del datore di lavoro
Tipo di azienda o settore
Tipo di impiego

Sarlux spa
Petrochimico
Sindaco effettivo

Date
Aprile 2022-Aprile 2025

Nome e indirizzo del datore di lavoro
Tipo di azienda o settore
Tipo di impiego

Sardaeolica spa
Produzione energia eolica
Sindaco Unico

Date
Da 2022-2025

Nome e indirizzo del datore di lavoro
Tipo di azienda o settore
Tipo di impiego

Autovamm srl – Cagliari
Concessionaria autovetture
Presidente Collegio Sindacale

Principali Incarichi Cessati

Date
Aprile 2015 – Aprile 2021

Nome e indirizzo del datore di lavoro
Tipo di azienda o settore
Tipo di impiego

Cossat Spa
Ricettivo
Presidente Collegio sindacale

Date
2013 – Aprile 2021

Nome e indirizzo del datore di lavoro
Tipo di azienda o settore
Tipo di impiego

Ebit
Ente Bilaterale
Sindaco effettivo

Date
Aprile 2018 – Aprile 2021

Nome e indirizzo del datore di lavoro
Tipo di azienda o settore
Tipo di impiego

Bibanca Spa
Istituto Credito
Consigliere di Amministrazione

Date
Maggio 2019—30 Marzo2021

Nome e indirizzo del datore di lavoro
Tipo di azienda o settore
Tipo di impiego

Confidi Sardegna S.c.p.a
garanzia collettiva dei fidi ed i servizi ad essa connessi o strumentali
VicePresidente Consiglio di Amministrazione – precedentemente consigliere

Date
Settembre 2016- Settembre 2019

Nome e indirizzo del datore di lavoro
Tipo di azienda o settore
Tipo di impiego

Sfirs Spa
Finanziaria Regionale
Presidente Collegio Sindacale

Date
Luglio2017- Settembre 2019

Nome e indirizzo del datore di lavoro
Tipo di azienda o settore

Sfirs Spa
Finanziaria Regionale

	Tipo di impiego	Presidente Organismo di Vigilanza
	Date	Agosto 2016-Agosto 2021
Nome e indirizzo del datore di lavoro		CCIAA
	Tipo di azienda o settore	
	Tipo di impiego	Componente Consiglio Camerale settore Servizi alle Imprese
	Date	<i>Giugno 2016 – Giugno 2019</i>
Nome e indirizzo del datore di lavoro		<i>Sardex spa – Cagliari</i>
	Tipo di azienda o settore	<i>Gestione circuito moneta complementare</i>
	Tipo di impiego	Sindaco effettivo
	Date	2016-agosto 2017
Nome e indirizzo del datore di lavoro		Centro Servizi per le Imprese
	Tipo di azienda o settore	Azienda speciale CCIAA
	Tipo di impiego	Consigliere Amministrazione
	Date	Giugno 2015- Maggio 2016
Nome e indirizzo del datore di lavoro		Fase I srl
	Tipo di azienda o settore	Ricerca e sperimentazione
	Tipo di impiego	Amministratore Unico
	Date	Marzo 2015 – Luglio 2017
Nome e indirizzo del datore di lavoro		Regione Autonoma Sardegna
	Tipo di azienda o settore	
	Tipo di impiego	Incarico di coadiutore nella predisposizione del Piano Industriale Igea in liquidazione
	Date	Giugno 2013- giugno 2017
Nome e indirizzo del datore di lavoro		Meridiana Maintenance S.p.A.
	Tipo di azienda o settore	Manutenzioni aeromobili
	Tipo di impiego	Sindaco effettivo
	Date	Maggio 2014 – settembre 2015
Nome e indirizzo del datore di lavoro		Sardegna Ricerche
	Tipo di azienda o settore	
	Tipo di impiego	Sindaco effettivo
	Date	2005 - Aprile 2016
Nome e indirizzo del datore di lavoro		Fradelloni Raffaele e Figli spa – Cagliari
	Tipo di azienda o settore	Trasporti
	Tipo di impiego	Sindaco effettivo
	Date	2013 – novembre 2015
Nome e indirizzo del datore di lavoro		Cualbu spa – Cagliari
	Tipo di azienda o settore	Costruzioni
	Tipo di impiego	Presidente collegio sindacale
	Date	Dal 1989 al 1 febbraio 2013
Nome e indirizzo del datore di lavoro		<i>Cofisarda srl</i>
	Tipo di azienda o settore	Consulenza Finanziaria alle Imprese
	Tipo di impiego	Dipendente
Principali mansioni e responsabilità		società che si occupa principalmente di: consulenza finanziaria alle imprese

Date	Dal 2002-al Marzo 2010
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Osservatorio economico della Sardegna in liquidazione srl – Cagliari
Tipo di azienda o settore	Agenzia Regionale
Tipo di impiego	Presidente collegio sindacale
Date	<i>dal 2009 al 2012</i>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<i>Fondazione Banco di Sardegna</i>
Tipo di azienda o settore	
Tipo di impiego	<i>Sindaco effettivo</i>
Date	<i>dal 2003 al 2009</i>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<i>Cruccureddus srl – Cagliari</i>
Tipo di azienda o settore	<i>Immobiliare</i>
Tipo di impiego	<i>Sindaco effettivo</i>
Date	<i>dal 2006 al 2009</i>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<i>Fondazione Banco di Sardegna</i>
Tipo di azienda o settore	
Tipo di impiego	Componente Comitato di indirizzo
Date	Dicembre 2008 marzo 2009
Nome e indirizzo del datore di lavoro	SGM spa in liquidazione– Furtei
Tipo di azienda o settore	Attività estrattiva oro
Tipo di impiego	Presidente Collegio Liquidatori
Date	Dal 2006 al 2008
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Bic Sardegna spa – Cagliari
Tipo di azienda o settore	Agenzia Regionale
Tipo di impiego	Consigliere amministrazione
Date	dal 2000 al 2005
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Camera di Commercio di Cagliari – Cagliari
Tipo di azienda o settore	
Tipo di impiego	Consigliere in rappresentanza del settore del Credito e Assicurazioni
Date	Dal 2003 all'aprile 2005
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Med Venture SGR spa
Tipo di azienda o settore	Gestione fondi comuni mobiliari chiusi
Tipo di impiego	Presidente Consiglio di Amministrazione
Date	Dal settembre 1998 all'aprile 2001
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Banco di Sardegna spa
Tipo di azienda o settore	Istituto di credito
Tipo di impiego	Consigliere amministrazione

Data	14 dicembre 1987
Principali materie/competenze professionali apprese	Laurea in Economia e Commercio con votazione 110/110
Nome e tipo d'istituto di formazione	Facoltà di economia e commercio di Cagliari
Date	1981
Certificato o diploma ottenuto	Diploma Liceo Scientifico – con votazione 50/60
Nome e tipo d'istituto di istruzione o formazione	Liceo Michelangelo Cagliari

ALTRI TITOLI PROFESSIONALI

Iscritta all'albo dei Dottore Commercialisti di Cagliari dal 1991- n 303 A
Iscritta all'Albo dei Revisori Legali dal 1995 n 4599

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA	ITALIANO
LINGUE STRANIERE	
	INGLESE
Capacità di lettura	Buono
Capacità di scrittura	Buono

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Ottime capacità di coordinamento e organizzazione gruppi di lavoro, programmazione attività individuali, relazioni con l'esterno in situazioni complesse e/o formali.

Cagliari 19 marzo 2024

La sottoscritta Piloni Monica nata a Cagliari prov. CA il 20/02/1963 residente in [REDACTED]
con [REDACTED],

Codice Fiscale [REDACTED] Partita IVA 02038750929 Fax 070505693 [REDACTED]
[REDACTED]

consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, e successive modifiche e integrazioni, per le ipotesi di formazione di atti e dichiarazioni mendaci dichiara che quanto sopra riportato corrisponde a verità. .

Si autorizza all'utilizzo dei dati contenuti nel presente documento, che consta di n. 6 pagine, ai sensi della legge 675/2003 e successive modificazioni e integrazioni.



Dichiarazione di accettazione della candidatura

Il sottoscritto Fulvio Solari a Roma, provincia di Roma il 06/12/1959, residente in [REDACTED]

dichiara

- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di BPER Banca S.p.A. ("**BPER**" o la "**Banca**"), nell'ambito della lista presentata da Fondazione di Sardegna in vista della nomina del Consiglio di Amministrazione della Banca per il triennio 2024-2026, che sarà deliberata in sede ordinaria dall'Assemblea degli azionisti convocata per il giorno 19 aprile 2024 (l'"**Assemblea**");
- di non essere candidato/ae di non volersi candidare in alcuna altra lista che dovesse essere presentata in relazione alla nomina degli Organi sociali della Banca in occasione della predetta Assemblea;
- di non trovarsi in alcuna delle cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BPER per la carica di componente del Consiglio di Amministrazione;
- di essere in possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità previsti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BPER per ricoprire la carica di Amministratore e, in particolare, dei requisiti e dei criteri in materia di onorabilità, correttezza, professionalità e competenza previsti dagli artt. 3, 4, 7 e 10 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169 ("**DM MEF**") nonché dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 147-*quinquies*, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("**TUF**") ed all'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia di concerto con il Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 30 marzo 2000, n. 162;
- di poter dedicare all'incarico il tempo necessario per il suo efficace svolgimento in linea con quanto indicato nel documento "Orientamenti agli Azionisti sulla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione" pubblicato sul sito *internet* della Banca (gli "**Orientamenti**");
- di soddisfare i requisiti di indipendenza di giudizio previsti dall'art 15 del DM MEF, nonché di non trovarsi in situazioni di conflitto di interessi tali da poter pregiudicare la propria indipendenza di giudizio tenuto conto di quanto indicato dal paragrafo 3.3 della Guida BCE alla verifica dei requisiti di idoneità del dicembre 2021;
- con riguardo ai requisiti di indipendenza previsti dall'art. 17, commi 3 e 4, dello Statuto sociale, di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti:

X dal combinato disposto dell'art. 147-*ter*, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del TUF in quanto richiamati;

X dall'art. 13 del DM MEF;

- X dal Codice di *Corporate Governance* delle società quotate;
- con riguardo ai limiti al cumulo degli incarichi previsti dagli artt. 17 e seguenti del DM MEF:
 - X di non ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto;
 - oppure*
 - di ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto, impegnandosi a rinunciare all'incarico o agli incarichi che determinano il superamento del limite in tempo utile rispetto alla valutazione di idoneità che dovrà essere effettuata dall'Organo di amministrazione nei termini previsti dalla normativa vigente;
 - con riguardo al rispetto della normativa in materia di c.d. divieto di *interlocking*:
 - X di non ricoprire incarichi rilevanti;
 - oppure*
 - di ricoprire incarichi rilevanti, impegnandosi a rinunciare a tali incarichi entro il termine previsto dalla normativa applicabile ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone le ragioni.

Con particolare riferimento ai criteri di competenza, anche tenuto conto di quanto indicato negli Orientamenti, il/la sottoscritto/a dichiara di essere in possesso di conoscenze teoriche di base in ambito bancario con specifico riferimento a:

- mercati bancari e finanziari;
- contesto normativo di riferimento e obblighi giuridici derivanti;
- programmazione strategica, consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale di un ente creditizio e relativa attuazione;
- gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e metodi di attenuazione delle principali tipologie di rischio di un ente creditizio);
- contabilità e revisione;
- valutazione dell'efficacia dei meccanismi di governance dell'ente creditizio, finalizzati ad assicurare un efficace sistema di supervisione, direzione e controllo;
- interpretazione dei dati finanziari di un ente creditizio, individuazione delle principali problematiche nonché di adeguati presidi e misure sulla base di tali informazioni.

In aggiunta, con riferimento a quanto indicato negli Orientamenti, dichiara di possedere competenze ed esperienze nei seguenti ambiti [*barrare le caselle applicabili*]:

X settore bancario e dei mercati finanziari in cui opera BPER;

- X governo dei rischi connessi all'esercizio dell'attività bancaria e dei servizi finanziari;
- X capacità di lettura e di interpretazione dei dati di bilancio di un'istituzione finanziaria e dell'informativa contabile e finanziaria;
- X dinamiche del sistema economico-finanziario;
- X sistema di governo di realtà aziendali assimilabili per dimensioni e complessità a BPER.
- sistemi di controllo (*internal audit, compliance, antiriciclaggio*) di entità con una forte caratterizzazione bancaria/finanziaria;
- X profili normativi e regolamentari che regolano le attività bancaria/finanziarie;
- gestione di realtà aziendali in ruoli manageriali e/o imprenditoriali in contesti complessi, anche non finanziari;
- X M&A e operazioni straordinarie;
- *digital transformation, information technology e cyber security*;
- X prodotti assicurativi e relativa regolamentazione;
- sostenibilità con specifico riferimento alle tematiche ESG (*Environment, Social and Governance*);
- risorse umane e sviluppo organizzativo.

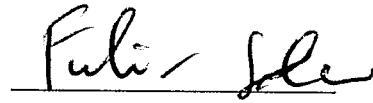
Infine, il/la sottoscritto/a

dichiara

- di aver riportato nel *curriculum vitae* allegato alla presente dichiarazione un'informativa completa, aggiornata ed esaustiva in ordine alle proprie caratteristiche professionali e personali, comprensiva anche degli incarichi attualmente ricoperti in altre società, imprese o enti;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente a BPER ogni eventuale variazione delle informazioni rese nonché di impegnarsi a fornire, su richiesta della Banca, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati qui richiamati ed a fornire ogni informazione funzionale alla verifica del possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità, autorizzando sin d'ora BPER a rivolgersi direttamente ai competenti uffici iper il rilascio dei certificati e della documentazione attestante il possesso dei requisiti;
- di essere consapevole che le informazioni contenute nella presente dichiarazione e nei relativi allegati sono raccolte da BPER nel rispetto della normativa vigente, autorizzando sin d'ora (i) il trattamento dei dati personali da parte di BPER, ai

sensi della normativa vigente e (ii) in vista dell'Assemblea del 19 aprile 2024 la pubblicazione delle predette informazioni da parte di BPER.

Roma 25 marzo 2024



Fulvio Solari

Curriculum vitae

Dati personali

Nominativo: Fulvio Solari
Data di nascita: 6 dicembre 1959
Residenza: [REDACTED]

Background

Subito dopo la maturità, conseguita presso il liceo classico T. Mamiani di Roma, presta il servizio militare nella fanteria alpina a Bressanone. Successivamente segue un percorso di studi e prime esperienze prelaborative in campo economico, con orientamento macro, articolati in:

Studi universitari: si laurea in **Economia** presso l'università "La Sapienza" di Roma (*110 e lode*) con tesi (relatore: prof. M. Arcelli, ordinario di Economia monetaria) sulle implicazioni del Sistema Monetario Europeo.

Altre esperienze: effettua uno stage presso la **Commissione UE**, Direzione Affari Economici, nel corso del quale ha l'opportunità di approfondire i temi affrontati ai fini della tesi di laurea, oltre che avere una percezione del funzionamento delle istituzioni comunitarie.

Vita professionale

Il bagaglio professionale accumulato in un'esperienza quasi quarantennale si caratterizza per:

- i. approfondita conoscenza delle istituzioni finanziarie, maturata sia grazie alle varie attività svolte all'interno delle stesse sia nell'ambito della prestazione dei servizi professionali di svariata natura resi a clienti terzi
- ii. *expertise* relativa ad operazioni di finanza straordinaria riguardanti istituzioni finanziarie, maturata in un ciclo ultratrentennale di esperienze in operazioni di M&A, Ipo, aumenti di capitale, scissioni, POC e AT1 *issues*, cartolarizzazioni, emissioni di carta subordinata e senior
- iii. familiarità con il funzionamento dei mercati finanziari, da un lato, e sensibilità alle aspettative della Vigilanza, dall'altro
- iv. una visione tendenzialmente olistica delle situazioni, favorita anche da competenze articolate.

Il percorso professionale, iniziato a metà degli anni Ottanta, è concettualmente articolato in tre fasi:

- fino alla seconda metà degli anni Novanta, ruoli prevalentemente di staff, dapprima nel settore industriale poi nel settore bancario
- fino alla seconda metà dello scorso decennio, attività di *investment banking* focalizzata sulle istituzioni finanziarie
- successivamente, quale naturale evoluzione, passaggio ad un ruolo maggiormente orientato al *coverage*, con massima estensione del perimetro dei servizi, mantenendo comunque fermo il focus sulle istituzioni finanziarie

Tale percorso si è sviluppato attraverso le seguenti esperienze professionali:

Olivetti(*ruolo di staff, 1985-87*): entrato nella Direzione Studi e Strategie, ad Ivrea (*E. Piol/B. Lamborghini*) con il compito principale di monitorare il posizionamento aziendale e le prospettive evolutive di mercato in segmenti di primario interesse del Gruppo. Viene in via crescente coinvolto in specifici progetti di sviluppo che lo portano anche a soggiornare all'estero. Beneficia del clima di un'azienda multinazionale, in fase di passaggio all'elettronica, caratterizzata in quel periodo da una forte propensione all'innovazione e, in generale, da un marcato dinamismo.

IMI(*ruolo di staff, 1987 - 95*): l'approdo al settore finanziario si ha con l'ingresso all'IMI, dapprima istituto di diritto pubblico, poi trasformato in SpA ed infine approdato in Borsa. Entrato nella Direzione Finanza (*V. Serafino*), assume la responsabilità dell'unità che si occupa del monitoraggio e pianificazione strategica delle varie realtà del Gruppo, che ne costituiscono senz'altro la forza propulsiva. In tale quadro si relaziona con il top management delle società del Gruppo e si occupa anche della predisposizione delle periodiche informative al Consiglio di Amministrazione. Al di là delle attività di carattere ricorrente, e di un'esperienza nel CdA della società di leasing, segue le varie operazioni di natura straordinarie del Gruppo. Tra queste particolarmente significativa è la fusione tra la piattaforma bancaria (quotata) e la rete di promotori finanziari (*B. Fideuram*), primo caso in Italia di un modello integrato banca-rete esteso poi gradualmente a quasi tutto il settore. Seguendo un progetto di collaborazione strategica con banche territoriali ha poi modo di maturare una prima occasione di conoscenza delle tematiche relative alle attività di banca commerciale in senso stretto. Col tempo viene in misura crescente pienamente coinvolto, in stretto contatto col vertice (*L. Arcuti/R. Masera*), nei molteplici progetti di espansione nel *commercial banking* contemplati dal Gruppo, che sfociano poi nella fusione con il Sanpaolo di Torino, operazione seguita fin dagli albori.

B. IMI(*Inv. Banking, 1996 - 2015*): come responsabile del team FIG dell'investment bank del Gruppo segue per un ventennio gran parte delle principali operazioni di finanza straordinaria del settore finanziario italiano, di cui ha quindi modo di sviluppare una ampia conoscenza. In particolare ha potuto vivere, fin dagli albori, l'intera stagione del processo di privatizzazione degli asset pubblici (partendo dalle Ipodati IMI ed INA), curare il principale spin-off immobiliare del settore finanziario, oltre naturalmente a seguire molteplici operazioni di M&A bancario (a cominciare dalle acquisizioni di *B. San Geminiano* e di *BAM*). Tra le svariate operazioni seguite - tralasciando quelle non perfezionate, alcune peraltro indiscutibilmente di rilevante valenza formativa - un cenno meritano in particolare le seguenti:

- INA, spin-off immobiliare: alla fine degli anni Novanta INA, privatizzata, si caratterizzava per una contenuta valorizzazione borsistica riconducibile alla elevata componente di patrimonio di natura immobiliare, in larga prevalenza ad uso abitativo, a bassa redditività corrente. Con la scissione di tale componente si veniva a determinare un rilevante re-rating borsistico del titolo assicurativo, da un lato, e a creare un primo, rilevante operatore immobiliare quotato, dall'altra. Da rilevare che, sulla scia di tale operazione, analoga operazione venne successivamente realizzata da un'importante banca

- Fondazione Carige: storicamente un caposaldo, l'autonomia della banca era presidiata dalla Fondazione, che fino ad una decina d'anni fa si trovava a detenere una partecipazione importante nella conferitaria. Le difficoltà evidenziate dalla banca rendevano però la situazione della fondazione - di cui la conferitaria rappresentava componente importante degli asset, e comunque indebitata - potenzialmente critica. In presenza di sbocchi di M&A del tutto aleatori, e con una quotazione di scarso ausilio pratico, le prospettive per l'ente si presentavano obiettivamente incerte. Superate le perplessità interne, attraverso un deciso percorso di disinvestimento - attuato sia sul mercato, via *ABB*, sia con cessione ad azionista stabile - si realizzava un risolutivo de-risking che metteva in sicurezza l'ente.

- attività di consumer finance, cessione da parte di Intesa Sanpaolo: in un contesto in cui le opzioni di M&A attivabili erano obiettivamente circoscritte, e potenzialmente subottimali, si decise alla fine di procedere ad un'operazione prevalentemente di asset sale, opportunamente articolata in due distinti portafogli, complementata poi da un deal di M&A relativo alla piattaforma di *origination*



- attività finanziarie italiane di GE (Interbanca), acquisite da Banca Ifis: nel quadro dellamaturazione di una volontà di uscita da parte della multinazionale, il target veniva a suscitare interesse soprattutto da parte di soggetti finanziari. Banca Ifis, operatore industriale allora di dimensionerelativamente contenuta, si trovava a dover fronteggiare l'impegnativa sfida del rifinanziamento di un importante portafoglio, aspetto chiave nell'ottica del venditore. Venne quindi posto in essere unarticolato piano di funding, con ampio ricorso alle cartolarizzazioni, che consenti di portare a termine l'acquisizione a condizioni in linea con le aspettative del *buy-side*.

Intesa Sapaolo –Div. CIB (*Inv. Banking, 2016 – 2023*): in logica di naturale sviluppo evolutivo del proprio percorso,assumela responsabilità del team dedicato di *Financial Institutions Origination*. In tale veste favorisce e coltiva il dialogo strategico con i vertici delle istituzioni finanziarie clienti della Divisione, promuovendone ad ampio spettro i servizi e soluzioni (da quelli tipici dell'Investment Banking alle operazioni di de-risking ed alle cartolarizzazioni sintetiche). Tra le operazioni di finanza straordinaria che segue direttamente meritano di essere segnalate le seguenti:

- collocamento delle quote del capitale BIT: a seguito della riforma normativa, il capitale BIT, storicamente molto concentrato, risultava in larga misura da ricollocare, in quanto eccedente rispetto al tetto statutario introdotto. Al di là delle caratteristiche intrinseche del titolo, e della stessa dimensione dell'operazione (ca5 miliardi), la sfida era accresciuta dai vincoli soggettivi relativi ai potenziali investitori, di fatto circoscritti a soggetti vigilati. A seguito di unatenace azione di sollecitazione, lungo un percorso di sette anni, l'obiettivo è stato alla fine integralmente raggiunto, conseguendo al contempo un importante ampliamento della numerosità dei partecipanti al capitale della banca centrale
- acquisizione di Civibank da parte di Sparkasse: l'integrazione tra le due banche, con articolazione territoriale strettamente complementare e modello di business simile, si venne a sostanziare nel lancio di un'OPA, configuratasi alla fine come non concordata, rappresentandoun elemento di innovazione nell'ambito delle banche della categoria (LSI).

Roma, 25 marzo 2024

Roberto Sica

Dichiarazione di accettazione della candidatura

Il sottoscritto Gianfranco Farre, nato a Bitti, provincia di Nuoro il 6 marzo 1958, residente in [REDACTED]

dichiara

- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di BPER Banca S.p.A. ("**BPER**" o la "**Banca**"), nell'ambito della lista presentata da Fondazione di Sardegna in vista della nomina del Consiglio di Amministrazione della Banca per il triennio 2024-2026, che sarà deliberata in sede ordinaria dall'Assemblea degli azionisti convocata per il giorno 19 aprile 2024 (l'**"Assemblea"**);
- di non essere candidato e di non volersi candidare in alcuna altra lista che dovesse essere presentata in relazione alla nomina degli Organi sociali della Banca in occasione della predetta Assemblea;
- di non trovarsi in alcuna delle cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BPER per la carica di componente del Consiglio di Amministrazione;
- di essere in possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità previsti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BPER per ricoprire la carica di Amministratore e, in particolare, dei requisiti e dei criteri in materia di onorabilità, correttezza, professionalità e competenza previsti dagli artt. 3, 4, 7 e 10 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169 ("**DM MEF**") nonché dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 147-*quinquies*, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("**TUF**") e dall'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia di concerto con il Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 30 marzo 2000, n. 162;
- di poter dedicare all'incarico il tempo necessario per il suo efficace svolgimento in linea con quanto indicato nel documento "Orientamenti agli Azionisti sulla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione" pubblicato sul sito *internet* della Banca (gli "**Orientamenti**");
- di soddisfare i requisiti di indipendenza di giudizio previsti dall'art 15 del DM MEF, nonché di non trovarsi in situazioni di conflitto di interessi tali da poter pregiudicare la propria indipendenza di giudizio tenuto conto di quanto indicato dal paragrafo 3.3 della Guida BCE alla verifica dei requisiti di idoneità del dicembre 2021;
- con riguardo ai requisiti di indipendenza previsti dall'art. 17, commi 3 e 4, dello Statuto sociale, di non essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti:
 - (*eventuale*) dal combinato disposto dell'art. 147-*ter*, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del TUF in quanto richiamati;
 - (*eventuale*) dall'art. 13 del DM MEF;



- (eventuale) dal Codice di *Corporate Governance* delle società quotate;
- con riguardo ai limiti al cumulo degli incarichi previsti dagli artt. 17 e seguenti del DM MEF:
 - X non ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto;

oppure

 - di ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto, impegnandosi a rinunciare all'incarico o agli incarichi che determinano il superamento del limite in tempo utile rispetto alla valutazione di idoneità che dovrà essere effettuata dall'Organo di amministrazione nei termini previsti dalla normativa vigente;
- con riguardo al rispetto della normativa in materia di c.d. divieto di *interlocking*:
 - X di non ricoprire incarichi rilevanti;

oppure

 - di ricoprire incarichi rilevanti, impegnandosi a rinunciare a tali incarichi entro il termine previsto dalla normativa applicabile ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone le ragioni.

Con particolare riferimento ai criteri di competenza, anche tenuto conto di quanto indicato negli Orientamenti, il/la sottoscritto/a dichiara di essere in possesso di conoscenze teoriche di base in ambito bancario con specifico riferimento a:

- mercati bancari e finanziari;
- contesto normativo di riferimento e obblighi giuridici derivanti;
- programmazione strategica, consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale di un ente creditizio e relativa attuazione;
- gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e metodi di attenuazione delle principali tipologie di rischio di un ente creditizio);
- contabilità e revisione;
- valutazione dell'efficacia dei meccanismi di governance dell'ente creditizio, finalizzati ad assicurare un efficace sistema di supervisione, direzione e controllo;
- interpretazione dei dati finanziari di un ente creditizio, individuazione delle principali problematiche nonché di adeguati presidi e misure sulla base di tali informazioni.

In aggiunta, con riferimento a quanto indicato negli Orientamenti, dichiara di possedere competenze ed esperienze nei seguenti ambiti]:

- X settore bancario e dei mercati finanziari in cui opera BPER;
- X governo dei rischi connessi all'esercizio dell'attività bancaria e dei servizi finanziari;



- X capacità di lettura e di interpretazione dei dati di bilancio di un'istituzione finanziaria e dell'informativa contabile e finanziaria;
- X dinamiche del sistema economico-finanziario;
- X sistema di governo di realtà aziendali assimilabili per dimensioni e complessità a BPER.
- X sistemi di controllo (*internal audit, compliance, anticiclaggio*) di entità con una forte caratterizzazione bancaria/finanziaria;
- X profili normativi e regolamentari che regolano le attività bancaria/finanziarie;
- X gestione di realtà aziendali in ruoli manageriali e/o imprenditoriali in contesti complessi, anche non finanziari;
- X M&A e operazioni straordinarie;
- digital transformation, information technology e cyber security;*
- X prodotti assicurativi e relativa regolamentazione;
- sostenibilità con specifico riferimento alle tematiche ESG (Environment, Social and Governance);*
- X risorse umane e sviluppo organizzativo.

Infine, il sottoscritto

dichiara

- di aver riportato nel *curriculum vitae* allegato alla presente dichiarazione un'informativa completa, aggiornata ed esaustiva in ordine alle proprie caratteristiche professionali e personali, comprensiva anche degli incarichi attualmente ricoperti in altre società, imprese o enti;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente a BPER ogni eventuale variazione delle informazioni rese nonché di impegnarsi a fornire, su richiesta della Banca, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati qui richiamati ed a fornire ogni informazione funzionale alla verifica del possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità, autorizzando sin d'ora BPER a rivolgersi direttamente ai competenti uffici iper il rilascio dei certificati e della documentazione attestante il possesso dei requisiti;
- di essere consapevole che le informazioni contenute nella presente dichiarazione e nei relativi allegati sono raccolte da BPER nel rispetto della normativa vigente, autorizzando sin d'ora (i) il trattamento dei dati personali da parte di BPER, ai sensi della normativa vigente e (ii) in vista dell'Assemblea del 19 aprile 2024 la pubblicazione delle predette informazioni da parte di BPER.

A handwritten signature in blue ink, appearing to be a stylized name.

Cagliari 21 marzo 2024

Gianfranco Farre



Curriculum Vitae

INFORMAZIONI PERSONALI


Nome e cognome: Gianfranco Farre
Data e luogo di nascita: 06/03/1958 a Bitti (NU)
Domicilio: [REDACTED]
Codice Fiscale: [REDACTED]
Cellulare: [REDACTED]
E-mail: [REDACTED]

ESPERIENZE PROFESSIONALI

- Presidente del Consiglio di amministrazione del Banco di Sardegna S.p.A. - Gruppo BPER Banca S.p.A. dal 04/2022 ad oggi;
- Consigliere di amministrazione di BPER Banca S.p.A. e membro e Comitato Controllo e Rischi (04/2021-06/2023);
- Presidente del Consiglio di amministrazione della Sarda Factoring S.p.A. (04/2011-02/2018);
- Direttore generale della Sarda Factoring S.p.A. (01/2015-06/2019);
- Direttore generale della SFIRS S.p.A. - Società Finanziaria Regione Sardegna, partecipata al 100% dalla Regione Autonoma della Sardegna (01/2010-12/2014);
- Amministratore Unico della SARIND S.r.l. - Sardegna Risanamenti Industriali - Gruppo SFIRS (04/2010-02/2013);

Dal 1979 dipendente della BNL-Gruppo BNP Paribas:

- Responsabile Filiale Corporate & Public Institution - Regione Sardegna (2007/ 2009);
- Responsabile Centro Corporate Sardegna Sud (2005/2006);
- Responsabile del Portafoglio Corporate Grandi Clienti - Regione Sardegna (2003/2004);
- Responsabile Settore e Responsabile Settore Grandi Clienti della Sede di Cagliari (1993/2002);
- Vice-Responsabile e successivamente Responsabile della Segreteria Fidi, Anagrafe e Legale della Sede di Cagliari (1989/1992);
- Dal 1984 al 1987 ha frequentato la Scuola di Formazione manageriale della Banca, con indirizzo Servizi di Direzione, accedendo a un percorso di formazione e di carriera particolarmente selettivo; ha lavorato in diverse Sedi e Filiali della Banca, in varie città italiane, prestando servizio nei seguenti uffici: Esecutivi, Titoli, Borsa, Estero/Merci, Segreteria Fidi, Anagrafe e Legale, Settori di produzione, Servizi della Direzione generale, Società di Leasing e di Factoring del Gruppo.



ALTRE ATTIVITA'

- Rappresentante Territoriale della BNL presso la Commissione Provinciale A.B.I. - Cagliari (2008/2009);
- Consulente Finanziario iscritto dal 1994 all'Albo Unico dei Consulenti Finanziari, vigilato da O.C.F.

COMPETENZE/CONOSCENZE

- Esperienza e competenza in Amministrazione e Direzione di Banche, Società Finanziarie e Società di Factoring;
- Approfondita conoscenza dei meccanismi di funzionamento dell'attività bancaria e dei relativi strumenti di gestione, maturata in 45 anni di servizio;
- Attitudine alla gestione, motivazione e sviluppo delle Risorse Umane;
- Capacità di analisi e "problem solving" con spiccato orientamento a lavorare in gruppo;
- Lingue straniere: Inglese scolastico;
- Adeguata conoscenza del pacchetto Office.

STUDI-CORSI DI FORMAZIONE

- Studi scientifici, giuridici ed economici;
- Scuola di Formazione manageriale BNL-Gruppo BNP Paribas e Università Bocconi: Credito Mid & Large Corporate; Corporate and Investment Banking; Structured Finance; Strategy and organization of Corporate Banking; Leasing; Factoring, Risk Management; Amministrazione e Bilancio;
- Formazione manageriale BPER Banca e Università Cattolica del Sacro Cuore: Evoluzione dei modelli di business bancari; Management of significant supervised entity, Evoluzione del framework dei rischi fronteggiati dagli intermediari finanziari; La misurazione dei rischi in ambito bancario: approcci standard e modelli interni; Il ruolo del risk management nel processo di governance; Abusi di mercato in relazione alle responsabilità ex D. Lgs 231/2000; Climate Change e finanziamento d'impresa; Informativa non finanziaria e disclosure della sostenibilità; Crisi d'impresa, insolvenza e ristrutturazione; Criptovalute, Fintech e nuovi modelli di business; I doveri del board nella recente disciplina europea; Rischi e Sistema dei controlli.

AUTORIZZAZIONE D.LGS 196/2003

Autorizzo al trattamento dei miei dati personali in ottemperanza alla D. Lgs. 196/2003 e successive modificazioni.

Cagliari, 21 marzo 2024

Gianfranco Farre



Dichiarazione di accettazione della candidatura

La sottoscritta Elisa Valeriani, nata a Reggio Emilia, provincia RE il 22/08/1972, residente in [REDACTED], Via [REDACTED], C.F. [REDACTED]

dichiara

- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di BPER Banca S.p.A. ("BPER" o la "Banca"), nell'ambito della lista presentata da Fondazione di Sardegna in vista della nomina del Consiglio di Amministrazione della Banca per il triennio 2024-2026, che sarà deliberata in sede ordinaria dall'Assemblea degli azionisti convocata per il giorno 19 aprile 2024 (l'"Assemblea");
- di non essere candidato/a e di non volersi candidare in alcuna altra lista che dovesse essere presentata in relazione alla nomina degli Organi sociali della Banca in occasione della predetta Assemblea;
- di non trovarsi in alcuna delle cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BPER per la carica di componente del Consiglio di Amministrazione;
- di essere in possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità previsti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BPER per ricoprire la carica di Amministratore e, in particolare, dei requisiti e dei criteri in materia di onorabilità, correttezza, professionalità e competenza previsti dagli artt. 3, 4, 7 e 10 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169 ("DM MEF") nonché dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 147-*quinquies*, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF") e dall'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia di concerto con il Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 30 marzo 2000, n. 162;
- di poter dedicare all'incarico il tempo necessario per il suo efficace svolgimento in linea con quanto indicato nel documento "Orientamenti agli Azionisti sulla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione" pubblicato sul sito *internet* della Banca (gli "Orientamenti");
- di soddisfare i requisiti di indipendenza di giudizio previsti dall'art 15 del DM MEF, nonché di non trovarsi in situazioni di conflitto di interessi tali da poter pregiudicare la propria indipendenza di giudizio tenuto conto di quanto indicato dal paragrafo 3.3 della Guida BCE alla verifica dei requisiti di idoneità del dicembre 2021;
- con riguardo ai requisiti di indipendenza previsti dall'art. 17, commi 3 e 4, dello Statuto sociale, di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti:
 - (*eventuale*) dal combinato disposto dell'art. 147-*ter*, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del TUF in quanto richiamati;
 - (*eventuale*) dall'art. 13 del DM MEF;

- (eventuale) dal Codice di *Corporate Governance* delle società quotate;
- con riguardo ai limiti al cumulo degli incarichi previsti dagli artt. 17 e seguenti del DM MEF:
 - di non ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto;
- oppure*
 - di ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto, impegnandosi a rinunciare all'incarico o agli incarichi che determinano il superamento del limite in tempo utile rispetto alla valutazione di idoneità che dovrà essere effettuata dall'Organo di amministrazione nei termini previsti dalla normativa vigente;
- con riguardo al rispetto della normativa in materia di c.d. divieto di *interlocking*:
 - di non ricoprire incarichi rilevanti;
- oppure*
 - di ricoprire incarichi rilevanti, impegnandosi a rinunciare a tali incarichi entro il termine previsto dalla normativa applicabile ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone le ragioni.

Con particolare riferimento ai criteri di competenza, anche tenuto conto di quanto indicato negli Orientamenti, il/la sottoscritto/a dichiara di essere in possesso di conoscenze teoriche di base in ambito bancario con specifico riferimento a:

- mercati bancari e finanziari;
- contesto normativo di riferimento e obblighi giuridici derivanti;
- programmazione strategica, consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale di un ente creditizio e relativa attuazione;
- gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e metodi di attenuazione delle principali tipologie di rischio di un ente creditizio);
- contabilità e revisione;
- valutazione dell'efficacia dei meccanismi di governance dell'ente creditizio, finalizzati ad assicurare un efficace sistema di supervisione, direzione e controllo;
- interpretazione dei dati finanziari di un ente creditizio, individuazione delle principali problematiche nonché di adeguati presidi e misure sulla base di tali informazioni.

In aggiunta, con riferimento a quanto indicato negli Orientamenti, dichiara di possedere competenze ed esperienze nei seguenti ambiti [*barrare le caselle applicabili*]:

- settore bancario e dei mercati finanziari in cui opera BPER;

- governo dei rischi connessi all'esercizio dell'attività bancaria e dei servizi finanziari;
- capacità di lettura e di interpretazione dei dati di bilancio di un'istituzione finanziaria e dell'informativa contabile e finanziaria;
- dinamiche del sistema economico-finanziario;
- sistema di governo di realtà aziendali assimilabili per dimensioni e complessità a BPER.
- sistemi di controllo (*internal audit, compliance, antiriciclaggio*) di entità con una forte caratterizzazione bancaria/finanziaria;
- profili normativi e regolamentari che regolano le attività bancaria/finanziarie;
- gestione di realtà aziendali in ruoli manageriali e/o imprenditoriali in contesti complessi, anche non finanziari;
- M&A e operazioni straordinarie;
- digital transformation, information technology e cyber security*;
- prodotti assicurativi e relativa regolamentazione;
- sostenibilità con specifico riferimento alle tematiche ESG (*Environment, Social and Governance*);
- risorse umane e sviluppo organizzativo.

Infine, il/la sottoscritto/a

dichiara

- di aver riportato nel *curriculum vitae* allegato alla presente dichiarazione un'informativa completa, aggiornata ed esaustiva in ordine alle proprie caratteristiche professionali e personali, comprensiva anche degli incarichi attualmente ricoperti in altre società, imprese o enti;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente a BPER ogni eventuale variazione delle informazioni rese nonché di impegnarsi a fornire, su richiesta della Banca, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati qui richiamati ed a fornire ogni informazione funzionale alla verifica del possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità, autorizzando sin d'ora BPER a rivolgersi direttamente ai competenti uffici iper il rilascio dei certificati e della documentazione attestante il possesso dei requisiti;
- di essere consapevole che le informazioni contenute nella presente dichiarazione e nei relativi allegati sono raccolte da BPER nel rispetto della normativa vigente, autorizzando sin d'ora (i) il trattamento dei dati personali da parte di BPER, ai sensi

della normativa vigente e (ii) in vista dell'Assemblea del 19 aprile 2024 la pubblicazione delle predette informazioni da parte di BPER.

Luogo e data

Reggio Emilia, 19 marzo 2024



(Il/La dichiarante)

ELISA VALERIANI

Elisa Valeriani

22/08/1972

elisa.valeriani@unimore.it

Posizione Professionale attuale

1. È Professore Aggregato di Politica Economica SECS P02 Facoltà di Giurisprudenza. Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia: Titolare delle cattedre di Economia Politica e di Economia e Diritto dei Contratti Pubblici per il corso di laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza, di Economia Politica per il corso di laurea triennale in Scienze Giuridiche delle Imprese, e delle Pubbliche Amministrazioni e di diritto amministrativo per il corso di laurea in Scienze Strategiche presso l'Accademia Militare di Modena. È coordinatore del Laboratorio di Ricerca interdipartimentale "EDI-lab – Studi e Ricerche di culturale giuridica ed economia applicata" presso il Dipartimento di Giurisprudenza e il Dipartimento di Comunicazione e Economia di Unimore.
2. Avvocato iscritta in data 05/11/2001 presso l'Ordine degli Avvocati di Reggio Emilia, abilitata al patrocinio innanzi alle giurisdizioni superiori - titolare dello Studio legale Valeriani e Partners.
3. Consigliere di amministrazione di Banca Popolare Emilia-Romagna (BPER), per il triennio 2021-2024 e componente comitato remunerazioni (2021), comitato sostenibilità (2021-2024), comitato nomine e corporate governance (2022).
4. Consigliere di amministrazione della Fondazione Collegio San Carlo di Modena per il quinquennio 2022-2027.
5. Con Decreto Prot n. 458/2023 – N del 03/08/2023, è stata nominata dall'Arcivescovo Giacomo Morandi (Vescovo di Reggio Emilia e Guastalla) componente della commissione Diocesana "Beni Culturali – Architettura e Arti per la Liturgia" per il quinquennio 2023 – 2028.

In precedenza (anche)

- Componente della "Commissione ministeriale per la riforma della normativa nazionale in materia di pianificazione del territorio, standard urbanistici e in materia edilizia" Decreto Ministeriale MIMS 441 del 11/11/2021
- 2017 – 2018 Esperto della Presidenza del Consiglio dei Ministri (nominato ai sensi dell'art. 2, comma 3, DPR 9.9.2016 e D. Lgs 303/1999) presso la Struttura Commissariale del Commissario Errani e successivamente Commissario On.le De Micheli per il Sisma del Centro Italia.
- 2012 - 2018 Presidente con funzioni di Amministratore Delegato ERVET – Emilia-Romagna Valorizzazione Economica del Territorio, società in house della Regione Emilia-Romagna (si veda in ultima pagina descrizione dell'attività).
- 2014 – 2016 Consigliere di Amministrazione Terme di Salsomaggiore e Tabiano SpA (2 anni e 6 mesi)

Descrizione del profilo professionale

La connotazione interdisciplinare del profilo di studi ha consentito una caratterizzazione professionale fortemente rivolta agli elementi strategici delle scelte dei decisori pubblici o privati.

In particolare, l'assistenza professionale rivolta ai soggetti pubblici si caratterizza quale consulenza in ambito di identificazione dei modelli societari e di organizzazione della struttura e delle deleghe, compliance, consulenza strategica agli organi di governo su decisioni di investimento e piani industriali. Attività di elaborazione e identificazione di soluzioni contrattuali innovative nel settore dell'energia e dell'ambiente.

L'attività a favore di entità private si concentra specificamente in due ambiti.

A favore di banche vigilate sia attraverso l'attività tipicamente legale di assistenza giudiziale, sia nel supporto consulenziale in fase di identificazione, selezione e attuazione di specifiche linee o prodotti commerciali, in particolare qualora siano coinvolti finanziamenti pubblici.

A favore di imprese con particolare riferimento ad operazioni straordinarie di cessione, acquisizione o trasformazione, nonché su progetti finanziati attraverso fondi europei o nazionali o di public private partnership.

Istruzione e formazione

Laureata in Giurisprudenza il 2 luglio 1997 con votazione di 110/110 e lode presso l'Università di Modena e Reggio Emilia con una tesi di ricerca in Economia Politica in materia di incentivi regionali armonizzazione degli standard tecnici nelle imprese. Subito dopo la laurea ha iniziato la collaborazione con il Dipartimento di Scienze Giuridiche dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia.

Prosegue gli studi conseguendo il 27 febbraio 2003 il titolo di Dottore di Ricerca in Diritto Internazionale dell'Economia, XV ciclo – Sede Amministrativa Università Bocconi, con una tesi dal titolo “Problemi e Strategie di Privatizzazione nei Paesi dell'Area Mediterranea”.

Nello stesso anno consegue un assegno di ricerca di durata biennale dal Dipartimento di Scienze Giuridiche dell'Università degli Studi di Modena.

Contestualmente effettua la pratica forense e ottiene l'abilitazione alla professione legale presso la Corte di Appello di Bologna nella sessione 2000 presentando all'orale le materie del filone pubblicistico.

All'attività di ricerca nell'area della law and economics si affianca l'attività professionale nel settore del diritto amministrativo e societario.

Awards - Borse/premi di studio:

Assegno di Ricerca biennale, SSD “SECS P/01”, per la sede Dipartimento di Scienze Giuridiche, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, progetto di ricerca “*Good Governance e Impatto sulla Crescita Economica: Variabili Istituzionali e Legali e loro Misurazione nei Paesi Emergenti*”.

“Finanziamento del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca- Progetto Giovani Ricercatori” finanziamento approvato dal Senato Accademico in data 17/10/2001 per il Progetto di Ricerca: “*Strategie di Privatizzazione: ovvero metodi e tecniche di privatizzazione e loro rilevanza nel raggiungere gli obiettivi dei Governi*”.

Attività Professionale

Consulenza e Contenzioso in favore di Enti e Società Pubbliche

- società e fondazioni partecipate (trasformazioni, fusioni, acquisizioni, dismissioni) TUSP 175/2016
- appalti pubblici e partnership pubblico privata (lavori, servizi, forniture, energia, spettacolo, patrimonio culturale)
- gestione e controllo delle società partecipate con particolare riferimento alle forme “in house”
- procedure di iscrizione all'albo ANAC delle amministrazioni aggiudicatrici
- trasparenza, anticorruzione e privacy nelle società partecipate o controllate
- contrattualistica pubblica in materia di riqualificazione energetica del patrimonio pubblico
- contrattualistica pubblica nel settore del patrimonio culturale e dello spettacolo
- programmazione e progettazione di percorsi volti all'utilizzo di fondi regionali, nazionali ed europei;
- urbanistica,
- contenzioso amministrativo
- contenzioso in materia di responsabilità (Corte dei conti),
- contenzioso in materia di esecuzione dei contratti pubblici, recupero crediti, cessioni, garanzie, esecuzione dei contratti (Tribunale Ordinario)

Attività in favore di privati

- Real estate, problematiche societarie (M&A) con particolare riferimento a società operanti nel settore immobiliare e degli appalti pubblici. Rapporti con compliance pubblici e privati.
- Contrattualistica public to private e private to private nel settore energetico e culturale
- Contrattualistica e contenzioso in materia di appalti pubblici; rapporti pubblico – privati (project financing, concessioni, leasing in costruendo), urbanistica e vicende societarie.
- Contenzioso in materia di responsabilità erariale
- Contratti di cessione e fattorizzazione dei crediti nei confronti di enti pubblici
- Attività stragiudiziale e giudiziale in favore di banche vigilate (Fattorizzazione, locazione finanziaria, consulenza strategica su prodotti commerciali supportati da fondi pubblici, recupero crediti, advising su acquisizione di crediti o acquisto di operazione di finanza agevolata)
- Assistenza sui profili giuridici su acquisizioni, cessioni e ristrutturazioni aziendali e accesso ai finanziamenti pubblici e privati per l'efficientamento energetico e la transizione ambientale e sostenibile.

Attività di consulenza in corso a favore di enti e società pubbliche

ATER Fondazione in Partecipazione (ATER)

Consulenza in materia di disciplina delle società partecipate (TU 175/2016), riordino e percorso di trasformazione da Associazione in Fondazione, regolamenti in materia di acquisti di servizi e forniture. Consulenza in materia di procedura ad evidenza pubblica, concorsi di selezione e rapporti tra enti pubblici

AESS (Agenzia Energia e Sviluppo Sostenibile) Modena – in house

Consulenza in materia di procedure ad evidenza pubblica nel settore energia, consulenza in materia vicende societarie società partecipate, percorso di iscrizione albo ANAC, trasparenza, anticorruzione

Consorzio di Bonifica Parmense – organismo di diritto pubblico

Consulenza annuale in materia di appalti e gare nel settore idrico

La Cremeria – società pubblica in controllo

Consulenza in materia di disciplina delle società partecipate (TU 175/2016)

Agenzia per la Mobilità di Modena – agenzia partecipata

Consulenza in materia di procedura ad evidenza pubblica

CambiaMo – società pubblica in controllo

Supporto al RUP in materia di procedura ad evidenza pubblica

Fondazione Cresci@mo – fondazione partecipata in controllo

Consulenza in materia di procedura ad evidenza pubblica

Consorzio Attività Produttiva Modena - partecipata

Consulenza in materia di procedura ad evidenza pubblica

ACI Modena – organismo in house

Conferimento incarico per lo svolgimento di attività professionale legale stragiudiziale_ Parere in merito alle attività che la società in house ACI Service può svolgere a favore di terzi

Comune di Fornovo

Affidamento del servizio di supporto al RUP per la revisione del contratto di gestione del servizio di pubblica illuminazione e realizzazione di interventi di efficienza energetica e di messa in sicurezza degli impianti

Comune di Mirandola

Conferimento di incarico professionale di consulenza economica – giuridica urgente avente ad oggetto l'operazione di acquisto di una società indiretta al fine di dimostrare il vantaggio economico a favore della società partecipata e del comune

Città di Correggio

Conferimento di incarico per assistenza legale stragiudiziale in merito al contratto di servizio tra l'Unione Comuni Pianura Reggiana, Comune di Correggio, Ausl Reggio Emilia nei confronti della cooperativa oc Coopselios

Precedenti attività in favore di enti o società pubbliche

Regione Friuli-Venezia Giulia – Nucleo Valutazione Investimenti Pubblici (concluso):

albo esperti: esperto per le seguenti aree: modelli tecniche e strumenti per l'analisi della fattibilità di investimenti pubblici relativi alla realizzazione di opere pubbliche e infrastrutture; modelli, tecniche e strumenti per lo sviluppo e l'applicazione di schemi di cooperazione tra amministrazioni pubbliche e soggetti privati per la realizzazione di investimenti e servizi pubblici (PPP) e per l'applicazione della finanza di progetto agli investimenti pubblici; modelli tecniche e strumenti per la valutazione ex ante ed in itinere dell'impatto di strumenti normativi per specifiche politiche regionali; modelli tecniche e strumenti per la definizione di procedure concorsuali innovative per la valutazione e selezione dei progetti

Regione Emilia-Romagna – Nucleo Valutazione Investimenti Pubblici: consulenza e formazione ai comuni emiliani e romagnoli in materia di finanza di progetto e precisamente:

- Incarico di formazione 2003 in materia di finanza di progetto
- Incarico di formazione 2004 in materia di finanza di progetto
- Incarico di formazione 2005 in materia di finanza di progetto
- Incarico di consulenza in materia di finanza di progetto 2003-2006
- Incarico per la redazione di raccolta commentata di giurisprudenza in materia di project financing

Comune di Reggio Emilia:

- Redazione delle linee guida per le procedure di project financing
- Incarico di supporto al RUP per la fase di valutazione delle proposte pervenute in project financing e supporto nella fase successiva di esperimento della fase di gara (palazzo dello sport, mercato coperto, sistema a rete di gestione della sosta e dei parcheggi, asilo nido, villa storica).

- Incarico per la redazione del bando di concorso di progettazione e studio di fattibilità economico-finanziaria e giuridica per la realizzazione di palazzo dello sport
- Incarico per la redazione di studio di fattibilità economico – finanziaria e giuridica per la ristrutturazione della Reggia di Rivalta

Comune di Carpaneto Piacentino (PC)

Incarico per la redazione di studio di fattibilità eco-fin.

Comune di Caorso (PC)

Incarico per la redazione di studio di fattibilità economico – fin e giuridica per l’esperimento di una procedura di project financing

Comune di Ozzano dell’Emilia (BO)

- Incarico per tutela legale ricorso amministrativo in materia di appalto di opere
- Incarico per la assistenza nella fase di valutazione delle proposte pervenute in project financing
- Incarico per la redazione di parere legale in materia di opere pubbliche.

Comune di Ponte dell’Olio (PC)

- Incarico per la redazione di studio di fattibilità eco-fin
- Incarico per supporto al RUP nella fase di valutazione di proposte pervenute in finanza di progetto

Comune di Toano (RE)

- Incarico per la redazione documenti di gara concessione di costruzione e gestione
- Incarico per parere legale in materia di oneri di urbanizzazione
- Incarico di tutela giurisdizionale in materia di gestione discarica e produzione energia da rifiuti

Comune di Bondeno (FE)

Incarico di tutela legale in materia di risoluzione di contratti di affidamento lavori e servizi

Provincia di Modena

Incarico di formazione in materia di finanza di progetto

CESFEL (Centro Servizi Finanza Enti Locali)

Incarico di formazione in materia di finanza di progetto e concessione di costruzione e gestione

Comune di Medesano (PR)

- Incarico di consulenza legale ed economica in materia di concessioni di costruzione e gestione.
- Contenzioso in materia di appalti pubblici

Comune di Mezzani (PR)

- consulenza legale in materia di accordi con privati ex art. 18 Legge Regionale 20/2001
- Partecipazione a commissione di gara

Fincasa/Acer Reggio Emilia

Incarico di assistenza e consulenza legale in materia di operazioni straordinarie: finanza di progetto, concessioni di costruzione e gestione, costituzione di società consortile, patti parasociali.

Comune di Vigevano (PV)

Concessione di costruzione e gestione; finanza di progetto, società partecipate

Comune di Viano (RE)

Concessione di costruzione e gestione, realizzazione stralci appalti.

ACER Reggio Emilia

Consulenza in materia di società partecipate, project financing

Comune di Busto Arsizio (VA)

Incarico di assistenza annuale Ufficio Urbanistica e Lavori Pubblici

Comune di Gabicce Mare (PU)

- Incarico di consulenza in materia di project financing
- Incarico di consulenza per la costituzione di Società di Trasformazione Urbana (Espropri, Accordi Bonari, Strumenti Urbanistici, Bando di Gara, Patti Parasociali)

Comune di Formigine (MO)

Incarichi di tutela giudiziale e stragiudiziale in materia urbanistica

Comune di Fontanellato (PR)

Consulenza legale ed economica per concessione di costruzione e gestione

ACER Ravenna

- Consulenza e pareri in materia di affidamenti in house, società partecipate, società di scopo, centri di costo
- Redazione bando e documenti allegati per affidamento global gestione patrimonio immobiliare della Provincia di Ravenna (global 2012) nuova gara (global 2017)
- Appalti di lavori, servizi e forniture
- Contenzioso in materia di appalti

MPR (Società di scopo Acer Ravenna)

Consulenza in materia di procedure ad evidenza pubblica (appalti, concessioni di costruzione e gestione, project financing) PSC e urbanistica partecipata.

Comune di Bagnolo in Piano (RE)

Consulenza in materia di realizzazione di impianto fotovoltaico (leasing pubblico, società in house, newco)

Regione Emilia-Romagna – Nucleo Valutazione Investimenti Pubblici (2009 - 2012)

Consulente in materia di PPP nel campo degli investimenti pubblici art. 1 lett.a L.144/99 e studio per il nucleo valutazione su metodiche di analisi di fattibilità di investimenti. Analisi Fondo immobiliare Fondazioni Bancarie – Regione, supporto alla predisposizione della legge regionale fondo housing sociale, supporto alla revisione della legge regionale 24/01 (intervento pubblico nel settore abitativo). Interventi a seminari interni Chiar.mo Prof. Patrizio Bianchi.

Comune di Castelfranco Emilia (MO)

Supporto al RUP per la realizzazione di tre impianti fotovoltaici mediante leasing in costruendo.

Comune di San Polo di Torrile (PR)

Supporto al RUP per la realizzazione di tre impianti fotovoltaici mediante leasing in costruendo.

Comune di Casina (RE)

Supporto al RUP per la realizzazione di impianti fotovoltaici mediante leasing in costruendo.

Comune di Tizzano (PR)

Supporto al RUP per la realizzazione di impianti fotovoltaici mediante leasing in costruendo

Comune di Villimpenta (MN)

Supporto al RUP per la realizzazione di impianti fotovoltaici mediante appalto.

Comune di Felino (PR)

Supporto al RUP per la realizzazione di mensa scolastica in concessione di costruzione e gestione.

Comune di Varano de Melegari

Supporto al RUP per la realizzazione di impianti fotovoltaici mediante leasing in costruendo

Comune di Borgo Val di Taro

Supporto in fase di verifica fattibilità concessione costruzione e gestione per asilo nido e materna

Comune di Collagna (RE)

Supporto all'Amministrazione per procedure di esproprio e successiva realizzazione di campo scuola sciistico a Cerreto Laghi in concessione di costruzione e gestione. Supporto nella procedura di espropriazione di aree. Contenzioso in materia urbanistica

Commissario Straordinario Regione Lombardia – ASP Villa Carpaneda di Rodigo

Consulenza giuridica in materia di gare, supporto al RUP, contenzioso derivante da affidamenti di concessione di costruzione e gestione

Fondazione Ikaros (Bergamo)

- Predisposizione di documenti di gara per realizzazione polo scolastico con finanziamento Regione Lombardia
- Supporto alla stazione appaltante per questioni di natura giuridico – amministrativa e vicende soggettive dell'aggiudicatario

Comunità Montana Ceno e Val di Taro

Arbitro di parte in vertenza relativa a contestazioni del contratto per un project financing di realizzazione impianto di sversamento rifiuti

Comune di Montecchio Emilia

Predisposizione bando di gara e documenti per affidamento polo scolastico

Comune di Solignano

Supporto al RUP in materia di procedure ad evidenza pubblica per illuminazione pubblica

Montagna 2000

- Consulenza annuale in materia di appalti e gare pubbliche e in materia di disciplina delle società partecipate nel settore idrico e rifiuti; predisposizione documenti di gara per microidrico elettrico
- Supporto al RUP nella procedura di gara per l'affidamento di contratto di Global Service Energia – EPC – di Modena

AESS (Agenzia Energia e Sviluppo Sostenibile) Modena – Comune di Ferrara

Assistenza legale gara EPC per la riqualificazione della illuminazione pubblica nell'ambito del programma di investimento "Eeef Ta Facility"

Comune di Modena - AESS

Supporto al RUP (predisposizione documenti di gara, assistenza al comitato tecnico ed al comitato dei sindaci – Gara Gas Ambito Modena I Nord

Comune di Monchio alle Corti

Supporto al RUP in materia di procedure ad evidenza pubblica

Comune di Sorbolo

Supporto al RUP in materia di procedure ad evidenza pubblica

Colorno AS

Supporto al RUP in materia di procedura ad evidenza pubblica

Associazione Pro.di.gio

Consulenza in materia di disciplina delle società partecipate (TU 175/2016)
Associazione Vignola Grandi Idee
 Consulenza in materia di disciplina delle società partecipate (TU 175/2016)
Comune di Caorso
 Project Financing polo sportivo
Comune di Torrile
 Supporto al RUP in materia di appalti pubblici e operazioni di partenariato
Comune di Solignano
 Supporto al RUP in materia di procedure ad evidenza pubblica
Pianura Reggiana
 Incarico di predisposizione del bando SPRAR
Comune di Rolo
 Incarico di risoluzione della controversia con ditta appaltatrice
Comune di Campagnola Emilia
 Supporto al RUP in materia urbanistica
Fondazione Democenter
 Parere in merito a Decreto MIT 28/2/2018 su autorizzazioni per test guida autonoma
Capp Modena (Consorzio attività produttive)
 Percorso di revisione statutaria
Comune di Medesano
 Componente della Commissione di Valutazione per concessione gestione illuminazione pubblica mediante contratto di partenariato pubblico-privato
Consorzio della Bonifica Parmense
 Componente della Commissione di Valutazione per l'affidamento dei lavori di adeguamento del mandracchio del collettore
Forlì Mobilità Integrata
 Consulenza in materia di responsabilità degli Enti Pubblici
Sapir (Porto Intermodale di Ravenna)
 Consulenza in materia di vicende societarie straordinarie
Comune di Modena – Università degli studi di Modena e Reggio Emilia (terza missione)
 Consulenza in materia di project financing 2019 – 2020
Livia Tellus Romagna Holding
 Consulenza in materia di procedura ad evidenza pubblica
Fondazione Cariplo
 Advisor per il progetto “Territori Virtuosi” efficientamento energetico di immobili (*energy performance contract*)
Comune di Campi Salentina
 Attività di assistenza e consulenza per la predisposizione di una procedura ad evidenza pubblica avente ad oggetto la riqualificazione e l'efficientamento energetico di 27 partner pubblici, nell'ambito del Progetto GROWS – ELENA
ACER Ravenna
 Consulenza in materia di appalti e gare pubbliche e in materia di disciplina delle società partecipate nel settore social housing.

Attività Formativa non universitaria

2023

IFOA, “*Pubblica Amministrazione e Gare d’Appalto, Procedure amministrative Gare d’Appalto, Pillole di approfondimento normativo*”. 10.07.2023

AESS, Osservatorio appalti 2023, “*Il Partenariato Pubblico Privato*”, 01.06.2023

Bando INPS Valore PA 2023 “*PNRR*”, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia –Centro Studio e Lavoro La Cremeria srl;

Seminario UniMoRe Progetto Far “*Sicurezza sul lavoro*” 23.01.2023

2022

Corso di formazione “Novità del Codice Appalti e applicazione norme del PNRR”. ART-ER. 18.11.2022

AESS, Osservatorio appalti 2022, “*PNRR- modalità attuative da parte delle Pubbliche Amministrazioni – inquadramento generale*”, 31.05.2022

Bando INPS Valore PA 2022 “*Il conflitto di interessi*”, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia –Centro Studio e Lavoro La Cremeria srl. 24.05.2022

Corso di Formazione “Spese di rappresentanza”, ANCEP (Associazione Nazionale Cerimonialisti Enti Pubblici), 03.05.2022

Seminario “*L’attività contrattuale delle società partecipate*”, Master breve in materia di Società partecipate degli enti locali ANUTEL (Associazione Nazionale Uffici Tributi Enti Locali), 22.03.22

Seminario “*Gli appalti sottosoglia. L’appalto di servizi di progettazione – Aggiornamenti*”, Regione Emilia-Romagna, 08.03.22

2021

Bando INPS Valore PA 2021 “*Anticorruzione e trasparenza*”, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia –Centro Studio e Lavoro La Cremeria srl, , aprile – luglio 2021, ore di lezione impartite: 24

2020

Seminario “*La fase esecutiva dei lavori tra criticità nella gestione del cantiere, crisi di impresa e crisi di liquidità*”, Regione Emilia-Romagna, 5 novembre 2020

Webinar “*Ecobonus 110%, provvedimenti attuativi*”, 8 settembre 2020

Bando INPS Valore PA 2020 “*Anticorruzione e trasparenza*”, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia –Centro Studio e Lavoro La Cremeria srl, , giugno – luglio 2020, ore di lezione impartite: 29

Seminario “*ENES-CE PROJECT – PAESC: Azioni e opportunità per l’ambiente e il territorio*” – Comune di Forlì., FMI S.r.l., Interreg Central Europe, 03 luglio 2020

Webinar “*Ecobonus 2020 110%, opportunità e modalità operative*”, 8 giugno 2020

Seminario “*Le misure del decreto rilancio, responsabilità e ruoli dei tecnici*” - Ordine degli Architetti di Modena, 19 giugno 2020

Corso di formazione “*L’efficacia delle procedure di selezione degli operatori economici nella fase selettiva – L’affidamento degli incarichi legali di consulenza e di patrocinio – Il contenzioso in fase di esecuzione del contratto*” - Provincia di Modena, 9 e 11 giugno 2020

Seminario “*Situazioni di conflitto di interesse negli incarichi professionali con particolare riferimento all’art. 42 del D.Lgs 50/2016 e Incarichi sotto soglia nel codice dei contratti pubblici*” – Seminari di Deontologia ed Etica nell’esercizio della professione - Ordine degli Architetti di Modena, 18 febbraio 2020

2019

Seminario “*Situazioni di conflitto di interesse negli incarichi professionali con particolare riferimento all’art. 42 del D.Lgs 50/2016 e Incarichi sotto soglia nel codice dei contratti pubblici*” – Seminari di Deontologia ed Etica nell’esercizio della professione - Ordine degli Architetti di Modena, 4 dicembre 2019

Docenza nell’ambito del Programma di dettaglio dei seminari di approfondimento specialistici in materia di “*Appalti pubblici, crisi di impresa e disciplina antimafia*” Regione Emilia-Romagna – Commissario per la Ricostruzione post sisma 2012, dal titolo “*I contratti pubblici. Tipologie e modalità realizzative delle opere pubbliche e dei servizi correlati. Il subappalto, il subcontratto e la subfornitura*” – 28 Novembre 2019

Docenza nell'ambito del Programma di dettaglio dei seminari di approfondimento specialistici in materia di "Appalti pubblici, crisi di impresa e disciplina antimafia" Regione Emilia-Romagna – Commissario per la Ricostruzione post sisma 2012, dal titolo "Le patologie della fase di esecuzione del contratto di lavori pubblici" – Giugno 2019

Corso di formazione "Le spese di rappresentanza negli Enti locali: Opportunità e limiti" - Associazione Nazionale Cerimonialisti Enti Pubblici – Garlasco – Aprile 2019

Corso di formazione "Partnership Pubblico Private (Concessione e Project Financing) e Appalti di servizi" – Osservatorio Appalti Pubblici - Provincia di Modena – Marzo 2019

2018

Corso di formazione "Predisposizione del bando di gara e requisiti di partecipazione: influenza della sicurezza sul lavoro negli appalti pubblici", Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, Dipartimento di Economia "Marco Biagi" - e Centro Studi e documentazione sulla legalità, nell'ambito delle attività didattiche del Master universitario di II livello in Safety Management, Modena 7 Dicembre 2018

Corso di formazione "La partecipazione degli enti pubblici in società, associazioni e fondazioni" – Trieste – dicembre 2018

Corso di Formazione "Le società in house" per i dipendenti di Consorzio Intercomunale Socio Assistenza – CISA – Asti Sud – Ottobre 2018

Docenza nell'ambito del Programma di dettaglio dei seminari di approfondimento specialistici in materia di "Appalti pubblici, crisi di impresa e disciplina antimafia" connessi alla Ricostruzione del post sisma 2012, dal titolo "Procedura negoziata, affidamento diretto e nuova disciplina delle varianti" – Regione Emilia-Romagna – ottobre 2018

Corso di Formazione "Ampliamento, riqualificazione e rigenerazione delle aree industriali" – Aess – Settembre 2018

Corso di formazione "Appalti di lavoro sotto soglia comunitaria" Ordine degli Ingegneri di Parma – settembre 2018

Corso di Formazione in house "Come gestire senza errori gli affidamenti sotto soglia" Comune di Finale Ligure – luglio 2018

Bando INPS Valore PA 2017 "Il nuovo codice dei contratti pubblici alla luce del decreto correttivo D. lgs 50/2017, delle linee guida ANAC e dei principali orientamenti giurisprudenziali", Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia – Centro Studio e Lavoro La Cremeria srl, 40 ore, dicembre 2017 – marzo 2018

2017

Giornata di Formazione "Il RUP nel nuovo codice dei contratti", Autorità portuale di Genova, 4 e 5 dicembre 2017

Giornata di Formazione "Gli affidamenti sotto soglia" Regione Valle d'Aosta, 25 settembre 2017

Giornate di Formazione, "Nuovo Codice Appalti e Correttivo", CNA Modena, 13 e 20 luglio 2017

Giornata di formazione "Nuovo Codice degli appalti ed il correttivo", Consorzio della Bonifica Parmense, Parma, 27 giugno 2017

Giornate di formazione "Il codice degli Appalti Pubblici", Regione Valle d'Aosta, 18 e 19 maggio 2017; 5 e 6 giugno 2017

Giornata di formazione "La fase esecutiva del contratto pubblico", Consorzio di Bonifica dell'Emilia Centrale, Reggio Emilia, 31 maggio 2017

Giornata di formazione "Nuovo Codice degli appalti – indicazioni operative", Consorzio dei Comuni dei Navigli, Albairate, 29 maggio 2017

Giornata di formazione "Il Codice degli Appalti e gli affidamenti in house", Regione Valle d'Aosta, 26 maggio 2017

Giornata di formazione "Le società a partecipazione pubblica nel d.Lgs. n. 175 del 2016", Cagliari 27 aprile 2017

Giornata di formazione “*Gli appalti sotto soglia alla luce della Linea Guida 4 anac e del decreto correttivo*”, Bari, 13 aprile 2017

Giornata di formazione “*Ruolo, funzioni e responsabilità del RUP*”, Grugliasco, 12 aprile 2017

Giornate di formazione “*Le società a partecipazione pubblica nel D. Lgs 175/2016*”, Trieste, 28 e 29 marzo 2017

Giornata di formazione “*Il Nuovo Codice dei Contratti Pubblici*”, Vallecamonica Servizi Srl, Darfo, 10 gennaio 2017

2016

Giornate di formazione “*Nuovo Codice dei Contratti e linee guida ANAC: lavori*”, Ministero delle Infrastrutture e Trasporti – Sede di Genova, Genova, 14 e 15 dicembre 2016

Giornate di formazione “*Nuovo Codice dei Contratti e linee guida ANAC: servizi e forniture*”, Ministero della Difesa, La Spezia, 28 e 29 novembre 2016

Giornata di formazione “*Nuovo Codice dei Contratti: affidamenti nei settori speciali a associazioni del terzo settore*”, Unione dei Comuni Terre dei Castelli, 21 ottobre 2016

Giornate di Formazione “*Nuovo Codice dei Contratti Pubblici D. Lgs 50/2016*” e “*Trasparenza e Anticorruzione*” per le società pubbliche Publiambiente, SpA e Quadrifoglio SpA di Firenze, 23 settembre, 4 e 11 ottobre 2016

Giornata di formazione “*Nuovo Codice dei Contratti Pubblici D. Lgs 50/2016*”, Unione Valconca, 21 luglio 2016

Giornate di Formazione “*Nuovo Codice dei Contratti Pubblici D. Lgs 50/2016*”, Unione Pedemontana Parmense, 3 e 7 luglio 2016

Giornata di formazione “*Nuovo Codice dei Contratti Pubblici D. Lgs 50/2016*”, Comune di Limbiate, 27 giugno 2016

Giornata di formazione “*Nuovo Codice dei Contratti Pubblici D. Lgs 50/2016*”, Unione Terre dei Castelli, 23 maggio 2016

2015

Coordinamento del Corso in materia di Appalti Pubblici per i tecnici delle aree colpite dal sisma - Regione Emilia-Romagna/Ervet, attività formativa 5 giornate 4 ore ciascuna.

Formazione in house: AESS Modena, Acer Ravenna, Consorzio di Bonifica Parmense.

2014

Appalti, offerta economicamente vantaggiosa, riserve, e contratto, CNA Modena, giornata formativa 26 febbraio 2014

2011

Coordinatore scientifico e docente del Corso (80 ore) “*Le novità in materia di appalti e contratti pubblici: appalti di lavori, servizi e forniture*” organizzato dal Comune di Formigine in collaborazione con la Cremeria – ente di formazione.

2010

Incarico di docenza Corso “*Le Novità in materia di appalti e contratti pubblici (la direttiva ricorsi e il nuovo regolamento attuativo al codice appalti)*”, Castelnovo né Monti 22-23 dicembre 2010

Incarico di docenza Corso Cauzioni e Fidejussioni, Ascom – Cna, giugno 2010

2007

- Incarico di Docenza SDA Bocconi “*Company Law in Italy and UE*”, per il corso Romanian Manager at SDA Bocconi.

- Incarico di docenza Corso di alta formazione in diritto, economia, politiche della UE, SEU, Perugia, *“Politiche Sociali Europee”*
- SEU, Servizio Europa, incarico di docenza nell’ambito del corso Cittadini d’Europa, *“Politiche Sociali Europee”*; Regione Umbria, Villa Umbra.
- Incarico di docenza alle giornate di formazione organizzate da OK Service Corporation – Università Bocconi *“Managementul strategic al finantarilor comunitare aspecte normative in evolutia regionala si europeana dexvoltarea rin inovatie in administratia publica”* 26-27 giugno Bucarest, Parlamento (lingua inglese)
- Incarichi di docenza in qualità di esperto per il progetto di 3 fascia con finanziamento regionale *“Autoimprenditorialità”*, Scuola Superiore Don Z. Jodi di Reggio Emilia

2006

- Incarico di docenza nel corso rivolto a dirigenti pubblici rumeni, per 3 moduli concernenti *“European Public Procurement and European and Italian legislative framework”* (I nuovi appalti pubblici di lavori profili comunitari e nazionali) SDA Bocconi, Milano, dicembre 2006
- Incarico di docenza al Master di II livello *“Ulisse per Innovatori nella Pubblica Amministrazione XI ciclo”* Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia e Centro Studio e Lavoro Cremeria di Cavriago per i moduli *“studi di fattibilità”* e *“finanza di progetto”* Anno Accademico 2006/2007

2005

- CESFEL (Centro Servizi Finanziari Enti Locali), incarico di docenza per il corso di formazione Studi di Fattibilità e Finanza di Progetto, 2 moduli *“Aspetti Economici e Giuridici degli Studi di Fattibilità”* e *“Aspetti Economici e Giuridici della Finanza di Progetto”*
- Regione Emilia-Romagna – Direzione Programmazione Economica – Dipartimento di Scienze Giuridiche incarico di docenza nell’ambito del corso di formazione *“Project Financing”*, maggio-giugno 2005, *“Finanza di Progetto aspetti normativi”*;
- SEU, Servizio Europa, incarico di docenza nell’ambito del corso Cittadini d’Europa, *“Diritti Sociali nell’Unione Europea”*; Regione Umbria, Villa Umbra.

2004

- Regione Emilia-Romagna – Direzione Programmazione Economica – Dipartimento di Scienze Giuridiche incarico di docenza nell’ambito del corso di formazione *“Project Financing”*, settembre 2004, *“Finanza di Progetto aspetti normativi”*;
- Incarico di Docenza per il Corso *“Esperto della Cooperazione Sociale Europea”*, Regione Marche – SEU Servizio Europa;

2003

- Regione Emilia-Romagna – Direzione Programmazione Economica – Dipartimento di Scienze Giuridiche incarico di docenza nell’ambito del corso di formazione *“Project Financing”*, maggio-giugno 2004, per il modulo: *“Finanza di Progetto aspetti normativi”*;

2002

- Ministero dell’Interno – Scuola Superiore dell’Amministrazione dell’Interno, incarico di docenza per corso di formazione destinato ai dirigenti dell’amministrazione locale: *“Servizi Pubblici Locali”*;
- Università degli Studi di Palermo – Nomisma, incarico di docenza per corso di formazione destinato ai dirigenti dell’amministrazione locale: *“Marketing Territoriale”*;

2001

- Ministero dell'Interno – Scuola Superiore dell'Amministrazione dell'Interno, incarico di docenza per corsi di formazione destinati ai dirigenti dell'amministrazione locale: “*Qualità Totale nella Pubblica Amministrazione*” e “*Governare il Territorio: Il Programma di Indirizzo Territoriale*”;
- Formez – Nomisma, incarico di docenza per corso di formazione destinato ai dirigenti dell'amministrazione locale: Programma RAP 100 “*Riorganizzare la mission verso le Imprese*”;
- Galgano e Associati, incarico di docenza per corso di formazione destinato ai funzionari della pubblica amministrazione PASS ID 54 e PASS ID 57: “*Qualità nella Pubblica Amministrazione*”;

Attività di Didattica e Ricerca Universitaria

Descrizione dell'attività didattica universitaria

2020 – in corso

Titolare delle cattedre di “Economia Politica” e di “Economia e Diritto dei Contratti Pubblici” per il corso di laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza e di Economia Politica corso di laurea triennale in Scienze Giuridiche delle Imprese e delle Pubbliche Amministrazioni

Master MATE (Management della Transizione Ecologica), Unimore.

Master HSE Management (Esperto in salute, sicurezza, e ambiente nei luoghi pubblici e privati) Fondazione Marco Biagi - Unimore

2018 – 2020

Titolare della cattedra di Economia Politica e di Economia e Politica della Concorrenza per il corso di laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza e di Economia Politica corso di laurea triennale in Scienze Giuridiche delle Imprese e delle Pubbliche Amministrazioni.

Dal 2012 al 2018 in aspettativa per incarichi istituzionali

2012 a 2014

Titolare degli insegnamenti di Economia Internazionale, Scienze delle Finanze – Scelta Pubblica, presso il Corso di Laurea Magistrale EDIPA (Economia e Diritto per le Imprese e le Pubbliche Amministrazioni) presso la Facoltà di Scienze della Comunicazione e dell'Economia, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia. Docente referente del Corso di Laurea.

2011

Titolare degli insegnamenti di Economia Internazionale, Scienze delle Finanze – Scelta Pubblica, presso il Corso di Laurea Magistrale EDIPA (Economia e Diritto per le Imprese e le Pubbliche Amministrazioni) presso la Facoltà di Scienze della Comunicazione e dell'Economia, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia. Docente referente del Corso di Laurea.

2010

Titolare degli insegnamenti di Economia Internazionale, Scienze delle Finanze – Scelta Pubblica, presso il Corso di Laurea Magistrale EDIPA (Economia e Diritto per le Imprese e le Pubbliche Amministrazioni) presso la Facoltà di Scienze della Comunicazione e dell'Economia, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia. Docente referente del corso di laurea.

2009 – 2001

Titolare di numerosi insegnamenti in corsi e master universitari.

Progetti di Ricerca finanziati da istituzioni pubbliche nazionali

2020 - Regione Emilia-Romagna Banco Competitivo “Alte Competenze”, finanziamento di un assegno di ricerca “*Ready for hydrogen society? identificazione del quadro normativo ed economico idoneo allo sviluppo della filiera dell’idrogeno*”.

2019 – Regione Emilia-Romagna Banco Competitivo “Alte Competenze”, finanziamento di un assegno di ricerca “*Driver in historic areas – disaster response as innovative vector for energy requalification in historic areas*”.

2012 - Regione Emilia-Romagna – Direzione Generale Programmazione Territoriale e Negoziata, Intese, Relazioni Europee e Relazioni Internazionali, assegno di ricerca annuale, “*Strumenti di Public Private Partnership – effetti diretti ed indiretti alla scala territoriale*”.

2012 - Provincia di Reggio Emilia – Servizio Sviluppo Economico, Agricoltura e promozione del Territorio, assegno di ricerca annuale, “*Crescita Economica: strategie, business environment, ed empowerment del territorio provinciale*”

2005 - Partecipazione in qualità di ricercatore al progetto del Dipartimento di Scienze Giuridiche, università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, “*Sviluppo delle linee guida per l’implementazione di un Piano Economico Finanziario in Project Financing*” progetto finanziato dalla Regione Emilia-Romagna.

Partecipazione a Progetti di Ricerca Internazionali

2007 European Commission – FEMISE “*Foreign Direct Investment in the MED region: sectoral distribution and interaction with domestic investments and policies*” economista senior – Università di Modena, II Università di Napoli, American University of Cairo, CNR Napoli.

2004/2005 Incarico attribuito da FEMISE (Forum Euro-mediterranéen des Instituts Economiques) - su appalto della Commissione dell’Unione Europea- come economista per la redazione del capitolo “*Trade Issues*” del Country Profile “Algeria”. L’incarico è stato attribuito a seguito di partecipazione a bando di gara e selezione per titoli.

2004/2005 Partecipazione in qualità di ricercatore per ISLA – Università Bocconi, Milano al progetto di ricerca per l’elaborazione dello Studio Sustainability Impact Assessment study of EMFTA diretto da University of Manchester: Contributing author to the “Final Report for Phase One” - SIA EMFTA “*Sustainability Impact Assessment – Euro-Mediterranean Free Trade Area*”, paragraphs: “International Agreement on Trade and Property Rights”.

2003/2005 Incarico attribuito da FEMISE (Forum Euro-mediterranéen des Instituts Economiques) - su appalto della Commissione dell’Unione Europea- come economista junior per la redazione del capitolo “*Trade Issues*” del “*Jordan Country Profile*”. L’incarico è stato attribuito a seguito di partecipazione a bando di gara e selezione per titoli.

2003/2005 Partecipazione al progetto FEMISE (Euro Mediterranean Forum of Economic Institutes) NETWORK – Premiere Programme de Recherche Femise, FEM2-02-21-07 “*Foreign Direct Investment in the MED Region: Equity Relationship, Spillover and Policy Implications*”. Researcher

2001/2003 Partecipazione al progetto FEMISE (Euro Mediterranean Forum of Economic Institutes) NETWORK – Premiere Programme de Recherche Femise, “*Consequences of EU Enlargement for the Mediterranean Region*”, Research Assistant.

2001/2002 Ricercatore per ISLA - Università Commerciale L. Bocconi “*Foreign Direct Investment in the Mediterranean Country*” Report commissioned by the Directorate General- Industry of the European Commission.

2000/2001 Partecipazione in qualità di ricercatore al progetto MURST “*La rilevanza delle variabili istituzionali nella determinazione degli IDE nei paesi del Mediterraneo*” coordinatore prof. Alessandrini.

2000 Partecipazione in qualità di partners di progetto a ACE project No. P97-8138-R “*The Impact of EU Foreign Direct Investment and Trade on Firm Level Restructuring in Central and Eastern Europe*”

Pubblicazioni Scientifiche

2024

- Fenomeni corruttivi e di tipo mafioso nel settore degli appalti pubblici: strumenti di tutela e “autotutela” del mercato; in *Federalismi*, Fasc 4 2024, pp 147-179.

2023

- “Corporate governance: diversity & inclusion e remuneration gap”, con S. Candini, S. Pedretti, capitolo in volume “Sostenibilità, Impresa e Stakeholder” a cura di P. Tettamanzi, pp. 243 – 272, Giuffrè Editore
- “Energy retrofitting of firms after a natural disaster: A ‘build back better’ strategy”, con MG Bosco, in *Energy Policy*, pp. 1-12. [10.1016/j.enpol.2023.113634]
- “Part time jobs, fragmentation and work instability: light on the gender gap in Emilia-Romagna” con MG Bosco, in *International Journal of Manpower*, pp. 1-25. [10.1108/IJM-12-2022-0595]
- “Strumenti contrattuali per la Missione «Rivoluzione verde e transizione ecologica»: il ruolo degli energy performance contracts”, in *Il Diritto dell’Economia*, pp. 397 – 427, 1(2023)
- La risposta digitale al conflitto tra tutela e valorizzazione del patrimonio culturale: il caso del Non Fungible Tokens, in *MUNIUS*, volume 2 2023 pp. 487- 521

2022

- “La trasformazione delle associazioni di promozione culturale in fondazioni di partecipazione come strumento di riposizionamento strategico”, *Lo Stato*, n. 18 (2022) pp. 337 – 353
- “Energy performance contracts. Modelli e strategie per la riqualificazione del patrimonio immobiliare pubblico”, *Cisalpino*, Collana *Economia e diritto* (2022)

2021

- “La nuova politica ambientale ed energetica: Il piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e gli strumenti contrattuali”, in “Energy Performance Contract: modelli e strategie per la riqualificazione del patrimonio immobiliare pubblico”, curatela, AA.VV., *Cisalpino Monduzzi Editoriale*, Collana di *Economia e Diritto*, 2021, pp. 9 – 46.
- “Energy Performance Contract: modelli e strategie per la riqualificazione del patrimonio immobiliare pubblico”, curatela, AA.VV., *Cisalpino Monduzzi Editoriale*, Collana di *Economia e Diritto*, 2021

2020

- “L’efficacia dell’azione commissariale in emergenza”, *Lo Stato*, n. 15 (2020) pp. 343 - 361

2019

- “Performance d’impresa e capitale umano in un panel di aziende dell’Emilia Romagna. Da un approccio qualitativo ad uno quantitativo”. *Argomenti – Vol. 14*, pp. 71 – 109, con MG Bosco, M. Michetti, V. Giacomini e C. Mura
- “Labour contracts and stepping-stone effect in Italy: a multinomial analysis”, *Economics*, Volume 13, Issue 1, De Gruyter

2018

- “Local impact of cultural investments. An application for Southern Italy”, in “*Economia della Cultura, Rivista trimestrale dell’Associazione per l’Economia della Cultura*” 4/2018, pp. 433-450, doi: 10.1446/92240 con Sergio Alessandrini e Andrea Billi.
- “L’economia della corruzione”, capitolo in volume “*Manuale dell’anticorruzione*”, a cura di L. Foffani, D. Limone, V. Mongillo, G. Piperata, *Il Mulino*, 2018.
- “The Road to Permanent Work in Italy: “It’s Getting Dark, Too Dark to See”, with M.G. Bosco, *Italian Economic Journal*, DOI: 10.1007/s40797-018-0077-3. October 2018
- “L’accesso dei lavoratori autonomi agli Appalti pubblici e privati” capitolo in volume “*Il nuovo diritto del Lavoro*” a cura di M. Lanotte, Giuffrè.
- “Labour contracts and stepping-stone effect in Italy: a multinomial analysis”, No 2018-13, *Economics Discussion Papers from Kiel Institute for the World Economy (IfW)*

- *“I Contratti di prestazione energetica (EPC) – Aspetti giuridici degli EPC e ipotesi per il superamento dell’incertezza normative sulla regolazione degli elementi essenziali del contratto”* Quaderno Tecnico ENEA con M.G. Landi, M. Matera, P. Telesca e C.- Benanti

2017

- *“As A Free Climber without the Rope: The Climb to the Permanent Work of the New Italian Workers”* with MG. Bosco, RA Journal of Applied Research, Vol. 3, Issue 10 pp. 1038 -1062
- *“CMCH expenditure and procurement: Are administrative rules for efficiency a missed harmony?”* working paper, with S. Alessandrini and O. B. K. Tas
- *“From temporary to permanent jobs: a stepping stone analysis for Emilia Romagna”*, with M.G. Bosco, 2017, working Paper

2016

- *“The working life of dependent labor in Emilia Romagna: a dynamic analysis using the SILER database”*, with M.G. Bosco, working paper

2013

- *“Public Procurement – Mercato, Comportamenti, Contratti e Conflitti”*, Cisalpino – Monduzzi Editore, Settembre 2013.

2011

- *“The impact of institutional quality on economic growth and development: an empirical study”*, with S. Peluso, Journal of Knowledge Management, Economics and Information Technology, 2011, Vol. 1, Issue no.6

2010

- *“Financial Integration in the four Basins: a quantitative comparison”*, with S. Alessandrini, in Theoretical and Practical Research in Economic Fields, Vol. 1, Issue 2, Winter 2010

2006

- *Profil Pays Algerie*, ERF-FEMISE–Commission of the European Communities, January 2006, Le Commerce Extérieur, with Sergio Alessandrini

2005

- *Jordan Country Profile – The Road Ahead for Jordan*, ERF-FEMISE–Commission of the European Communities, August 2005, Trade Policy, with Sergio Alessandrini
- *“Assessment of the International relations Affecting Trade and Investment”*, paragraphs in “Review of the Existing relevant Work on Euro-Mediterranean Partnership”, SIA EMFTA “Sustainability Impact Assessment – Euro-Mediterranean Free Trade Area” Report direct by University of Manchester, EUOPEAID/114340/C/SV/CME:

2004

- *Variabili legali ed istituzionali: fattori di crescita economica?* Studi in memoria di Gabriele Silingardi, Giuffrè, 2004

2000

- *Foreign Direct Investment in the Mediterranean Country*, Final Report, ISLA - Università Commerciale L. Bocconi - Commissione Europea DG III Industria, Ottobre 2000;

Paper accettati a conferenze internazionali

“Regional policies to boost firms’ energy efficiency and disaster response: a comparative analysis”, 5th AIEE Energy Symposium - Current and Future Challenges to Energy Security, 15-17 December, 2020

“Cultural Heritage Expenditure: Effective driver of economic impact or just a perception?” paper presented at XL Conferenza Scientifica Annuale AISRE, Aquila 16 – 18 settembre 2019, with A. Billi, A. Bertucci

“Energy retrofit in a post natural disaster context: effective driver of resilient growth?”, paper presented at 16th IAEE European Energy Conference Ljubljana 25–28 August 2019, with MG. Bosco

“Cultural Heritage expenditure. Effective driver of economic impact or just a perception?” paper presented at 7th Polish Law and Economics Conference, Warsaw School of Economics on May 17 2019, with S. Alessandrini, A. Billi, A. Bertucci

“CMCH expenditure and procurement: Are administrative rules for efficiency a missed harmony?” With S. Alessandrini e B. O. Tas Paper presented at SIDE ISLE International Conference, Roma, on December 15-16, 2017

“From temporary to permanent jobs: a stepping stone analysis for Emilia Romagna”, with M.G. Bosco, 2016, working

Paper presented at International Conference on Economic Modeling (EcoMod2017), Ljubljana, Slovenia, on July 5-7, 2017

“*The working life of dependent labor in Emilia Romagna: a dynamic analysis using the SILER database*”, with M.G. Bosco, paper presented at 3rd ESS Conference, 13-15 July 2016 Amphimax, University of Lausanne

Rapporti Tecnici

2017

- “L’attività del Commissario Straordinario ed il futuro della ricostruzione: una strategia sostenibile”. Presidenza del Consiglio dei Ministri – Commissario Straordinario per la ricostruzione del Centro Italia. Rapporto Tecnico. Con A. Bertelli. Settembre 2017

2015

- Studio sulle possibili evoluzioni del comparto sciistico dei territori di Bologna, Modena e Reggio Emilia. con Ervet

2013 - 2015

- “*Mercato del Lavoro in Emilia-Romagna*” con R. Righetti, F. Pastore, M.G. Bosco, definizione della impostazione metodologica dell’osservatorio del mercato del lavoro della Regione Emilia-Romagna, identificazione delle variabili, impostazione del rapporto annuale.

2014

- “*Il contesto dell’Emilia-Romagna di fronte alle sfide della programmazione 2014 – 2020. – Report di sintesi*”. Gennaio 2014. (Strumento di supporto alla programmazione fondi europei 2014 – 2020). Redatto da Regione Emilia-Romagna. Nucleo di Valutazione degli Investimenti Pubblici. Ervet. Arpa.

2013

- “*Il Quadro di contesto della Regione Emilia Romagna*”. Novembre 2013 (Strumento di supporto alla programmazione fondi europei 2014 – 2020). Redatto da Regione Emilia-Romagna. Nucleo di Valutazione degli Investimenti Pubblici. Ervet
- “*La dimensione territoriale del Partenariato Pubblico Privato*”. Nucleo di Valutazione degli Investimenti Pubblici. con C. Brancaleoni Rapporto finanziato dalla Regione Emilia-Romagna con assegno di ricerca

2012

- “*Rapporto sul lavoro nella Provincia di Reggio Emilia*” 2007 – 2012. Rapporto finanziato dalla Provincia di Reggio Emilia con assegno di ricerca

2011

- “*Una nuova Energia – Studio per un piano di sostegno al comparto bianco della montagna dell’Emilia-Romagna. Appennino Verde. Regione Emilia-Romagna*”, Emilia Romagna Snow

Altre attività universitarie recenti

- Presidente della Commissione di Esame per il conferimento del titolo di Dottore di Ricerca in Studi Politici – Università La Sapienza, Roma (2020)
- Referee Journal of Institutional Economics – Cambridge University Press (ANVUR Classe A) – 2018- 2020
- Referee International Journal of Manpower – Emerald Publishing (ANVUR Classe A) – 2022

Interventi a seminari, conferenze, convegni

“The line, a matter of perspective” TedX Formigine, 18 novembre 2023.

“Crisi Energetica: quali sono gli scenari possibili?”, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, 14 ottobre 2022

“Privatizzazioni formali e sostanziali: conseguenze applicative in punto di *compliance*” intervento al convegno “La compliance nelle società in controllo e a partecipazione pubblica”, convegno nell’ambito del progetto “Go for It” Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, 26 novembre 2021

“Are you ready for Hydrogen society?”, convegno, università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, 21 ottobre 2021

“The People-Public Private partnership as an administrative procedure” intervento durante il convegno “Social Innovation: bridging the no man’s land between private and public”, Interreg Central Europe – Cerusi, 16 July 2021

“*Il diritto alla città: la sfida socio economica della rigenerazione urbana*”, Settimana della Bioarchitettura, AESS, 25 novembre 2020

“*Forum sulla finanza locale*” intervento convegno nazionale ANUTEL, 31 gennaio 2020

“*Rigenerazione del Territorio: un focus sugli aspetti normativi*” - “*Settimana della Bioarchitettura e della Domotica*”, Modena, 20 novembre 2019

“*L’efficientamento energetico come investimento – Progetto Europeo LEMON*” Rimini, 5 novembre 2019

“*Covenant of Mayors Signature ceremony of the 2030 Commitments & Financing Climate Action*”, Committee of the Regions, Rue Belliard 101 – 1040 Bruxelles, October 10th 2019.

“*Climate Energy Challenge Symposium 2019. Cambiamento climatico, sfide ed opportunità*” Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, Dipartimento di Giurisprudenza, AESS, Ordine degli Architetti P.P.C. Provincia di Modena, 3 Ottobre 2019.

“*Seek you and shall find*” presentazione della banca dati georeferenziata sulla riqualificazione del patrimonio culturale italiano, Chiostri di San Geminiano, Notte dei Ricercatori 2019, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, 27 settembre 2019

“*Valorizzare il territorio: miti passati, sguardi al futuro*”, Scuola di Governo del Territorio – Archivio Emilio Sereni, Reggio Emilia 20 giugno 2019

“*Appalti pubblici e sicurezza. Modelli, esperienze, prospettive*” Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, Dipartimento di Economia “Marco Biagi” - e Centro Studi e documentazione sulla legalità, nell’ambito delle attività didattiche del Master universitario di II livello in Safety Management, Modena 22 Febbraio 2019

“*Il contratto di Rendimento energetico: profili giuridici, tecnici e fiscali*” Settimana della Bioarchitettura, AESS, Modena, Novembre 2018

“*Patrimonio Culturale ed Economia della cultura: la riqualificazione dei beni culturali tra legalità ed efficienza della spesa*” Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, Dipartimento di Giurisprudenza, Dipartimento di Economia e Comunicazione, Centro Studi Edi-Lab, 3 Ottobre 2018

“*Administrative Governance Following A Catastrophic Event: A Sustainable Strategy*”, *Study Visit* “Support To Libyan Local Actors To Improve Services Delivery And To Better Manage The Reconstruction Efforts” (La-Sd-R), Managed by Acted, Fondazione Alma Mater, Regione Emilia Romagna, Bologna 8 Ottobre 2018.

“*Patrimonio culturale ed economia della cultura: la riqualificazione dei beni culturali tra legalità ed efficienza della spesa*”, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, Modena, 3 ottobre 2018

“*Legalità, valore di comunità*”, Regione Emilia-Romagna, Bologna 28 giugno 2018

“*Il Nuovo Codice degli Appalti Pubblici*”, CNA, Modena, 19 giugno 2017

“*Investimenti per l’efficienza energetica nella sanità e strumenti finanziari accessibili*”, Progetto Marte, Ancona 12 maggio 2017

“*Le Stagioni dell’Efficienza*” presentazione del volume di Riccardo Ursi, Facoltà di Giurisprudenza, Modena 30 marzo 2017

- “Professionisti alla ricerca di Fondi UE come orientarsi nella programmazione 2014 – 2020”* Parma, 24 gennaio 2017
- “Emilia Romagna Go Global 2016-2020 – semplificazione delle procedure doganali e promozione dell’attrattività”*, Regione Emilia-Romagna, Bologna, 7 dicembre 2016
- “Le autonomie locali e il testo unico Madia”* in Seminario *“I Servizi Pubblici tra Amministrazione Mercato”*, Dipartimento di Giurisprudenza, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, Modena, 22 novembre 2016
- “Le Principali Novità del Nuovo Codice Appalti”* in *“Il nuovo Codice degli Appalti Pubblici*, CNA Modena, 21 novembre 2016
- “Settimana della Bioarchitettura e della Domotica”*, Modena, 14 novembre 2016
- “Efficienza Energetica – Nuove opportunità, risorse in atto”*, Ispro, Assolombardia, Milano, 3 ottobre 2016
- “Litigation in italian public procurement: a difficult transition?”* intervento al convegno *“Behind The Future – Il mercato degli Appalti tra Competizione e Trasparenza”*, Facoltà di Giurisprudenza, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, 13 giugno 2016. <http://tv.unimore.it/index.php/archivo-news/societa/1139-behind-the-future>
- “I contratti EPC alla luce del nuovo codice contratti pubblici 50/2016”* intervento al seminario tecnico Marche Region Technical assistance for healthcare buildings Energy retrofit, San Benedetto del Tronto, 26 maggio 2016
- “Fondi Europei per Liberi Professionisti”*, Consiglio dell’Ordine di Locri, Locri, 7 maggio 2016
- “Studio sulle possibili evoluzioni nel comparto sciistico”*, Sestola (MO), 12 aprile 2016
- “Fondi Europei per Liberi Professionisti”*, Consiglio dell’Ordine di Crotona, Crotona, 6 aprile 2016
- “Strategie per fronteggiare la crisi e politiche per la crescita: l’accesso dei professionisti ai fondi europei”* Cassa Forense – Roma, 19 febbraio 2016
- “I contratti EPC in Italia”*, intervento al seminario tecnico Marche Region Technical assistance for healthcare buildings Energy retrofit, Ancona, 11 febbraio 2016
- “Rigeneriamo le aree industriali”*, Modena, Collegio San Carlo, 2 dicembre 2015
- “L’approccio smart alla valorizzazione economica del territorio”* intervento nell’ambito della settimana della bioarchitettura e della domotica, Modena, 16 novembre 2015.
- “Lo sviluppo dei contratti EPC in Italia”* intervento al seminario tecnico Marche Region Technical assistance for healthcare buildings Energy retrofit, Urbino, 8 ottobre 2015
- “Le società finanziarie regionali per i progetti di sviluppo locale e la riqualificazione urbana”* intervento alla Summer School INU” Gli strumenti finanziari per i progetti di trasformazione urbana e di sviluppo locale: contenuti e modalità operative”, Milano Marittima, 24 settembre 2015
- “Strumenti finanziari per il multifondo”* intervento al seminario *“I fondi europei per lo sviluppo economico territoriale. Una “matrice” per i Sistemi Urbani: Asse Urbano PORFESR e altri fondi europei ed internazionali a finanziamento diretto ed indiretto”*, Bologna, 12 giugno 2015
- “L’efficienza energetica come motore di sviluppo”*, Modena, 24 marzo 2015
- “ELENA Modena le forme contrattuali in partnership per investimenti in materia di efficienza energetica”* intervento al convegno *“Modelli e percorsi per l’efficienza energetica nella PA: metodi innovativi di finanziamento degli interventi sui patrimoni pubblici”*, Regione Friuli-Venezia Giulia, Trieste, 18 dicembre 2014
- “Aspetti giuridici dei contratti di finanziamento tramite terzi”* nell’ambito del convegno *“I contratti di rendimento energetico mediante il finanziamento tramite terzi – Nozioni Giuridiche e casi applicativi”* – Regione Piemonte, Torino, 12 novembre 2014

“Smart Facility & Energy Management: Progetti Innovativi di servizi e tecnologie per edifici, infrastrutture eredi tecnologiche delle città intelligenti” Forum Pa – Patrimoni PA net, intervento alla tavola rotonda nell’ambito di Smart Cities Exhibition, Bologna, 24 ottobre 2014

“Programmazione 2014 – 2020 dei fondi europei: la strategia della Regione Emilia Romagna” presentazione del “Il quadro di contesto della Regione Emilia Romagna”, Bologna, 22 ottobre 2014 intervento disponibile al link: http://videocenter.lepida.it/videos/video/1075/?access_token=shr00000010754762942353635140283400615814064

“Riuso e rigenerazione urbana” Fondazione Architetti Reggio Emilia, intervento alla tavola rotonda *“Le potenzialità del riuso tra burocratizzazione e semplificazione”*, Reggio Emilia, 11 ottobre 2014

“Conoscere per programmare: Gestione associata delle attività camerali e collaborazioni istituzionali per il monitoraggio dell’economia”, Unioncamere, Intervento alla tavola rotonda - Bologna, 8 luglio 2014

“Le inefficienze e le distorsioni del mercato degli appalti pubblici” – presentazione del volume di Elisa Valeriani Public Procurement: mercato, comportamenti, contratti e conflitti” – Roma, Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato 12 marzo 2014

“Il contesto economico della Regione Emilia Romagna” intervento al Congresso CGIL, Reggio Emilia 3 marzo 2014;

“Immaginare il futuro per agire nel presente: Idee e proposte per condividere il cambiamento nei settori produttivi, distretti industriali e territori in Emilia Romagna” CISL Emilia-Romagna, seminario di studio, Bologna 17 febbraio 2014

“Leggere la crisi ripensare lo sviluppo”, Assemblea Legacoop Emilia-Romagna, Imola 6 dicembre 2013

“Le forme contrattuali in partnership per investimenti in materia di efficienza energetica” intervento a seminario nell’ambito della “Settimana della Bioarchitettura e Domotica”, Modena 19 novembre 2013

“Pacman – Promoting attractiveness, competitiveness, and internationalisation of Agrofood clusters of the Med Area”, intervento di aperture alla conferenza finale, Bologna 18 settembre 2013

“La valutazione dei progetti di Cooperazione Territoriale Europea: metodi di lavoro e riflessione” coordinamento dei lavori, Bologna 20 giugno 2013

“Giornata dell’Economia”, intervento al convegno, Reggio Emilia, 17 giugno 2013

“Il quadro di contesto dell’Emilia Romagna” intervento al convegno *“La metamorfosi del modello emiliano”*, Reggio Emilia, 13 maggio 2013

“il PPP le ipotesi di ricerca e la metodologia valutativa” intervento al convegno *“La dimensione territoriale del partenariato pubblico – privato”*, Bologna, 10 maggio 2013

Intervento alla tavola rotonda *“Il benessere delle regioni”*, V workshop *“Le regioni italiane: ciclo economico e dati strutturali”*, Unicredit – Università degli Studi di Bologna, Bologna, 18 aprile 2013

“La filiera della cultura e creatività – presentazione rapporto”, intervento al convegno *“L’artigianato: valore per l’economia e il lavoro”*, Bologna, 14 gennaio 2013

Presentazione dei risultati sulla ricerca *“Rapporto sul lavoro nella Provincia di Reggio Emilia 2007 – 2012”*, seminario, Reggio Emilia, 11 dicembre 2012

“Rapporto sul lavoro nella provincia di Reggio Emilia”, intervento alla giornata “incontro per mettervi al centro –per l’impiego”, Reggio Emilia 22 novembre 2012

“L’allocazione dei rischi nelle strutture contrattuali di partnership: la teoria economica dei contratti”, intervento al convegno *“Patto di Stabilità: limiti e configurazioni possibili”*, Reggio Emilia, 28 giugno 2012

“La strategia delle Acer alla luce delle recenti modifiche normative: criticità e opportunità” intervento al convegno *“Il futuro delle aziende Casa: la politica abitativa pubblica tra criticità, bisogni e prospettive”*, Ravenna, 15 luglio 2011

Coordinatore delle “*Conversazioni del Venerdì: riflessioni sulla scelta pubblica*”, Ciclo di conversazioni aprile – maggio 2011, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia.

Leasing in costruendo, profili giuridici e impianto contrattuale, Seminario “*Impianti fotovoltaici in locazione finanziaria: criticità, strumenti e soluzioni*”, Provincia di Reggio Emilia, 16 novembre 2010

“*PPP: opportunità e problematiche una strategia per le cooperative edilizie di abitazione*”, Seminario “*Cooperative Edilizie di Abitazione e Public Private Partnership: un terreno d’azione?*”, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia – ARCA – Regione Emilia-Romagna, Reggio Emilia, 21 maggio 2010

“*Profili giuridici delle operazioni di leasing pubblico in materia di energie rinnovabili*”, Seminario “*Governo Locale e politiche energetiche: opportunità e azioni*”, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, Reggio Emilia, 14 dicembre 2009

“*Lo studio di fattibilità economico finanziario*”, intervento alla Tavola Rotonda “*La Reggio desiderata. Processo di Riqualificazione della Reggio di Rivalta a Reggio Emilia*”, Bologna 15 marzo 2008

“*European Public Procurement*”, intervento al convegno “*Management Strategic al Finantariolor Comunitare Aspecte Normative in Evolutia Regionala Si Europeana Dexvoltarea Prin Inovatie in Administratia Publica*”, Bucarest 26-27 giugno 2007.

“*Project Financing: modalità, percorsi, fini*” intervento alla conferenza “*Processi Innovativi nella Progettazione di Opere Pubbliche: le partnership pubblico-privato*”, 14 giugno 2007.

“*Note in merito al metodo ed ai criteri della valutazione tecnica di proposte presentate in finanza di progetto*”, intervento al seminario organizzato dalla Provincia di Modena e CESFEL “*Finanza di Progetto: metodi applicativi ed esempi pratici*”, 22 marzo 2007

“*Dalla Proposta alla Convenzione*”, intervento alla conferenza “*La finanza di Progetto in Italia: Confronti e Prospettive*”, Reggio Emilia, 24-25 febbraio 2005

“*Trade in Jordan*” with S. Alessandrini, paper presented at the “*ERF (Economic Research Forum for Arab Countries, Iran and Turkey) 11th Annual Conference*” held in Beirut, Lebanon, 13-16 December 2004

“*Jordan Trade Profile*”, with S. Alessandrini, paper presented at the “*The Jordan Country Profile Seminar*” held in Amman, Jordan, 16th September 2004

“*La Politica Sociale Europea*”, intervento al Convegno “*Il Futuro della Politica Sociale Europea?*” Città di Castello, 12th September 2004

“*The Privatisation Policy in Transition Economie*”s, research presented during the visit at the Euro-Asian Civil Service Training Centre, Astana, Kazakhstan, 16-23 May 2004

“*The legal framework for investment in the Mediterranean countries*”, Chapter 3 in “*Foreign Direct investment in the Mediterranean Region*” Egea, Milano, in corso di stampa, October 2002.

“*The Privatisation policies in the Mediterranean countries*”, Chapter 6 in “*Foreign Direct investment in the Mediterranean Region*”, Egea, Milano, in corso di stampa, October 2002.

“*The Privatisation Policies in the Mediterranean Countries*”, Working paper 2/2001, paper funded by the MIUR “*Giovani ricercatori*”

“*The Legal Framework of Foreign Direct Investment in Mediterranean Countries*”, Working paper 1/2001, paper funded by the MIUR “*Giovani ricercatori*”

“*Privatizzazioni nei paesi del Mediterraneo*”, Working Paper, Polo d’Eccellenza Interuniversitario Jean Monnet, Facoltà di Giurisprudenza, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, Luglio 2000

“*Il quadro giuridico di incentive agli IDE nei paesi della regione mediterranea*”, Working Paper, Progetto MURST- La rilevanza delle variabili istituzionali nella determinazione degli IDE nei paesi del Mediterraneo”, marzo 2000

“Politiche Regionali di Sostegno per lo Sviluppo della Qualità nelle Imprese”, Relazione presentata alla XVIII Conferenza Nazionale dell’Associazione di Scienze Regionali AISRE, Siracusa, ottobre 1997.

Attività Ervet

Presidente del Consiglio di amministrazione con funzioni di consigliere delegato segue gli aspetti strategici, organizzativi, economico finanziari e legali della Società, ha gestito la fusione per incorporazione in qualità di incorporante della Società Nuova Quasco scarl.

- Coordinatore delle linee di intervento e di studio su programmazione 2014 – 2020, partnership pubblico privata e finanziamento innovativo agli investimenti pubblici, appalti pubblici, mercato del lavoro
- Redazione delle linee guida per la strategia della programmazione 2014 – 2020 e redazione del Quadro di Contesto economico della regione Emilia-Romagna
- Ideatore del progetto di ricerca “Osservatorio del Mercato del Lavoro dell’Emilia-Romagna 2008 – 2013 e redattore del documento
- Ha seguito il tavolo su housing sociale della Regione Emilia-Romagna.

Attività Struttura Commissariale Sisma Centro Italia – Presidenza del Consiglio dei Ministri

Nell’ambito della struttura commissariale ha seguito dal punto di vista giuridico la costituzione e i lavori la Commissione Tecnica per la redazione delle linee guida ricostruttiva composta da professori universitari e professionisti e nominata dal Commissario Errani.

Ha impostato, con Alfredo Bertelli, il meccanismo di incentivazione dell’ordinanza relativa agli affidamenti ai liberi professionisti degli incarichi di progettazione

Ha seguito dal punto di vista giuridico la sottoscrizione dell’accordo con CNR per la microzonazione di III livello

Ha redatto, con Alfredo Bertelli, il rapporto sul primo anno di attività della struttura commissariale, disegnando i processi organizzativi


Ha seguito ed impostato la relazione sull’attività di gestione per il controllo della sezione centrale della Corte dei conti.

Ha impostato il monitoraggio dell’avanzamento della ricostruzione.

Esprimo consenso al trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento n. 2016/679/UE e del d.lgs. 196/2003.

Aggiornamento marzo 2024

Elisa Valeriani



Dichiarazione di accettazione della candidatura

Il/La sottoscritto/a Cristiano Cincotti nato a Cagliari provincia CA il 30.3.1975 residente in [REDACTED] C.F. [REDACTED]

dichiara

- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di BPER Banca S.p.A. ("**BPER**" o la "**Banca**"), nell'ambito della lista presentata da Fondazione di Sardegna in vista della nomina del Consiglio di Amministrazione della Banca per il triennio 2024-2026, che sarà deliberata in sede ordinaria dall'Assemblea degli azionisti convocata per il giorno 19 aprile 2024 (l'"**Assemblea**");
- di non essere candidato/a e di non volersi candidare in alcuna altra lista che dovesse essere presentata in relazione alla nomina degli Organi sociali della Banca in occasione della predetta Assemblea;
- di non trovarsi in alcuna delle cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BPER per la carica di componente del Consiglio di Amministrazione;
- di essere in possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità previsti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BPER per ricoprire la carica di Amministratore e, in particolare, dei requisiti e dei criteri in materia di onorabilità, correttezza, professionalità e competenza previsti dagli artt. 3, 4, 7 e 10 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169 ("**DM MEF**") nonché dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 147-*quinquies*, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("**TUF**") e dall'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia di concerto con il Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 30 marzo 2000, n. 162;
- di poter dedicare all'incarico il tempo necessario per il suo efficace svolgimento in linea con quanto indicato nel documento "Orientamenti agli Azionisti sulla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione" pubblicato sul sito *internet* della Banca (gli "**Orientamenti**");
- di soddisfare i requisiti di indipendenza di giudizio previsti dall'art 15 del DM MEF, nonché di non trovarsi in situazioni di conflitto di interessi tali da poter pregiudicare la propria indipendenza di giudizio tenuto conto di quanto indicato dal paragrafo 3.3 della Guida BCE alla verifica dei requisiti di idoneità del dicembre 2021;
- con riguardo ai requisiti di indipendenza previsti dall'art. 17, commi 3 e 4, dello Statuto sociale, di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti:
 - dal combinato disposto dell'art. 147-*ter*, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del TUF in quanto richiamati;
 - dall'art. 13 del DM MEF;

dal Codice di *Corporate Governance* delle società quotate;

- con riguardo ai limiti al cumulo degli incarichi previsti dagli artt. 17 e seguenti del DM MEF: di non ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto;
- con riguardo al rispetto della normativa in materia di c.d. divieto di *interlocking*: di non ricoprire incarichi rilevanti;

Con particolare riferimento ai criteri di competenza, anche tenuto conto di quanto indicato negli Orientamenti, il/la sottoscritto/a dichiara di essere in possesso di conoscenze teoriche di base in ambito bancario con specifico riferimento a:

- mercati bancari e finanziari;
- contesto normativo di riferimento e obblighi giuridici derivanti;
- programmazione strategica, consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale di un ente creditizio e relativa attuazione;
- gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e metodi di attenuazione delle principali tipologie di rischio di un ente creditizio);
- contabilità e revisione;
- valutazione dell'efficacia dei meccanismi di governance dell'ente creditizio, finalizzati ad assicurare un efficace sistema di supervisione, direzione e controllo;
- interpretazione dei dati finanziari di un ente creditizio, individuazione delle principali problematiche nonché di adeguati presidi e misure sulla base di tali informazioni.

In aggiunta, con riferimento a quanto indicato negli Orientamenti, dichiara di possedere competenze ed esperienze nei seguenti ambiti

settore bancario e dei mercati finanziari in cui opera BPER;

governo dei rischi connessi all'esercizio dell'attività bancaria e dei servizi finanziari;

capacità di lettura e di interpretazione dei dati di bilancio di un'istituzione finanziaria e dell'informativa contabile e finanziaria;

dinamiche del sistema economico-finanziario;

sistema di governo di realtà aziendali assimilabili per dimensioni e complessità a BPER.

sistemi di controllo (*internal audit, compliance, anticiclaggio*) di entità con una forte caratterizzazione bancaria/finanziaria;

profili normativi e regolamentari che regolano le attività bancaria/finanziarie;

M&A e operazioni straordinarie;

sostenibilità con specifico riferimento alle tematiche ESG (*Environment, Social and Governance*);

risorse umane e sviluppo organizzativo.

Infine, il/la sottoscritto/a

dichiara

- di aver riportato nel *curriculum vitae* allegato alla presente dichiarazione un'informativa completa, aggiornata ed esaustiva in ordine alle proprie caratteristiche professionali e personali, comprensiva anche degli incarichi attualmente ricoperti in altre società, imprese o enti;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente a BPER ogni eventuale variazione delle informazioni rese nonché di impegnarsi a fornire, su richiesta della Banca, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati qui richiamati ed a fornire ogni informazione funzionale alla verifica del possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità, autorizzando sin d'ora BPER a rivolgersi direttamente ai competenti uffici iper il rilascio dei certificati e della documentazione attestante il possesso dei requisiti;
- di essere consapevole che le informazioni contenute nella presente dichiarazione e nei relativi allegati sono raccolte da BPER nel rispetto della normativa vigente, autorizzando sin d'ora (i) il trattamento dei dati personali da parte di BPER, ai sensi della normativa vigente e (ii) in vista dell'Assemblea del 19 aprile 2024 la pubblicazione delle predette informazioni da parte di BPER.

Cagliari, 20 marzo 2024

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized, cursive script.

(Il/La dichiarante)

CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

CRISTIANO CINCOTTI
NATO A CAGLIARI, 30 MARZO 1975



TITOLO DI STUDIO: Laurea in Giurisprudenza – Dottore di ricerca in diritto Commerciale

Summary

Nato a Cagliari, svolge gli studi in leggi presso le facoltà di Cagliari e di Liège (Belgio) e consegue la laurea in Giurisprudenza nell'Università di Cagliari discutendo una tesi in diritto comunitario. Parla francese e inglese. Consegue il dottorato di ricerca in diritto commerciale presso l'Università di Catania, è professore associato presso l'università di Cagliari dove ha tenuto gli insegnamenti di Diritto Commerciale, Diritto Societario, Diritto Fallimentare e Diritto dei Mercati Finanziari. Ha ottenuto l'abilitazione all'esercizio delle funzioni di professore di prima fascia.

È autore di tre studi monografici: il primo sulle operazioni di acquisizione di azienda mediante conferimento; la seconda sugli assetti contabili; la terza sulla funzione gestoria del progetto di bilancio. Gli studi minori sono incentrati sul diritto della crisi, sulle operazioni straordinarie e sul diritto contabile.

È avvocato specializzato in diritto societario, diritto dei mercati finanziari, diritto della crisi d'impresa e diritto dell'informazione e delle nuove tecnologie. Svolge attività consulenziale in materia di adeguatezza degli assetti organizzativi, amministrativi e contabili delle società, anche quotate, e nella predisposizione di modelli organizzativi ex d.lgs. 231/2001.

Ha ricoperto la carica di sindaco in enti pubblici economici e di componente del CdA in fondazioni di rilevanza pubblica. È stato componente del OdV ex d.lgs. 231/2011 di società di interesse pubblico. È attualmente componente del Comitato Etico presso la Fondazione di Sardegna e amministratore indipendente di BPER Banca spa.

Esperienze professionali

- 2002-presente: Avvocato libero professionista, specializzato nel diritto societario, diritto contabile, diritto concorsuale, diritto dell'informazione e delle nuove tecnologie; diritto del mercato finanziario.
- 2003-2014: Ricercatore di diritto commerciale presso l'Università degli Studi di Cagliari.
- 2015-presente: Professore Associato di diritto commerciale, presso l'Università degli studi di Cagliari.
- 2005: componente collegio sindacale Ente Sardo Industrie Turistiche (E.S.I.T.), titolare del patrimonio alberghiero e turistico sardo; supervisione e controllo sull'attività di liquidazione dell'importante patrimonio dell'Ente.
- 2012-2013: componente Consiglio di Amministrazione - Fondazione Ente Lirico Cagliari, rientrante tra le 13 fondazioni lirico sinfoniche italiane di cui al d.lgs. 367/1996.

- 2018-presente: componente del Comitato Etico presso la Fondazione di Sardegna.
- 2019: componente dell'OdV ex d.lgs. 231/2001 di INSAR – Iniziative Sardegna spa, società partecipata al 55% dalla Regione Autonoma della Sardegna e al 45% da ANPAL Servizi spa (già Italia Lavoro spa), controllata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.
- 2021- presente: amministratore indipendente BPER Banca spa - componente comitato nomine - comitato remunerazioni.

Esperienze Accademiche

- 2002-presente: professore di Diritto Commerciale e di Diritto Societario presso l'Università degli Studi di Cagliari;
- 2009- presente: docente presso la Scuola di Specializzazione delle Professioni Legali presso l'Università degli Studi di Cagliari in materia di diritto societario e fallimentare.

Istruzione e Formazione

- 1996: Programma Erasmus presso l'Université de Liège – specializzazione in diritto comunitario e della concorrenza;
- 1999: Laurea in Giurisprudenza presso l'Università degli Studi di Cagliari – Voto 110/110 e lode – Tesi in diritto dell'Unione Europea;
- 2006: Dottore di Ricerca in Diritto Commerciale presso l'Università degli Studi di Catania.

Pubblicazioni

- 2022. Il Progetto di bilancio nel governo delle società per azioni - Monografia;
- 2020. Politiche di bilancio e limiti al sindacato giudiziario;
- 2018. Relazione sulla gestione. In Il Bilancio d'esercizio - Il Codice Civile - Commentario fondato da P. Schlesinger e diretto da F. D. Busnelli
- 2018. "Stima semplificata" e limiti alla tutela reale dei soci dissenzienti. pp.1139-1143. In LE SOCIETÀ;
- 2017. L'obbligazione di rendiconto: profili ricostruttivi. pp.1447-1474. In RIVISTA DI DIRITTO CIVILE;
- 2016 – Rappresentazione contabile dei beni immateriali e doveri degli amministratori. In GIURISPRUDENZA COMMERCIALE;
- 2016. La rilevanza penale del falso valutativo tra contabilità, valutazioni e stime. pp.1192-1222. In GIURISPRUDENZA COMMERCIALE;
- 2015. L'inventario dell'imprenditore commerciale. pp.886-902. In GIURISPRUDENZA COMMERCIALE;
- 2014. Riporto, contratto di, In Enciclopedia Giuridica Treccani;
- 2013. La gestione del risanamento nelle procedure di concordato preventivo. pp.1238-1268. In GIURISPRUDENZA COMMERCIALE;
- 2012. Il sistema della contabilità d'impresa. Profili giuridici. – Monografia.
- 2011. Merger Leveraged Buy-Out, sostenibilità dell'indebitamento e interessi tutelati dall'ordinamento. pp.634-679. In RIVISTA DELLE SOCIETÀ' ;
- 2010. Sulla ratio del divieto di assistenza finanziaria. pp.1104-1111. In GIURISPRUDENZA COMMERCIALE;
- 2010. Sulla soggezione ad attività di direzione e coordinamento. pp.59-66. In IL NUOVO DIRITTO DELLE SOCIETÀ;
- 2010. Commento agli artt. 2481 - 2481 bis - 2481 ter c.c.. In Codice Civile Annotato con la dottrina e la giurisprudenza – Commentario Perlingeri;

- 2009. Il contratto di acquisizione di azienda mediante conferimento nella s.p.a.. pp.1-217 - In QUADERNI DI GIURISPRUDENZA COMMERCIALE;
- 2008. OPA obbligatoria e operazioni di prestito di titoli. pp.1004-1014. In GIURISPRUDENZA COMMERCIALE;
- 2008. Il prestito di titoli. In Enciclopedia Giuridica Il Sole 24 Ore;
- 2007. Estinzione per compensazione del debito da conferimento e conferimento di crediti. Un nuovo révirement della Cassazione. pp.592-598. In GIURISPRUDENZA COMMERCIALE;
- 2007. La disciplina della SARL di diritto francese nell'ambito del dibattito europeo sul capitale sociale. In GIURISPRUDENZA COMMERCIALE;
- 2005. La valutazione delle aziende "innovative" nelle operazioni di conferimento alla luce del novellato art. 2343 c.c. pp.112-132. In RIVISTA DELLE SOCIETA';
- 2004. L'esperienza delle parts bénéficiaires belghe e gli strumenti finanziari partecipativi di cui all'art. 2346 c.c. pp.221-233. In BANCA BORSA E TITOLI DI CREDITO;
- 2004. I conferimenti. pp.85-107. In La nuova srl. Prime letture e proposte interpretative, in QUADERNI DI GIURISPRUDENZA COMMERCIALE.
- 2003. Le *preferred shares* nel diritto italiano: proprietà della società per azioni e strumenti finanziari ibridi. In GIURISPRUDENZA COMMERCIALE;
- 2001. Sulla liceità del patto di smobilizzo della c.d. partecipazione a scopo di finanziamento, in Rivista giuridica sarda;
- 2001. Il diritto al voto del socio in conflitto di interessi e la determinazione dei quorum nell'assemblea delle spa e delle srl. In Rivista giuridica sarda.

Conoscenze Linguistiche

- Inglese: scritto e parlato molto buono
- Francese: scritto e parlato molto buono.

Soft Skills

Appassionato di sport di squadra, canottiere e pallanuotista, è stato Giudice Unico Regionale per la Federazione Italiana Nuoto.

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi di legge.

Cagliari, 20 marzo 2024

Cristiano Cincotti

A handwritten signature in red ink, consisting of several overlapping loops and a long horizontal stroke at the end.

Dichiarazione di accettazione della candidatura

La sottoscritta DELFINA PALA, nata a Bottidda, provincia (SS) il 21/08/1946, residente in [REDACTED], C.F. [REDACTED]

dichiara

- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di BPER Banca S.p.A. ("BPER" o la "Banca"), nell'ambito della lista presentata da Fondazione di Sardegna in vista della nomina del Consiglio di Amministrazione della Banca per il triennio 2024-2026, che sarà deliberata in sede ordinaria dall'Assemblea degli azionisti convocata per il giorno 19 aprile 2024 (l'"Assemblea");
- di non essere candidato/a e di non volersi candidare in alcuna altra lista che dovesse essere presentata in relazione alla nomina degli Organi sociali della Banca in occasione della predetta Assemblea;
- di non trovarsi in alcuna delle cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BPER per la carica di componente del Consiglio di Amministrazione;
- di essere in possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità previsti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BPER per ricoprire la carica di Amministratore e, in particolare, dei requisiti e dei criteri in materia di onorabilità, correttezza, professionalità e competenza previsti dagli artt. 3, 4, 7 e 10 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169 ("DM MEF") nonché dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 147-*quinquies*, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF") e dall'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia di concerto con il Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 30 marzo 2000, n. 162;
- di poter dedicare all'incarico il tempo necessario per il suo efficace svolgimento in linea con quanto indicato nel documento "Orientamenti agli Azionisti sulla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione" pubblicato sul sito *internet* della Banca (gli "Orientamenti");
- di soddisfare i requisiti di indipendenza di giudizio previsti dall'art 15 del DM MEF, nonché di non trovarsi in situazioni di conflitto di interessi tali da poter pregiudicare la propria indipendenza di giudizio tenuto conto di quanto indicato dal paragrafo 3.3 della Guida BCE alla verifica dei requisiti di idoneità del dicembre 2021;
- con riguardo ai requisiti di indipendenza previsti dall'art. 17, commi 3 e 4, dello Statuto sociale, di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti:
 - (eventuale) dal combinato disposto dell'art. 147-*ter*, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del TUF in quanto richiamati;
 - (eventuale) dall'art. 13 del DM MEF;

- (eventuale) dal Codice di *Corporate Governance* delle società quotate;
- con riguardo ai limiti al cumulo degli incarichi previsti dagli artt. 17 e seguenti del DM MEF:
 - di non ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto;
 - oppure*
 - di ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto, impegnandosi a rinunciare all'incarico o agli incarichi che determinano il superamento del limite in tempo utile rispetto alla valutazione di idoneità che dovrà essere effettuata dall'Organo di amministrazione nei termini previsti dalla normativa vigente;
- con riguardo al rispetto della normativa in materia di c.d. divieto di *interlocking*:
 - di non ricoprire incarichi rilevanti;
 - oppure*
 - di ricoprire incarichi rilevanti, impegnandosi a rinunciare a tali incarichi entro il termine previsto dalla normativa applicabile ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone le ragioni.

Con particolare riferimento ai criteri di competenza, anche tenuto conto di quanto indicato negli Orientamenti, il/la sottoscritto/a dichiara di essere in possesso di conoscenze teoriche di base in ambito bancario con specifico riferimento a:

- mercati bancari e finanziari;
- contesto normativo di riferimento e obblighi giuridici derivanti;
- programmazione strategica, consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale di un ente creditizio e relativa attuazione;
- gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e metodi di attenuazione delle principali tipologie di rischio di un ente creditizio);
- contabilità e revisione;
- valutazione dell'efficacia dei meccanismi di governance dell'ente creditizio, finalizzati ad assicurare un efficace sistema di supervisione, direzione e controllo;
- interpretazione dei dati finanziari di un ente creditizio, individuazione delle principali problematiche nonché di adeguati presidi e misure sulla base di tali informazioni.

In aggiunta, con riferimento a quanto indicato negli Orientamenti, dichiara di possedere competenze ed esperienze nei seguenti ambiti [*barrare le caselle applicabili*]:

- settore bancario e dei mercati finanziari in cui opera BPER;

- governo dei rischi connessi all'esercizio dell'attività bancaria e dei servizi finanziari;
- capacità di lettura e di interpretazione dei dati di bilancio di un'istituzione finanziaria e dell'informativa contabile e finanziaria;
- dinamiche del sistema economico-finanziario;
- sistema di governo di realtà aziendali assimilabili per dimensioni e complessità a BPER.
- sistemi di controllo (*internal audit, compliance*, antiriciclaggio) di entità con una forte caratterizzazione bancaria/finanziaria;
- profili normativi e regolamentari che regolano le attività bancaria/finanziarie;
- gestione di realtà aziendali in ruoli manageriali e/o imprenditoriali in contesti complessi, anche non finanziari;
- M&A e operazioni straordinarie;
- digital transformation, information technology* e *cyber security*;
- prodotti assicurativi e relativa regolamentazione;
- sostenibilità con specifico riferimento alle tematiche ESG (*Environment, Social and Governance*);
- risorse umane e sviluppo organizzativo.

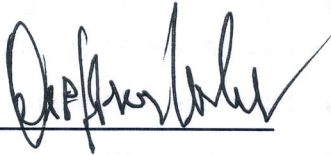
Infine, il/la sottoscritto/a

dichiara

- di aver riportato nel *curriculum vitae* allegato alla presente dichiarazione un'informativa completa, aggiornata ed esaustiva in ordine alle proprie caratteristiche professionali e personali, comprensiva anche degli incarichi attualmente ricoperti in altre società, imprese o enti;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente a BPER ogni eventuale variazione delle informazioni rese nonché di impegnarsi a fornire, su richiesta della Banca, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati qui richiamati ed a fornire ogni informazione funzionale alla verifica del possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità, autorizzando sin d'ora BPER a rivolgersi direttamente ai competenti uffici iper il rilascio dei certificati e della documentazione attestante il possesso dei requisiti;
- di essere consapevole che le informazioni contenute nella presente dichiarazione e nei relativi allegati sono raccolte da BPER nel rispetto della normativa vigente, autorizzando sin d'ora (i) il trattamento dei dati personali da parte di BPER, ai sensi

della normativa vigente e (ii) in vista dell'Assemblea del 19 aprile 2024 la pubblicazione delle predette informazioni da parte di BPER.

Sassari 20 marzo 2024



(La dichiarante)



europass

DELFINA PALA

Data di nascita: 21/08/1946 **Nazionalità:** Italiana | **Sesso:** Femminile

Indirizzo: [REDACTED], Italia (Lavoro) **Indirizzo e-mail:** [REDACTED]

● ESPERIENZA LAVORATIVA

19/07/2023 – ATTUALE SASSARI, Italia

COMPONENTE CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE SOCIETA CONSORTILE E.INS – ECOSYSTEM OF INNOVATION FOR NEXT GENERATION SARDINIA S.C.A.R.L.

2017 – ATTUALE SASSARI, Italia

PRESIDENTE O CONSIGLIERE (ALTERNATO) COLLEGIO SINDACALE CON FUNZIONE DI REVISIONE FONDO ANGGIUNTIVO FAP PENSIONI DIPENDENTI BANCO SARDEGNA

2005 – 2014 SASSARI, Italia

PRESIDENTE O CONSIGLIERE (ALTERNATO) DEL COLLEGIO SINDACALE FONDO ANGGIUNTIVO FAP PENSIONI DIPENDENTI BANCO SARDEGNA

2013 – 2015 SASSARI, Italia

PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE THOLOS SPA SOCIETA' PARTECIPATA BANCO DI SARDEGNA

2004 – 18/04/2013 SASSARI, Italia

COMPONENTE DEL COLLEGIO SINDACALE BANCO DI SARDEGNA SPA

28/09/2016 – 28/09/2019 CAGLIARI, Italia

COMPONENTE COLLEGGIO DEI REVISORI EGAS- ENTE DI GOVERNO DELL'AMBITO DELLA SARDEGNA

2013 – 2017 SASSARI, Italia

COMPONENTE DEL COLLEGIO SINDACALE CONSORZIO AZIENDA TRASPORTI PUBBLICI ATP

28/01/2015 – 27/01/2017 SASSARI, Italia

PRESIDENTE ORGANISMO DI VIGILANZA AZIENDA TRASPORTI PUBBLICI SASSARI-PORTO TORRES

2009 – 05/2013 SASSARI, Italia

COMPONENTE EFFETTIVO DEL COLLEGIO SINDACALE KRENESIEL SPA ORA KRENIE SRL

2006 – 2006 SASSARI, Italia

COMPONENTE EFFETTIVO DEL COLLEGIO SINDACALE KRENESIEL SPA

2002 – 2003 SASSARI, Italia

COMPONENTE EFFETTIVO DEL COLLEGIO SINDACALE KRENESIEL SPA ORA KRENE SRL

1996 – 2003

COMPONENTE DEL COLLEGIO DEI REVISORI AZIENDA USL N. 1 SASSARI

1996 – 1999 SASSARI, Italia

PRESIDENTE DEL COLLEGIO DEI REVISORI AZIENDA USL N. 1 SASSARI

2016 – 2020 SASSARI, Italia

COMPONENTE DEL COLLEGIO DEI REVISORI ONLUS FONDAZIONE GABRIELE BACCHIDDU

2002 – 2021 SILIGO

REVISORE UNICO FONDAZIONE MARIA CARTA

2017 – 28/03/2021 ROMA, Italia

PRESIDENTE COLLEGIO DEI REVISORI UISP NAZIONALE UISP COMITATO NAZIONALE

2009 – 2017 ROMA, Italia

COMPONENTE DEL COLLEGIO SINDACALE UISP NAZIONALE UISP NAZIONALE

2012 – ATTUALE CAGLIARI, Italia

COMPONENTE DEL COLLEGIO DEI REVISORI UISP SARDEGNA UISP SARDEGNA

2013 – 2016

COMPONENTE DEL CONSIGLIO DELL'ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI DI SASSARI

1994 – 2000

COMPONENTE DEL CONSIGLIO ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI DELLA GIURISDIZIONE DEL TRIBUNALE DI SASSARI

2003 – 2003

COMPONENTE DELLA COMMISSIONE ESAMI DI STATO PER DOTTORI COMMERCIALISTI

1994 – 2000

TESORIERE DEL CONSIGLIO ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI DELLA GIURISDIZIONE DEL TRIBUNALE DI SASSARI

COMPONENTE DEL COLLEGIO DEI REVISORI "CONSERVATORIO STATALE DI MUSICA L. CANEPA DI SASSARI

1998 – 1998

COMPONENTE DELLA COMMISSIONE ESAMI DI STATO PER DOTTORI COMMERCIALISTI

● **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

21/06/1972 – 21/06/1972

LAUREA MAGISTRALE IN ECONOMIA E COMMERCIO UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI

1980 – 1980

ABILITAZIONE ALL'ESERCIZIO DELLA PROFESSIONE DI DOTTORE COMMERCIALISTA

25/03/1982 – ATTUALE

ISCRITTA ALL'ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI ED ESPERTI CONTABILI DELLA GIURISDIZIONE DEL TRIBUNALE DI SASSARI

(n° 34 O.A.).

21/04/1995 – ATTUALE

REVISORE DEI CONTI

Iscritta presso il Registro dei Revisori Contabili previsto dal D. Lgs. n° 88 del 27/1/92, (D.M. del 12 aprile 1995, in Gazzetta Ufficiale n°31 bis 21 aprile 1995) al n. 42451



2001 - 2001 MILANO

MASTER - PREDISPOSIZIONE BUSINESS PLAN IL SOLE 24 ORE- CENTRO DI FORMAZIONE MILANO

2003 - 2004 SASSARI

MASTER BREVE GRUPPO EUROCONFERENCE

2005 - 2005 MILANO

MASTER - APPLICAZIONE IN ITALIA DEI PRINCIPI CONTABILI INTERNAZIONALI GRUPPO EUROCONFERENCE

2011 - 2012 SASSARI

MASTER BREVE GRUPPO EUROCONFERENCE

MASTER PRESSO SAA SCUOLA AMMINISTRAZIONE AZIENDALE DI TORINO SUL TEMA "GESTIONE DELLE AZIENDE SANITARIE

MASTER PRESSO UNIVERSITÀ BOCCONI DI MILANO SUL TEMA " REVISIONE CONTABILE

MASTER PRESSO UNIVERSITÀ LUISS GUIDO CARLI ROMA SUL TEMA "DIRITTO FALLIMENTARE E DELLE PROCEDURE CONCORSAI

MASTER GRUPPO EUROCONFERENCE SPA SUL TEMA " DIRITTO TRIBUTARIO" NUOVA ESPERIENZA DI ISTRUZIONE E FORMAZIONE

ABILITAZIONE ALL'INSEGNAMENTO DI DISCIPLINE TECNICHE COMMERCIALI ED AZIENDALI "

● **COMPETENZE LINGUISTICHE**

Lingua madre: **ITALIANO**

" Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base art. 13 del D. Lgs. 196/2003 "

20/03/2024

