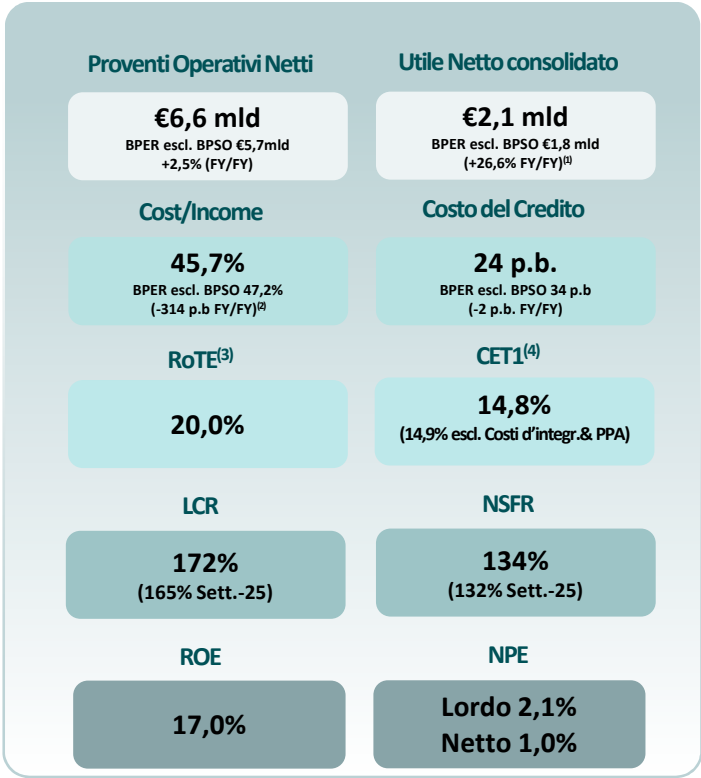


FY25 Principali Risultati Consolidati inclusa BPSO



- Proposto il pagamento di dividendi complessivi pari a €1.368 milioni (+60% FY/FY), al lordo dell'acconto distribuito a novembre 2025. **Payout ratio al 75%⁽⁵⁾**
- Attività propedeutiche all'integrazione BPER- Banca Popolare di Sondrio in pieno svolgimento. Fusione entro fine aprile 2026
- Utile netto Consolidato di fine esercizio⁽⁶⁾ pari a €2.100,2 milioni
- Ricavi core⁽⁷⁾ pari a €6.220,2 milioni grazie alla contribuzione del margine di interesse pari a €3.815,2 milioni e delle commissioni nette pari a €2.405,4 milioni. **TFA**s pari a €422,2 miliardi
- Cost/Income Ratio al 45,7%
- Costo del credito pari a 24 punti base
- Solida posizione di Capitale con un **CET1 ratio** pari al 14,8%. Elevata generazione organica di Capitale pari a €2,3 miliardi (340 p.b.)
- Crediti netti verso la clientela pari a €128,7 miliardi con nuove erogazioni per €25,7 miliardi
- Elevata qualità del credito con **NPE Ratio⁽⁸⁾** lordo al 2,1% e netto all'1,0%
- Copertura complessiva dei Crediti Deteriorati al 52,8%, livello fra i più alti in Italia
- Elevata posizione di liquidità con **LCR** a 172% e **NSFR** pari a 134%
- EPS⁽⁹⁾** al 31 dicembre 2025 pari a €1,105

“L'anno 2025, caratterizzato da una costante instabilità del contesto geo-politico e macroeconomico, ha visto il nostro Gruppo raggiungere tutti gli obiettivi prefissati, da quelli del Piano Industriale all'esecuzione dell'operazione su Banca Popolare di Sondrio. Sono risultati non scontati, dato il contesto generale, e per questo motivo di grande soddisfazione e per i quali ringrazio tutte le colleghe e i colleghi. BPER oggi si posiziona in modo distintivo nel panorama bancario nazionale, grazie alla presenza ancora più radicata e capillare in tutta Italia, in particolare nelle regioni del Nord a più alta produttività, e alla forte penetrazione nel mercato dei privati, delle imprese e nella gestione del risparmio. Abbiamo iniziato il 2026 con immutato orientamento al risultato, pronti a portare a termine l'integrazione e a confermare il nostro percorso di crescita come Gruppo, continuando a generare valore tangibile per i nostri azionisti, clienti e territori.”

Gianni Franco Papa, Amministratore Delegato Gruppo BPER

Conto economico consolidato (€/m)	31.12.2025	31.12.2024	Var.%
Margine di interesse	3.815,2	3.376,9	+13,0%
Commissioni nette	2.405,4	2.058,4	+16,9%
Proventi operativi netti	6.589,3	5.574,6	+18,2%
Costi operativi	-3.013,5	-3.034,2	-0,7%
Risultato della gestione operativa	3.575,7	2.540,4	+40,8%
Rettifiche nette su attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	-314,0	-322,8	-2,8%
Utile (Perdita) di periodo di pertinenza della Capogruppo	1.818,4	1.402,6	+29,6%

⁽¹⁾Gli aggiustamenti dell'utile netto sono riportati nella slide 32 della presentazione dei risultati al 31 dicembre 2025. ⁽²⁾Cost/Income calcolato sui Costi Operativi rettificati come indicato nella slide 32 «Annex» della presentazione dei risultati al 31 dicembre 2025, escludendo € 343 m. relativi al deprezzamento di software nel 4Q25. ⁽³⁾RoTE calcolato come: Utile Netto / (Valore Contabile Tangibile Medio - Interessi di minoranza - AT1 - Dividendi maturati). ⁽⁴⁾Il CET1 Ratio al 31 dicembre 2025 deve essere considerato Phased-in sulla base del nuovo quadro di vigilanza prudenziale entrato in vigore dal 1° gennaio 2025 (Basilea IV) e calcolato includendo l'utile del periodo per la parte non destinata a dividendi, simulando così in anticipo gli effetti dell'autorizzazione della BCE a includere tali utili nei Fondi Propri ai sensi dell'art. 26, par. 2 del CRR. ⁽⁵⁾Payout ratio calcolato sul risultato netto contabile, soggetto alle approvazioni della BCE e degli azionisti. ⁽⁶⁾Utile netto ordinario consolidato relativo all'esercizio 2025 non include le seguenti poste straordinarie: • €-288,6 milioni registrati nel quarto trimestre 2025 nella voce "Oneri di integrazione", il relativo effetto fiscale pari a €+95,2 milioni nella voce "Imposte sul reddito d'esercizio" ed un impatto alla voce "Utile di esercizio di pertinenza di terzi" pari a €+10,6 milioni; • €-181,8 milioni registrati nel quarto trimestre 2025 nella voce "Impatto PPA", il relativo effetto fiscale pari a €+60,0 milioni nella voce "Imposte sul reddito d'esercizio" ed un impatto alla voce "Utile di esercizio di pertinenza di terzi" pari a €+22,7 milioni. ⁽⁷⁾Aggregato rappresentato da margine di interesse e commissioni nette. ⁽⁸⁾Risultati consolidati al 31 dicembre 2025, così come presentati nel Bilancio consolidato del Gruppo BPER alla medesima data, sono stati determinati sulla base della contabilizzazione definitiva dell'aggregazione aziendale rappresentata dall'acquisizione del controllo del Gruppo Banca Popolare di Sondrio (ref. IFRS 3 - Purchase Price Allocation), che ha condotto alla rilevazione di un Goodwill pari a € 405,7 milioni. ⁽⁹⁾Al 31 dicembre 2025 l'EPS base è pari a €1,105 e l'EPS Diluito è pari a €1,089.

Dati patrimoniali consolidati (€/mld)	31.12.2025	31.12.2024	Var.%
Crediti verso la clientela (netti)	128,7	90,1	+42,8%
Attività immateriali	1,6	0,7	+126,3%
Totale attivo	204,7	140,6	+45,6%
Raccolta diretta	168,7	118,1	+42,8%
Raccolta indiretta	229,5	167,2	+37,3%
Bancassurance ramo vita	24,0	21,0	+14,3%
Patrimonio netto	17,6	11,6	+52,2%

Eventi Rilevanti del Quarto Trimestre 2025



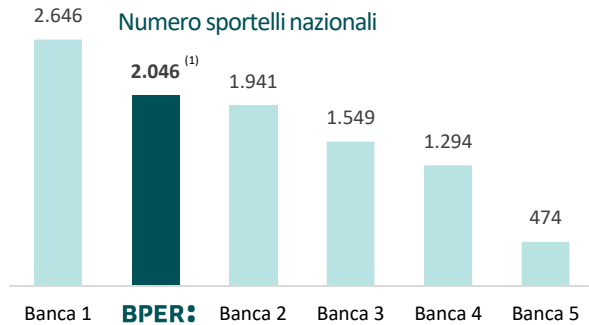
Eventi Rilevanti successivi al 31 Dicembre2025



Presenza territoriale

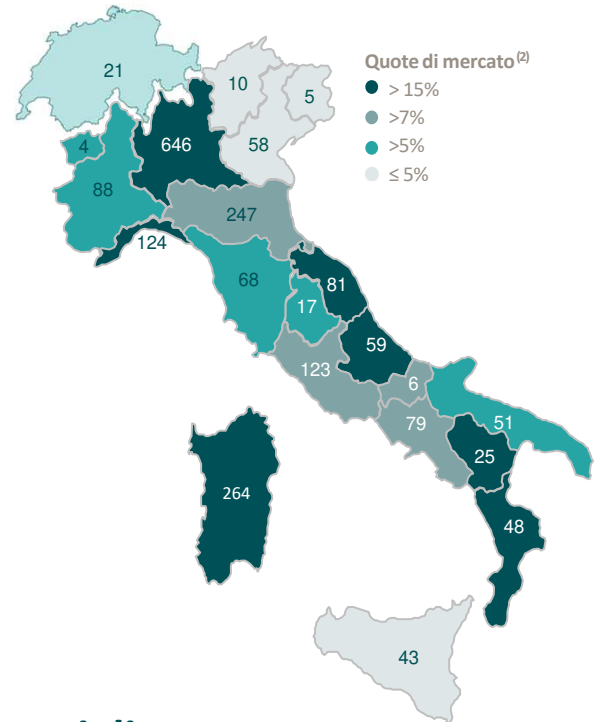
BPER Banca è tra le principali banche commerciali in Italia per numero di clienti ed è uno dei leader nel Wealth Management.

I numeri chiave del Gruppo BPER :

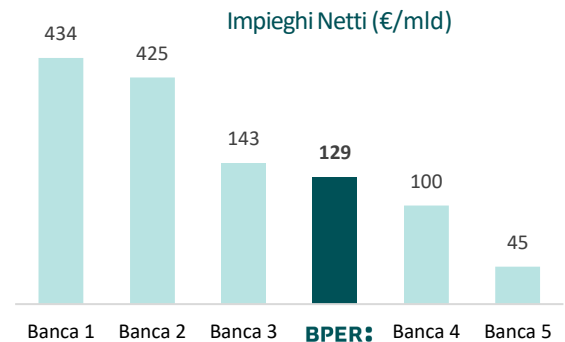
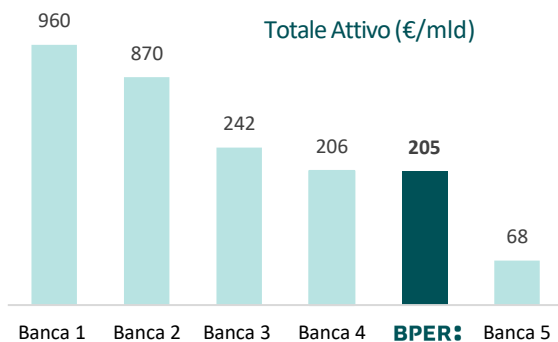


(1) Oltre ai 21 sportelli bancari della Banca Popolare di Sondrio (Suisse) SA e alla Sede in Lussemburgo di BPER Bank Luxembourg SA)
[Dati aggiornati al 31.12.2025] Fonte: dati gestionali]

(2) Dati riportati al 30.11.2025 incl. BPSO.



Posizionamento di BPER tra le banche commerciali quotate



Principali banche commerciali quotate: Intesa SP, Unicredit, Banco BPM, Credem, MPS. Fonte: dati societari al 31.12.25

Rating Emittente

S&P Global
Ratings

Long-term Issuer Rating **BBB**
Outlook (**Stabile**)

MOODY'S

Long-term Deposits **A3**
Long-term Issuer Rating **Baa2**
Outlook (**Stabile**)

FitchRatings

Long-term Deposits **BBB+**
Long-term Issuer Rating **BBB**
Outlook (**Positivo**)

MORNINGSTAR | **DBRS**

Long-term Deposits **A (low)**
Long-term Issuer Rating **BBB (high)**
Outlook (**Stabile**)

Rating ESG

A testimonianza dell'impegno e del continuo miglioramento del Gruppo in tale ambito, si riportano i rating ESG di BPER Banca:

- **Standard Ethics Rating (SER)** **EEE-**
- **Sustainable Fitch** **63/100 (2/5)**
- **MSCI ESG Rating** **AA**
- **S&P Global Sustainable** **77/100**
- **ISS ESG** **C**
- **Carbon Disclosure Project (CDP)** **A-**

Indici ESG

- **MIB ESG (Borsa Italiana)**
- **Standard Ethics Italian Banks Index**
- **Standard Ethics Italian Index**
- **Standard Ethics European Banks Index**
- **FTSE4Good Index Series**

➤ Scopri di più sul nostro impegno in ambito ESG

CDA

Presidente
Fabio Cerchiai

Amministratore Delegato
Gianni Franco Papa

Vice Presidente
Antonio Cabras

Consiglieri
Silvia Elisabetta Candini*
Andrea Mascetti*
Piercarlo Giuseppe Italo Gera*
Elena Beccalli*
Maria Elena Cappello*
Monica Pilloni*
Matteo Cordero di Montezemolo*
Fulvio Solari*
Angela Maria Cossellu*
Stefano Rangone*
Gianfranco Farre
Elisa Valeriani*

(*) Consiglieri Indipendenti

Aggiornamento processo d'integrazione BPSO

Le attività di integrazione tra BPER e BPSO procedono pienamente secondo i piani, con l'obiettivo di completare la fusione entro la fine di aprile 2026.

Governance & Organisation

- Tutte le autorizzazioni per la fusione sono state ricevute
- Bilancio consolidato FY25 comprensivo di BPSO
- Allineamento delle policy di Gruppo in fase di finalizzazione
- In atto il piano di comunicazione ai clienti

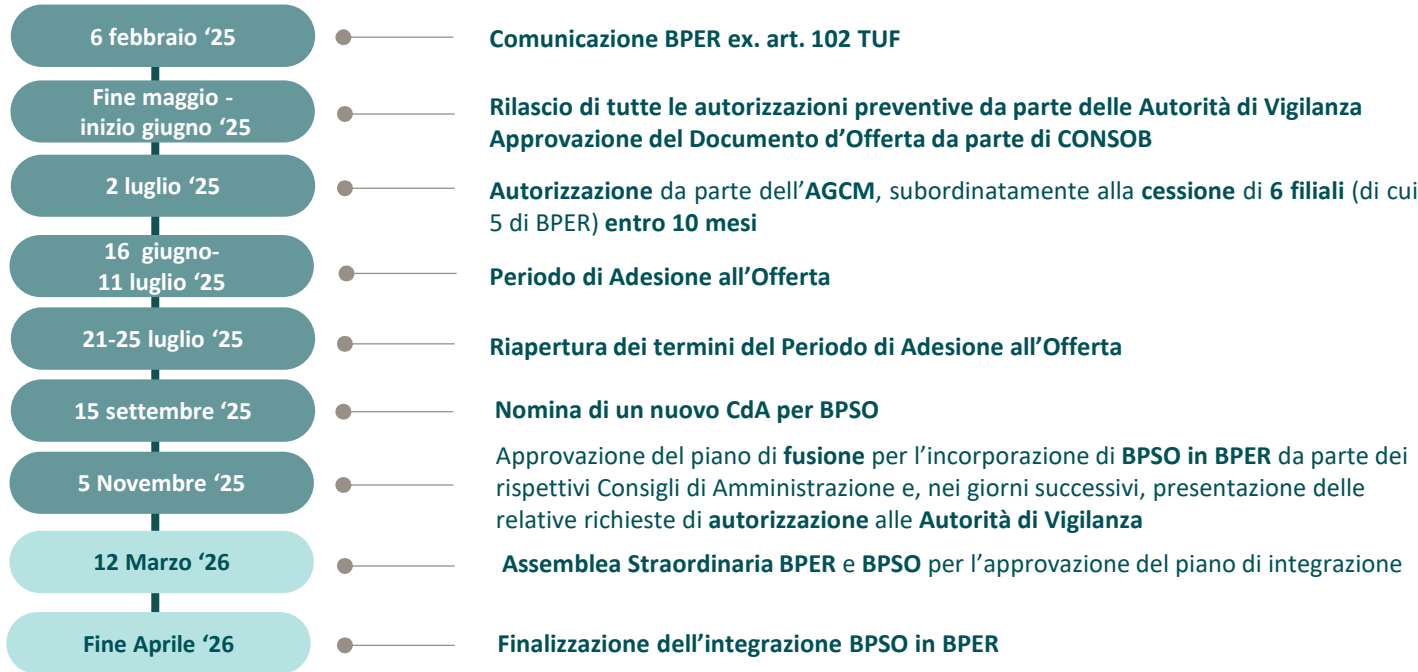
Business & Operations

- Analisi del catalogo prodotti completata
- Preparazione in corso delle attività di coaching, formazione e supporto post-fusione per i colleghi BPSO
- Completamento in corso dei test di migrazione IT

~€290 m di sinergie annuali sono attese essere pienamente conseguite nel 2027.

~€400 m Costi di integrazione, di cui il 72% contabilizzato nel 2025 e il restante nel 2026.

Timeline indicativa dell'operazione



Struttura del Gruppo BPER al 31 dicembre 2025

